
**MEMORIA INSTITUCIONAL
2017**

desco

Lima, abril 2018

ÍNDICE

Presentación	3
1. Nuestra institución	3
Principios.....	3
Misión.....	4
Visión	4
Estrategia de intervención	4
¿Qué hacemos?	4
Objetivos 2017	5
¿Dónde trabajamos?	6
2. ¿Cómo nos organizamos?.....	7
3. La promoción en desco	9
4. Participación en redes	11
5. El género en el trabajo de desco	12
6. Principales resultados por procesos	15
a. Proceso de promoción	15
b. Proceso de investigación	21
c. Proceso de Incidencia	22
d. Proceso de formación profesional	25
e. Proceso de gestión de recursos económicos	26
f. Proceso de gestión de recursos humanos.....	28
g. Proceso Estrategia de Comunicación.....	28
h. Proceso Ciclo de Proyecto	31

Presentación

En 2017 **desco** cumplió 52 años de vida institucional. Desde que iniciamos nuestras actividades en 1965 hemos sido testigos de la gestión de diferentes gobiernos, todos signados con la esperanza en sus comienzos y la desazón y la frustración hacia sus finales. Cada nuevo gobierno, sin embargo, nos crea la expectativa de que podrá ser mejor y que se romperá este ciclo perverso de la política peruana.

desco surgió de la preocupación y el interés por el desarrollo y la organización de los sectores populares de un grupo de técnicos y profesionales, muchos de ellos vinculados a la acción social de la Iglesia católica. La identidad institucional se fue definiendo desde ese momento a partir de algunas orientaciones centrales para su acción que se han mantenido, con las adaptaciones del caso, a lo largo de su historia. El trabajo se organizaba alrededor de programas de promoción del desarrollo ubicados por territorios. Los programas y proyectos se realizaban con grupos de base específicos que se proponían consolidar en un periodo determinado una organización capaz de continuar su propio desarrollo institucional luego de concluida la actividad de asesoría y promoción del equipo de **desco**.

En ese contexto, **desco** ha mantenido con terquedad su apuesta por la inclusión de los sectores sociales menos favorecidos. Esa es nuestra misión, nuestra razón de ser. Nos vemos como una herramienta para facilitar procesos de desarrollo entre la población más vulnerable pero con potencialidades de sostenibilidad propia y con autonomía. Tal es la característica de los proyectos de desarrollo que son el soporte de nuestras múltiples intervenciones: el trabajo participativo con la población desde la identificación hasta la sistematización de la experiencia.

El recorrido de nuestra institución no ha estado exento de las tensiones naturales y propias de toda organización en movimiento. Ha sido la cultura institucional generada en ese trayecto la que ha facilitado procesos internos de aprendizaje, de renovación y de posicionamiento en la escena de la cooperación al desarrollo.

Hoy, luego de más de cinco décadas, nuestros retos son los mismos pero más exigentes que al inicio. Trabajar con la población más vulnerable requiere no solo de un compromiso, sino emprender con seriedad y profesionalismo la tarea del desarrollo. Las páginas que siguen dan cuenta de ese recorrido.

1. Nuestra institución

desco, Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo, es una organización no gubernamental del desarrollo que forma parte de la sociedad civil peruana que desde hace 52 años se dedica al servicio de la promoción del desarrollo social y el fortalecimiento de las capacidades de los sectores menos favorecidos del país.

Principios

desco asume como parte de su historia, de su misión y de su definición institucional, cinco grandes principios:

- 1) Trabajamos por un desarrollo nacional equitativo, sostenible y descentralizado, basado en una institucionalidad democrática y participativa.
- 2) Promovemos el ejercicio de los derechos y los modos de vida de las poblaciones.
- 3) Trabajamos con enfoques de desarrollo territorial, desarrollo local, derechos humanos, de promoción de la equidad de los géneros, gestión de recursos e interculturalidad.
- 4) Desarrollamos y fortalecemos capacidades económicas, sociales, políticas, culturales y ambientales de la población para mejorar su situación, posición y poder.

- 5) Generamos conocimiento crítico orientado al desarrollo humano y la democratización de la sociedad para generar propuestas de política alternativas.
- 6) Somos una institución honesta, responsable, transparente, democrática, innovadora y plural.

Misión

Promovemos alternativas democráticas y de desarrollo con el empoderamiento de la población con quienes trabajamos en el ejercicio y consolidación de sus derechos y la reducción de desigualdades, generando impactos económicos, sociales, políticos y ambientales, para construir una sociedad más igualitaria y un desarrollo inclusivo.

Visión

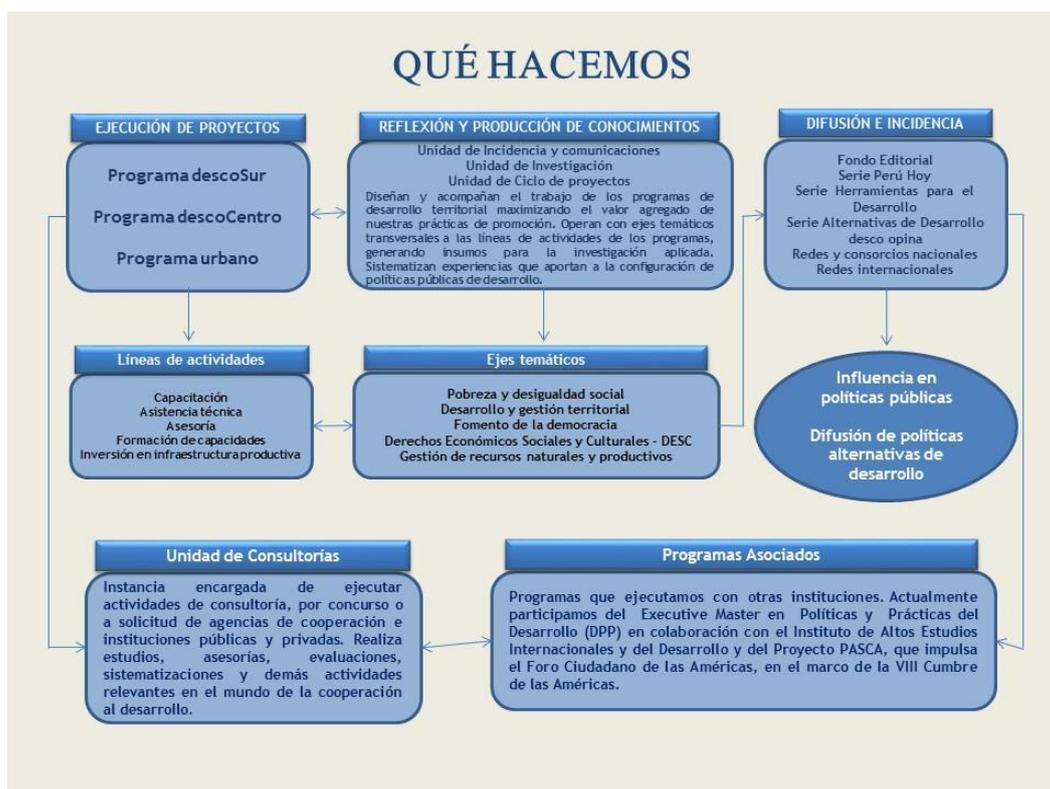
Somos una organización importante de América Latina que promueve la defensa de la democracia y alternativas de desarrollo para mejorar las condiciones de vida de la población urbana y rural menos favorecida y en situación de vulnerabilidad, y el ejercicio de sus derechos, en equidad y justicia social.

Estrategia de intervención

Los planos de intervención se desprenden directamente de la concepción, enfoque de desarrollo y de los principios institucionales. Desde una perspectiva metodológica, la intervención de **desco** es definida territorialmente, asegurando sostenibilidad, con los sectores populares, en territorios con limitada articulación económica, institucional y política a las dinámicas de las regiones y la macro-regionales (rural y fuera de Lima).

Además, se realiza un conjunto de acciones alineadas con los objetivos institucionales para promover la generación de políticas públicas alternativas, caracterizadas por un alto grado de participación ciudadana, gran impacto social y sólida legitimidad, dirigidas a disminuir las brechas de desigualdad.

¿Qué hacemos?



Objetivos 2017

El contexto obliga a generar una nueva concepción y forma de operar de las ONG, de manera que en los últimos años **desco** se vio obligado a redefinir la relación Agencia-ONG-Beneficiario; teniendo como un pilar importante, pero no determinante, la estrategia del **financiamiento**, sin desvirtuar la visión y misión institucional.

Los cambios suscitados en la cooperación internacional ya no la hacen sostenible, por tanto, el modelo “proyecto” no va más, puesto que fue una modalidad de intervención que se implementó en base a la oferta y no la demanda. Además, la aparición de nuevos actores sociales plantea nuevos desafíos, por ejemplo, las empresas privadas.

Esto exige que se aborde la redefinición de roles de **desco** y sus relaciones con la empresa privada y el Estado, así como el alineamiento ante los ODS que se ven plasmados en la estrategia institucional y se instrumentalizan en los planes operativos desarrollando posiciones críticas ante estos encuadres teóricos.

Según el nuevo Plan Estratégico Institucional, se consideró importante priorizar los siguientes aspectos a desarrollar en el año 2017

Proceso / Objetivo institucional	Prioridades 2017
Promoción OEI 1: Los actores locales con los que trabajamos aplican estrategias validadas de desarrollo en los planos económico, político, socio cultural y ambiental con equidad de género.	Adecuación de las intervenciones al nuevo proceso de reestructuración institucional
Investigación OEI 2: El enfoque institucional sobre el desarrollo validado por investigaciones aplicadas retroalimenta el trabajo de promoción, el de incidencia y es incorporado en el debate académico, político y profesional especializado.	Talleres de reflexión permanente – Perú Hoy temático.
Incidencia OEI 3: Agenda pública y políticas públicas han incorporado propuestas equitativas y sustentables para la mejora de la gobernabilidad, gobernanza, institucionalidad política, fortalecimiento de la sociedad civil, hábitat, seguridad alimentaria y mejora productiva con enfoque de género, medioambiente e interculturalidad a partir de acciones de incidencia de desco en conjunción con la sociedad civil.	Incorporar tres temas en agenda del Congreso
Formación Profesional OEI 4: Se han generado capacidades y competencias equitativas en las y los profesionales, promotores y promotoras, estudiantes involucrados en los programas de estudio, promoción e investigación que ejecuta la institución.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Generación de recursos propios. 2. Adecuación de la intervención al nuevo proceso de reestructuración institucional.
Gestión de recursos económicos OEI 5: La agenda institucional de desarrollo es apoyada y financiada por los sectores de la sociedad civil internacional, empresa privada y por el Estado y por la generación de recursos propios.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Garantizar el sostenimiento institucional <ol style="list-style-type: none"> a. Proyectos propios b. Incremento de la generación de recursos propios por consultorías c. Racionalización del gasto d. Generación ingresos por venta de productos e. Central de costos actualizada
Gestión de recursos humanos OEI 6: Gestión de recursos humanos eficiente permite contar con personal con capacidades para el cumplimiento de la misión institucional.	Desarrollar un proceso de formación interna/actualización en temas relacionados a ciclo de proyecto

Proceso / Objetivo institucional	Prioridades 2017
Estrategia de comunicación OEI 7: La imagen institucional posicionada en la escena nacional e internacional contribuye a la implementación de la agenda institucional de desarrollo y democracia.	Difusión de actividades con énfasis en la generación de corrientes de opinión de desarrollo según el plan de comunicaciones integral en el ámbito local, regional y nacional.
Ciclo del Proyecto OEI 8: Desco cuenta con un sistema articulado de planificación, presupuesto, seguimiento, evaluación y sistematización que le permite una gestión eficiente y visibilizar resultados en sus tres enfoques (género, medioambiente e interculturalidad).	Adecuación de las intervenciones al nuevo proceso de reestructuración institucional

¿Dónde trabajamos?



Oficinas en Lima y provincias

Sede central

León de la Fuente 110, Magdalena, Lima 17
 Tel.: (51-1) 613-8300; 613-8301
 Fax: (51-1) 613-8308
 Correo electrónico: presiden@desco.org.pe
 Web: www.desco.org.pe

Tel.: (51-1) 493-2168 /: (51-1) 493-2174
 Correo electrónico: esther@desco.org.pe

Programa Urbano

Sector 2, Grupo 15, Lote 16, Villa El Salvador

Programa Sierra Centro (descocentro)

Pasaje Versalles 274, Cercado. Huancavelica
 Tel.: (51-67) 45-3130
 Fax (51-67) 45-2444
 Correo electrónico: descohuancavelica@hotmail.com

Sede Huancayo:
Jirón San José N° 292 – 294, 2 piso.
Tel.: (51-64) 397751
Unidad Operativa Territorial Selva
Av. Capitán cuadro 8 s/n, Villa Rica, Oxapampa -
Pasco
Tel: (51-63) 465141
Correo electrónico: descovr@yahoo.com

Programa Regional Sur (descosur)
Oficina Arequipa
Calle Málaga Grenet 678, Umacollo, Arequipa
Tel.: (51-54) 25-7043; 27-0144
Correo electrónico: arequipa@descosur.org.pe
Unidad Operativa Territorial Caravelí
Av. Dos de Mayo s/n, Caravelí

Tel.: (51-54) 51-1010
Correo electrónico: caraveli@descosur.org.pe
Unidad Operativa Territorial Caylloma
Esq. General Morán con Leticia s/n, Caylloma
Tel.: (51-54) 531083; 521060
Correo electrónico: descaylloma@gmail.com
Unidad Operativa Territorial Lampa
28 de julio 217, Lampa, Puno
Correo electrónico: lampa@descosur.org.pe
Unidad Operativa Territorial Páucar del Sara Sara
Plaza de Armas s/n, Pausa, Ayacucho
Correo electrónico: pro_sarasara@yahoo.es

2. ¿Cómo nos organizamos?

Asamblea General de Asociados

La Asamblea General es el máximo órgano de gestión y toma de decisiones institucionales. Se reúne una vez al año en sesión ordinaria para discutir las orientaciones de políticas de la institución.

Consejo Directivo

El Consejo Directivo de **desco** está conformado por seis miembros trabajadores de la institución: la presidenta, el vicepresidente, otro miembro designado por el presidente y tres elegidos por la Asamblea General de Asociados de desco. En calidad de invitadas permanentes, asisten la administradora y la asistente de la presidencia. El Consejo se reúne cada mes. El Consejo Directivo concentra las funciones de un comité estratégico —pues establece el desarrollo estratégico de la institución—; de un comité de operaciones —pues decide aspectos de índole administrativa—, y de un comité de planificación —pues organiza, monitorea y evalúa la marcha de los programas—. Para el ejercicio de su tercera función, toma la forma de un Consejo Directivo ampliado, que incorpora a los jefes de programas y unidades u otros miembros especialmente convocados en reuniones cuatrimestrales.

Presidencia

Presidencia tiene a su cargo la conducción ejecutiva de la organización, y preside el Consejo Directivo. El Presidente es la máxima autoridad institucional y es elegido en Asamblea General de Asociados por un periodo de dos años. Puede ser reelegido en forma consecutiva. Tiene a su cargo dirigir y orientar la gestión de la organización en su totalidad, garantizando un crecimiento sostenible en coherencia con la misión y visión institucional, y responsabilizándose por la viabilidad del alcance de los objetivos del Plan Estratégico planteados.

Programas de desarrollo

Las acciones de promoción que realiza **desco** mediante programas de ejecución directa en el campo buscan contribuir a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones en situación de pobreza y desigualdad y, al mismo tiempo, validan las estrategias de desarrollo. Las propuestas de incidencia en políticas se sustentan en el trabajo de promoción en diferentes espacios territoriales del país y en distintos temas: hábitat urbano y rural, acceso al mercado, desarrollo económico, descentralización, institucionalidad democrática, desarrollo humano y equidad de género. Todos ellos son aspectos medulares de nuestro quehacer, que aportan a la construcción de modelos alternativos de desarrollo en un escenario de globalización.

La premisa fundamental que orienta el trabajo de promoción es el fortalecimiento de las capacidades de las poblaciones e instituciones presentes en las zonas de mayor pobreza, para que se conviertan en actores de su propio desarrollo.

El enfoque de la intervención es territorial, espacio donde se validan las propuestas y propician cambios de carácter integral.

En el siguiente cuadro presentamos las grandes orientaciones de cada uno de los programas de desarrollo territorial de **desco**.

	Regional Sur	Regional Centro	Urbano
Identidad	Programa desconcentrado de desco promueve y construye, con sus socios y aliados, alternativas de desarrollo de nivel local, regional y nacional que aborden las desigualdades sociales y económicas y apunten los derechos de los sectores sociales menos favorecidos, en una perspectiva ciudadana de equidad y que generen el empoderamiento y apropiación de las mencionadas alternativas en el mediano y largo plazo.	Programa desconcentrado de desco , compuesto por un equipo multidisciplinario con capacidad de propuesta, que implementa alternativas de desarrollo para incidir en procesos regionales y macro regionales que contribuyan a mejorar la calidad de vida de los sectores populares excluidos y con potencialidades. A partir de las potencialidades locales promueve con las y los actores de los diferentes grupos sociales de la sierra y de la selva central, alternativas económicas, ambientales y sociales sostenibles, para mejorar la calidad de vida de la población.	Programa multidisciplinario que desarrolla capacidades en los actores, formula modelos de gestión de la ciudad popular y tiene incidencia a través de acciones de promoción, investigación y comunicación.
Visión	Somos una institución reconocida, con propuestas de desarrollo territorial sostenible validadas y difundidas, en alianza estratégica con los actores sociales, aportando alternativas frente al cambio climático, desigualdad económica, social y de género, gestión ambiental y desarrollo de la institucionalidad local para la gobernabilidad y democracia.	desco Sierra Centro es líder en la facilitación de procesos de cambio con orientación al desarrollo integral; especializado en temas productivos, nutricionales y fortalecimiento de la institucionalidad. desco Selva Central lidera propuestas de desarrollo integral sostenible en las principales provincias de la zona, en temas agroforestales, ambientales, seguridad alimentaria y turismo, potenciando el mercado interno y fortaleciendo la democracia, la sociedad civil y la institucionalidad local.	El PUD es un referente en políticas de desarrollo para la construcción de una ciudad equitativa, que genere procesos destinados a mejorar los niveles de habitabilidad, identidad y autonomía de la ciudad popular.
Prioridad geográfica	Intervenimos con cinco Unidades Operativas Territoriales (UOT) ubicadas en cuatro departamentos: AREQUIPA: Doce distritos de la provincia de Caylloma; ocho distritos de la provincia de Caravelí, ciudad de Arequipa; PUNO: cinco distritos de la provincia de Lampa, provincia de Melgar y provincia de Carabaya. AYACUCHO: cinco distritos de la provincia Páucar del Sara-Sara y provincia de Parinacochas. MOQUEGUA: provincia de General Sánchez Cerro. En la ciudad de Arequipa se impulsan eventos de análisis y	Intervenimos con tres Unidades Operativas Territoriales (UOT) ubicadas en tres departamentos: HUANCABELICA: Comunidades de las provincias de Tayacaja, Huancavelica, Huaytará, Angaraes, Castrovirreyna y Acobamba. JUNÍN: Comunidades de las provincias de Huancayo, Chanchamayo, Satipo, Concepción, Jauja, Chupaca y Tarma. PASCO: Comunidades de las provincias de Oxapampa y Pasco. AYACUCHO: Comunidades de las provincias de Huanta, Huamanga, Cangallo, Víctor Fajardo y Vilcashuamán. La UOT de Huancavelica gestiona las acciones en Ayacucho pero con el tiempo se pretende abrir una UOT independiente en la zona.	Intervenimos con una Unidad Operativa Territorial ubicada en: LIMA SUR: distritos de San Juan de Miraflores, Villa El Salvador, Villa María del Triunfo y Lurín.

	Regional Sur	Regional Centro	Urbano
	debate de la coyuntura política, democracia y gobernabilidad, vigilancia y participación ciudadana, regionalización y descentralización.		
Líneas de trabajo	<ul style="list-style-type: none"> - Manejo y conservación de recursos naturales y educación ambiental. - Producción agropecuaria sostenible en las distintas cadenas de valor. - Transformación, comercialización y mercado. - Fortalecimiento de la institucionalidad local y participación ciudadana en el proceso de descentralización. 	<ul style="list-style-type: none"> - Conservación y manejo de recursos naturales y productivos. - Transformación y comercialización. - Organización y fortalecimiento institucional. - Nutrición y salud. - Empoderamiento de las mujeres. - Producción agroforestal. - Seguridad alimentaria nutricional. - Turismo rural comunitario. 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión local y participación ciudadana. - Desarrollo económico local. - Vivienda y densificación habitacional. - Organización y mejoramiento de barrios. - Investigación e incidencia en políticas públicas (Observatorio Urbano).
Población objetivo	<ul style="list-style-type: none"> - Familias de pequeños y medianos productores campesinos, agricultores y criadores de camélidos - Pequeños y medianos fruticultores agrupados en organizaciones económicas, sociales y gremiales - Gobiernos locales (municipalidades provinciales y distritales) - Diversas entidades del Estado: Ministerio de Agricultura, agencias agrarias, SENASA, CONACS - Asociación Provincial Caylloma - Consejo de Desarrollo de la Provincia de Caylloma (CDPC) 	<p>Comunidades rurales indígenas y campesinas alto-andinas y comunidades nativas de la selva; de bajos recursos económicos y con altos índices de vulnerabilidad sanitaria y ambiental. Las intervenciones se enfatiza el trabajo con:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Niños y niñas menores de 5 años con desnutrición crónica y anemia. - Mujeres en edad fértil. - Mujeres organizadas. - Personal sanitario del primer nivel de atención en zonas rurales. - Agentes comunitarios/as de salud. - Docentes de IIEE rurales. - Productores/as agrícolas y pecuarios e baja escala. 	<ul style="list-style-type: none"> - Organizaciones de mujeres y de jóvenes - Familias urbanas de los barrios populares de Lima Sur - Niños, niñas y adolescentes - Grupos de comerciantes de Villa El Salvador y Villa María del Triunfo - Organizaciones sociales de base temáticas y territoriales en Lima Sur - Comité nacional de la Campaña por una vivienda digna para todos y todas

3. La promoción en desco

Para **desco** el trabajo de promoción es una manera concreta y directa de contribuir a la superación de la pobreza a través de proyectos de desarrollo. Pensar propuestas de política de alcance regional o nacional sobre distintos temas vinculados al desarrollo es la tarea principal de **desco**, a la cual contribuye directamente la experiencia de los programas, que a pesar de las limitaciones financieras, han logrado convertirse en parte importante de procesos de cambio en sus respectivos espacios.

Actualmente **desco** ejecuta 22 proyectos de desarrollo en sus zonas de intervención:

Programa Regional Sur (descosur)

Nº	PROYECTO	Agencia de cooperación
1	Incremento del empleo y la competitividad de la cadena de la palta en el Valle de Chaparra	Fondoempleo
2	Mejora de las capacidades productivas y la seguridad alimentaria en 7 distritos de las provincias de Parinacochas y Páucar del Sara Sara. Ayacucho - Perú	Fundación Paz y Soidaridad
3	Fortalecimiento de capacidades en la conservación de los RRNN en la RNSAB	INKABOR
4	Fortalecimiento de las capacidades para la nutrición, la salud y el ejercicio de la ciudadanía, en Umachiri, Llalli, Cupi y Macarí, Región Puno PRONUSA	Ayuda en Acción

Nº	PROYECTO	Agencia de cooperación
5	Mejora de las capacidades técnico productivas y de las cadenas de fibra y carne, de familias campesinas alpaqueras de 3 distritos de la región Arequipa	Ginebra Tercer Mundo
6	Proyecto PROANDINO	Pan para el Mundo
7	Proyecto MINSUR	MINSUR
8	Proyecto incremento de ingreso netos de familias productoras de leche y queso, Melgar - Puno	Fondoempleo
9	Incremento de ingresos netos y competitividad de cadena productiva de lácteos en Llalli y Cupi	Fondoempleo

Programa Regional Centro (descocentro)

Nº	PROYECTO	Agencia de cooperación
1	Clean energy access in andes amazon	Charles Stewart Mott Foundation
2	Fortalecimiento de las capacidades locales en la gestión y provisión de los servicios públicos de atención primaria en salud en el marco del proceso de descentralización sectorial en la Micro Red de salud de Pilpichaca, Departamento de Huancavelica	Junta de Andalucía
3	"Desarrollo de Capacidades para Disminución de la Desnutrición y Anemia Infantil II Fase"	Manos Unidas
4	Fortalecimiento de las capacidades productivas y articulación comercial de las familias productoras de maíz blanco amiláceo para la generación de empleo y mejora de los ingresos netos en la cuenca media del Mantaro, Huancavelica	Fondoempleo
5	Apoyo a los Programas no escolarizados de educación inicial para la promoción de la educación bilingüe intercultural de la región Huancavelica, Perú	Asociación Navarra Nuevo Futuro
6	Participación ciudadana en programas para reducir desnutrición y anemia infantil con enfoque multicausal y complementario entre la red pública y ocs"	Junta de Andalucía
7	Fortalecimiento de las Demunas Distritales para la defensa de los Derechos de la Infancia, en Huancavelica, Perú	Gobierno Navarra
8	Incremento de Ingresos Económicos de pequeños productores cacaoteros de la Reserva de Biosfera Oxapampa - Pasco	Fondoempleo

Programa Urbano

Nº	PROYECTO	Agencia de cooperación
1	Mejora de la gestión urbano ambiental en un contexto de cambio climático en nuevos barrios de Lima Sur	MISEREOR

Planta Central

Nº	PROYECTO	Agencia de cooperación
1	Executive Master en Políticas y Prácticas del Desarrollo (DPP)	Institut de Hautes Études Internationales et du Développement (IHEID),
2	Proyecto PASCA - Participación de la Sociedad Civil en la Cumbre de Las Américas	Latin American and Caribbean network for Democracy
3	Alianza por el Derecho Humano a la Alimentación Adecuada y la Seguridad Alimentaria Nutricional Sostenible. (Alianza DHAA/SANS)	Welt Hunger Hilfe (WHH)
4	Promover la transparencia de los recursos generados por las industrias extractivas	NRGI

4. Participación en redes

Para difundir propuestas desco participa activamente en las siguientes redes y consorcios:

<p>A nivel internacional:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ ALOP, Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción, provenientes de 20 países de América Latina y el Caribe.✓ CLACSO, red de trabajo de temas en ciencias sociales.✓ Foro Iberoamericano y del Caribe de Mejores Prácticas impulsado por ROLAC✓ Habitat International Coalition -HIC, Red mundial de ONG que trabajan temas urbanos.✓ Red Democracia Activa <p>A nivel nacional:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Alianza para el Desarrollo Humano Sostenible –ALDEHUS Grupo de contrapartes de WHH✓ Consorcio de Investigación Económica y Social – CIES✓ CONVEAGRO✓ CIAUR (Socios Urbanos de Misereor)✓ Escuela para el Desarrollo✓ Fondesurco✓ Foro Mype✓ Grupo Propuesta Ciudadana – GPC✓ Grupo de trabajo contra la corrupción – GTCC✓ Red Ambiental Peruana – RAP✓ Red por la Globalización y la Equidad – RedGe	<p>A nivel regional:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Acuerdo Regional de Junín✓ Acuerdos de gobernabilidad de Huancavelica✓ Agenda Política de la Mujer de Lima Sur✓ Agrored sur✓ Colectivo Macro Sur✓ Comisión Ambiental de la Región Pasco✓ Comisión Nacional de la Norma Técnica de la Fibra de Alpaca✓ Comité de Salud y Nutrición de la Provincia de Melgar, Puno.✓ Consejo Regional de Seguridad Alimentaria y Nutrición de Huancavelica- CRSANH✓ Diálogo Minero✓ Foro Salud Huancavelica✓ Grupo Técnico Regional del Agua Huancavelica- GRTAH✓ Mesa de Concertación de Camélidos Sudamericanos de la Región Puno✓ Mesa de Concertación de Lácteos de la Región Puno✓ Mesa de Concertación de Lucha Contra la Pobreza de la Región Puno✓ Mesa de Concertación de Lucha contra la pobreza de Huancavelica✓ Mesa de Concertación del Sector Alpaquero de Huancavelica-MECOALPH✓ Mesa de Concertación sobre camélidos sudamericanos domésticos Arequipa✓ Mesa de Concertación sobre recursos naturales Arequipa✓ Red Anticorrupción Arequipa✓ Red Anticorrupción Huancavelica✓ Red Anticorrupción Junín✓ Red de Ética y Gobernabilidad Junín <p>Espacio de coordinación local con el Estado:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Asamblea Metropolitana de Lima✓ Asociación de Municipalidades del Área Sur de Lima. AMASUR✓ Comisión Ambiental de la Provincia de Oxapampa✓ Comité de Gestión de la Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca (RNSAB)✓ Comité de Gestión del Bosque de Protección San Matías San Carlos✓ Comité de Gestión del Bosque de Shollet✓ Comité de Gestión del Humedal Laguna El Oconal✓ Comité Técnico de la Reserva de Biosfera Oxapampa Asháninka Yanesha✓ Consejo de Educación de Villa El Salvador✓ Mancomunidad Municipal de Oxapampa.
---	---

5. El género en el trabajo de desco

Como señalamos en nuestro PEI, “el enfoque de desarrollo institucional asume el tema de género como una categoría analítica que permite observar, comprender y actuar en las dinámicas sociales a partir de las identidades, roles, valoraciones y normas que definen las relaciones entre varones y mujeres. Estos aspectos definen además la posición de varones y mujeres en contextos sociales específicos”.

Así, asumimos el género como una forma de aproximarse a la promoción del desarrollo identificando cambios a favor de la igualdad de derechos de varones y mujeres y la equidad en las relaciones de género. Estos cambios deben contribuir a la eliminación de factores de discriminación, exclusión y subordinación por razones de sexo (femenino y masculino) y de género.

En ese sentido, nos alineamos con el ODS 5 y nos planteamos como objetivo mejorar la calidad de vida de las mujeres, fortaleciendo una cultura de respeto y lucha contra todas las formas de violencia y discriminación, incentivando la participación en la toma de decisiones y la participación política y ciudadana en el nivel local, regional y nacional.

Para ello, consideramos que debemos tomar las siguientes acciones:

- Apoyar colectivos y organizaciones de mujeres y hombres que promueven la igualdad de género
- Desarrollar investigaciones sobre la igualdad de género en Perú que contribuyan a políticas y acciones adecuadas
- Incentivar el liderazgo y la educación de las mujeres
- Promover el empoderamiento económico de las mujeres
- Realizar vigilancia y difusión sobre la participación de mujeres en la política en Lima (Lima Sur/ Perú)
- Promover la eliminación de la violencia contra la mujer en todas sus formas y medidas.

En esa línea, en el último año estamos interviniendo para fortalecer y capacitar a las mujeres para la defensa de sus derechos, especialmente en la eliminación de toda violencia de género en sus diferentes expresiones con la finalidad de establecer nuevas formas de relación entre mujeres y hombres en el sur de Lima, mediante el proyecto *Mujeres de 4 distritos impulsan una ciudad segura y libre de violencia*, en Lima Sur.

Este proyecto moviliza a las mujeres de las organizaciones que conforman la Agenda Política de la Mujer, que impulsan y promueven la defensa de los derechos de las mujeres, la no violencia e inseguridad en sus diferentes expresiones, tanto en el ámbito privado como en los espacios públicos de Lima Sur.

Además, estuvo el proyecto *Mujeres de 4 distritos impulsan los DESC en Lima Sur*, con el que se movilizaron las mujeres para fortalecer sus capacidades y que sean ellas mismas las que promuevan y difundan la igualdad de género en el marco de los *DESC (derechos económicos, sociales y culturales)*. En ese sentido, desco apoya procesos de incidencia política y de participación ciudadana de las mujeres en la vida pública a través del Presupuesto Participativo buscando con ello, orientar la inversión del Estado a la promoción de igualdad de oportunidades. Con este proyecto también buscamos que los medios de comunicación mejoren el tratamiento informativo, el carácter sexista y la imagen de la diversidad de las mujeres mostrando correctamente la importancia que ellas tienen en el desarrollo de sus distritos.

Sumado a ello, desco implementó el proyecto *Fortalecimiento institucional, Gestión local, Producción y Transformación del Mercado*, que tuvo como objetivo contribuir a mejorar la calidad de vida de las mujeres de Lima-Sur, comprometiendo a 200 mujeres de las organizaciones que impulsan la Agenda Política de la Mujer de Villa El Salvador, Villa María del Triunfo, San Juan de Miraflores y Lurín, en Lima-Sur.

También podemos mostrar el proyecto Gestión participativa de vivienda mínima para mujeres pobres en Villa María del Triunfo y Villa El Salvador, una experiencia certificada por ONU Hábitat en el 2014. Esta intervención buscó beneficiar aquellas familias que, si bien poseen un terreno, este se encuentra en condiciones de alta vulnerabilidad producto de su ubicación en zonas de alta pendiente (zonas El Paraíso y Virgen de Lourdes) o terrenos inestables (zona Oasis) que complican la construcción de una vivienda resistente.

La mayoría de la población de las zonas mencionadas vive en condiciones de pobreza y habita en viviendas construidas con materiales no recomendables (esteras, cartón, plástico, entre otros) para la zona. La intervención otorgó una vivienda básica con proyección a un proceso de consolidación y densificación que permite un hábitat adecuado. En la actualidad, cada vivienda cuenta con un plano y un módulo multiusos que puede adaptarse conforme la vivienda vaya consolidándose.

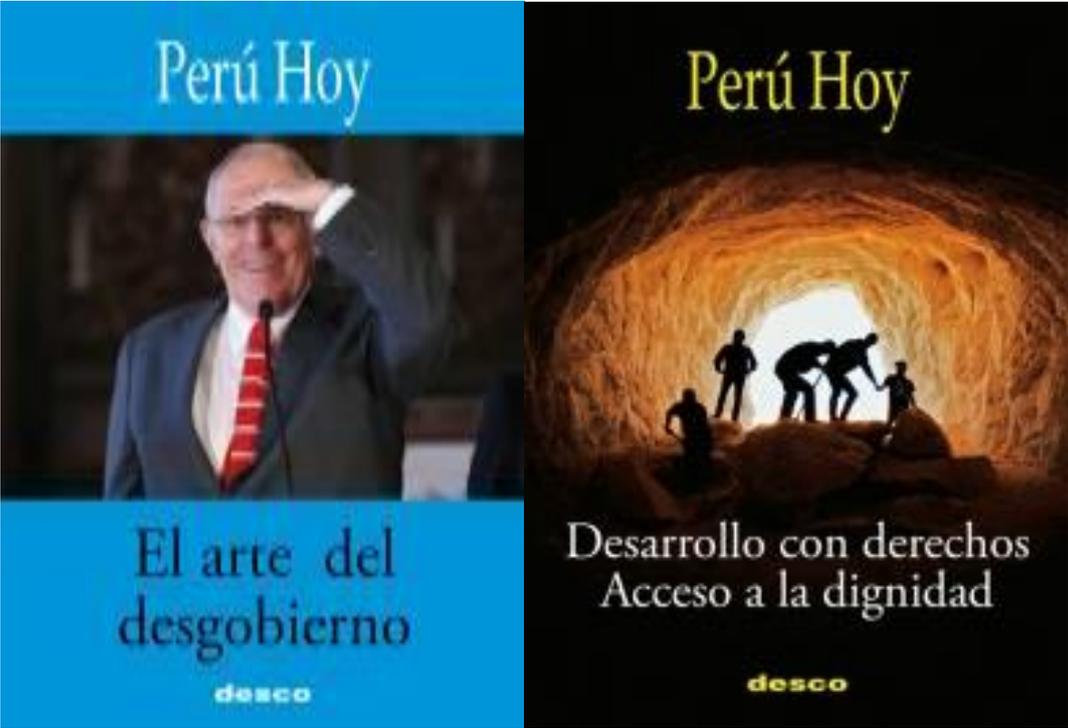
Por otro lado, tenemos la denominada Agenda Política de la Mujer, identificada como experiencia exitosa por la Agencia Peruana de Cooperación Internacional APCI, en el 2015. En líneas generales, son documentos elaborados por las mujeres organizadas de los distritos de Lima Sur, con la finalidad de presentarlos a las autoridades locales y exigir rendiciones de cuentas.

En 2017 inició el proyecto *Cerrando brechas de género para la disminución de la violencia contra las mujeres rurales de la región Junín* que tiene como objetivo la promoción y protección al derecho a una vida libre de violencia de las mujeres de Junín. El proyecto articula acciones y estrategias conjuntas entre sociedad civil e instancias públicas para mejorar la eficacia de las intervenciones en esta materia; para la adopción de una cultura de respecto a los derechos de las mujeres. Involucra trabajo directo con 538 mujeres y 189 hombres (727 personas). 24 lideresas, 240 personas de organizaciones de base, 16 funcionarios públicos, 12 espacios de concertación, 8 docentes y 250 alumnos. Se ejecuta en las provincias de Huancayo (Sierra, población fundamentalmente quechua) y Chanchamayo (Selva, ashánincas y yaneshas).

En la zona sur de Perú se implementa el proyecto *Fortalecimiento organizativo y empoderamiento social y político de las mujeres indígenas del sur andino peruano*, que promueve el empoderamiento social y político de 2850 mujeres. Se enfoca en el fomento de la participación social y política de las mujeres a través de la visibilización y reconocimiento social de su contribución a la economía de los cuidados, el reparto equitativo de las cargas y el fortalecimiento de las instituciones públicas y la sensibilización social contra la violencia de género. Involucra a 450 familias de mujeres indígenas altoandinas en 9 comunidades, 12 organizaciones, 1500 estudiantes de las provincias Anta, Chumbivilcas y Melgar, de las Regiones de Cusco y Puno.

Asimismo, concluía el proyecto *Fomentar en los jóvenes adolescentes los derechos sexuales y reproductivos y una vida libre de violencias en el distrito de Villa Rica* que abordó el manejo de una educación sexual y reproductiva con enfoque transversal de género. Ello con miras a identificar la problemática de la violencia contra las mujeres como un problema social multidimensional y complejo en nuestra sociedad. Involucró a jóvenes y mujeres, organizaciones sociales de base en el distrito de Villa Rica, Oxapampa de la región Pasco.

Asimismo, en nuestra serie semestral Perú Hoy, hemos dedicado espacio prioritario al análisis y reflexión sobre la situación de las mujeres y el género en nuestro país. En julio 2017 se abordó el tema con el texto “«Género» y la denominada «ideología de género» en educación: entre el diálogo y el rechazo a la diversidad”; asimismo en el volumen de diciembre incluimos el tema “Los derechos de las peruanas y la persistencia de las brechas de género”.



6. Principales resultados por procesos

En esta sección se presentan las principales acciones realizadas por la institución el 2017 y los principales resultados obtenidos.

Balance de los objetivos del Plan Estratégico Institucional

Nos encontramos en pleno proceso del Plan Estratégico 2016 – 2020, el mismo que vamos reajustando y revisando periódicamente para aplicar medidas correctivas de ser necesario. Damos cuenta a continuación de las principales acciones y resultados de acuerdo a cada objetivo institucional.

a. Proceso de promoción

Obj. 1: *Los actores locales con los que trabajamos aplican estrategias validadas de desarrollo en los planos económico, político, socio cultural y ambiental.*

En cada uno de los territorios se trabaja considerando la especialización productiva de cada zona. Los productores y productoras han logrado mejorar los volúmenes de producción y la calidad de los productos. Se ha promovido y fortalecido la asociatividad para la transformación y comercialización con logros en disminución de costos de producción, mejora de la articulación con el mercado, mayor capacidad de negociación, acceso a financiamiento y valor agregado de los productos con los siguientes resultados:

Se han generado distintas alternativas de desarrollo en los cinco planos (económico, político, social, cultural y ambiental). Estas alternativas están validadas, algunas se replican por otros actores sociales y estatales. Algunas se han sistematizado. Sin embargo, muy pocas están puestas en valor, cuentan con documentos escritos para su difusión y trascienden los ámbitos locales.

Hemos consolidado propuestas de trabajo con alternativas para sectores sociales con quienes venimos trabajando por mucho tiempo (productores de camélidos sudamericanos domésticos, cafetaleros, frutícolas, pobladores de la ciudad popular consolidada), iniciado el trabajo y la formulación de propuestas con nuevos sectores, con la misma lógica de especialización (productores de cacao, productores de palta) o con otras lógicas de intervención (mujeres, niños, funcionarios públicos). Hemos introducido nuevos enfoques de trabajo (gestión del riesgo, cambio climático, enfoque de derechos, atención integral de la niñez).

En el plano económico el Programa Regional Sur y el Programa Regional Centro han continuado fortaleciendo capacidades y probando estrategias de trabajo en cadenas productivas. En el primer caso con productores de camélidos, lácteos (vacunos), frutales y emprendimientos comerciales; y en el segundo, encontramos una tendencia al trabajo en producción orgánica (quinua por ejemplo) y “agricultura responsable” (uso de energías renovables, producción sin trabajo infantil); asimismo, han fortalecido capacidades para dinamizar sectores y cadenas productivas, organización y comercialización en el cultivo del cacao y de maíz amiláceo, mejorando las condiciones de negociación y asociatividad.

Logros destacados:

Regional Centro (descocentro)

- 300 Productores (83 mujeres y 217 varones) de cultivo de maíz blanco amiláceo en Huancavelica, mejoran su proceso de comercialización a través de un proceso de negociación en mejores condiciones, desarrollando: i) registro de gastos e ingresos, ii) cálculo de costo de producción de parcela y iii) reconocimiento de características de calidad del producto.
- 300 Productores (83 mujeres y 217 varones) de cultivo de maíz blanco amiláceo en Huancavelica, implementan un paquete tecnológico adecuado a las particularidades del ámbito de intervención, donde: i) reconocen los

puntos críticos del cultivo, ii) diferencian plagas de enfermedades, iii) el 50% de los mismos aplican control preventivo y iv) usan semillas de calidad.

- 400 productores (Proyecto quinua) (274 varones y 126 mujeres) aplican la estrategia de producción orgánica (implementación del Sistema de control interno) y están en proceso de certificación de la segunda campaña agrícola 2016-2017, a la fecha se cuenta con los análisis libres de residuos de pesticida.
- 40 promotores agrícolas (39 varones y una mujer) (Proyecto quinua), son el soporte técnico en producción orgánica, apoyan la parte productiva y gestión comercial, que son los auditores internos para el cumplimiento de la producción orgánica.
- La APA KUSCA PURISUM- Acobamba, ha comercializado 265 TM de quinua orgánica en el mes de marzo y 15 TM en el mes de junio a la empresa WARI ORGANICA.
- 40 grupos organizados (Proyecto quinua) practican el Ayni en todo el proceso productivo y comercial.
- 510 cacaoteros vienen fortaleciendo sus capacidades emprendedoras para el manejo de sus unidades productivas con enfoque empresarial, mediante la adopción de tecnología mejorada con metodologías de aprendizaje CEFE (competencias emprendedoras para formar empresarios) y MESUN-OIT (Mejore Su Negocio 340 directos y 170 indirectos).
- 302 (122 mujeres y 180 varones) productores cacaoteros seleccionados y sensibilizados se han incorporado a las actividades del proyecto BIOCACAO.
- 179 (65 mujeres y 114 varones) productores cacaoteros se suman a la base social de la CAI APASC SANCORE (incremento de 54 a 179 socios).
- 237 Productores de cacao implementan el plan de gestión de sus unidades productivas.
- 18 Promotores comerciales y productivos seleccionados (5 mujeres y 13 varones) mejoran y fortalecen sus capacidades en gestión comercial y organizacional.
- 12 promotores comerciales y productivos vienen acopiando cacao en los centros de acopio y realizan asistencia técnica personalizada a los productores cacaoteros.
- 28 líderes y directivos fortalecen sus capacidades en herramientas de gestión empresarial para asumir liderazgo en la cooperativa, de ellos 8 líderes y directivos tienen las capacidades de asumir cargos directivos.
- 300 pequeños productores cacaoteros vienen adquiriendo conocimientos en el manejo integrado de 600 hectáreas de cultivo de cacao, mediante el desarrollo de talleres, ECA.
- 3 centros de acopio implementado y en funcionamiento mejoran el proceso de poscosecha y obtienen granos de cacao de Grado I (75% de fermentación), con un avance de 100%.
- 9 Promotores comerciales de los 09 centros de acopio centralizados, implementados por la cooperativa y proyecto, mejoran el proceso de poscosecha, en fermentación y secado, brindando servicios de calidad a productores cacaoteros organizados, con un avance de 100%.
- 16 Líderes de la cooperativa gestionan empresarialmente su organización, en marco de la mejora de capacidades de negociación, asociativismo y cooperativismo de sus asociados, con un avance de 100%.
- 300 productores vienen desarrollando capacidades básicas en cooperativismo y comercialización.
- 241 familias beneficiarias del proyecto de SAN han instalado parcelas de autoconsumo la participación es de 81% mujeres y 19% varones.
- De las 17 instituciones educativas inscritas se cuenta con la participación de 10 docentes varones y 7 docentes mujeres el total de alumnos se divide en 78 mujeres y 109 varones.

Regional Sur (descosur)

- 746 familias criadoras de alpacas y llamas (701 criadoras de alpacas y 25 criadoras llamas), mejoran sus prácticas productivas mediante: selección de reproductores machos y hembras de acuerdo a características deseables las cuales fueron aretadas, análisis de fibra de tuis a la primera esquila, destete y manejo adecuado de registros, seleccionado a un total de 3,628 (hembras 3,077 y 551 machos) que corresponde al 20.9% del total del rebaño, de 34 comunidades y/o asociaciones alpaqueras. Además, el resultado de análisis de fibra es de 17.5 micras, 1.4 kilos de peso de vellón y un coeficiente de variabilidad de 22.6% en alpacas a la primera esquila en los distritos de Callalli, Yanque, San Antonio de Chuca y San Juan de Tarucani en las provincias de Caylloma y Arequipa.
- 2 Centros de Desarrollo Alpaquero: el CEDAT en Tocra en la provincia de Caylloma, Arequipa y Charcahuallata de Antauta, provincia de Melgar, Puno, aplican prácticas productivas y de transferencia tecnológica. Los Centros en mención validan estrategias de crianza con innovación tecnológica para irradiar y realizar transferencia de tecnología a nivel de las familias de productores criadoras de alpacas y llamas.
- 440 familias dedicadas a la crianza de vacunos logran 1114 vacas inseminadas: en Sara Sara – Ayacucho 250 vacas inseminadas, en Antauta - Melgar- Puno 213 vacas inseminadas, en Cupi y Llalli – Melgar – Puno 536 vacas inseminadas. Se utiliza semen nacional e importadas, afrontando hasta un 30 a 50% del costo de pajilla en caso de Puno y el 100% en caso de Sara Sara, siendo la aplicación de parte del técnico es asumido por el proyecto en caso de Puno y por el Municipio en caso de Sara Sara.
- 442 Familias productores de palto (230 en Caravelí y 212 en Sara Sara) han recibido asistencia técnica, en manejo de frutales, post cosecha, fertilización y control sanitario; en Caravelí los 230 productores comercializaron 11.6 TM de palta al mercado chileno.
- 1213 familias dedicadas a la crianza de vacunos con asistencia técnica en sanidad y manejo de hatos lecheros: 33 familias en Sara Sara – Ayacucho. 1180 familias en la provincia de Melgar (438 en Antauta, 560 entre Cupi y Llalli y 182 entre Umachiri y Macari); mediante la asistencia técnica se atendieron 6850 vacunos.
- 33 familias de Sara Sara, transforman frutas en forma organizada para el mercado local, elaboran: néctares de mango, tumbo, níspero, capulí, manzana, guayaba; mermelada de durazno, manzana; destilado de tuna,

mermelada de Guayaba, deshidratado de fruta, macerado de durazno. Proceso que incluye la presentación del producto para su comercialización y participación en ferias agropecuarias y festivales gastronómicos.

En el plano socio político se ha continuado fortaleciendo capacidades de líderes y lideresas para la participación en espacios de articulación o concertación de sociedad civil y con el Estado, en su mayoría en procesos locales como los presupuestos participativos, comités de vigilancia o mesas temáticas.

Logros destacados:

Regional Sur (descosur)

- 56 organizaciones de productores participaron en presupuestos participativos organizados por 4 municipios en el ámbito de PRONUSA, y han priorizado en producción agropecuaria más del 60% del presupuesto de inversión.
- Mesa de trabajo interinstitucional en el distrito de San Antonio de Chuca – Arequipa, con quienes se ha organizado 1 congreso de mujeres a nivel distrital, 1 jornada por el día internacional de no violencia contra la mujer y 2 talleres de trabajo con artesanas, se realiza trabajos de manera conjunta con instituciones como: descosur, Programa País, programa social de Juntos y Municipalidad distrital.
- Mesa de trabajo de Camélidos de la región Arequipa, la cual es liderada por FRALPACA, con participación de la Dirección regional de agricultura de Arequipa, descosur, SENASA, INIA y las organizaciones de acopio de los distritos, con los cuales se organizó: Elaboración de plan ganadero, informe de Agrobanco sobre las situaciones de los créditos de los acopios de fibra, elección y renovación de la directiva.
- A nivel regional se participa en la mesa de lácteos de Puno, en la cual de manera concertada se promueven nuevas tecnologías, se organizan eventos a nivel regional de la difusión del nuevo reglamento de inocuidad de alimentos industrializados, las reuniones se realizan mensualmente.
- Se viene promoviendo las mesas multisectoriales a nivel de los distritos de Umachiri, Cupi, Llalli y Macari, son espacios de concertación en las cuales se promueven y realizan acciones en los temas de salud, educación, género y desarrollo agropecuario, teniendo planes de trabajo de salud con participación de los establecimientos de salud, programas sociales (Juntos, Cuna más, Vaso de leche) con compromisos y ejecución de actividades anuales.
- A nivel de la provincia de Melgar, se participa en las mesas de concertación salud, género (plan de trabajo para el protocolo de violencia contra la mujer, elaboración de PLO), desarrollo económico (plan de trabajo para el control lechero y comité de inocuidad de plantas queseras) en las cuales participan instituciones públicas (Agencia agraria Melgar, Tecno-leche – Gobierno regional, UGEL, RED de Salud) y privadas (descosur, Cepas, caritas, Ascrigar) y organizaciones de productores y productoras que intervienen en el ámbito.
- A nivel del proyecto PROANDINO de descosur, en los distritos de Santa Lucía y Paratía, San Antonio de Chuca, San Juan de Tarucani y Yanque se trabaja en 23 comunidades, fortaleciendo su agenda de trabajo en su preocupación por la mejora de las praderas naturales y de la actividad de crianza de camélidos, aunque de parte de instituciones del estado casi siempre ignoran a estas organizaciones y solo lo toman como referentes para apoyos sociales. En el último semestre se ha involucrado a dos organizaciones: Cooperativa de servicios Alpaqueros - COSASPI de Pinaya y la Asociación denominada SPAR Paratía que han reiniciado la comercialización organizada de la fibra.
- A nivel de organizaciones gremiales, se apoya puntualmente a la federación regional de camélidos domésticos que se encuentra en proceso de fortalecimiento, se han constituido las Federaciones distritales de Paratía y Santa Lucía y la Federación provincial el de Lampa. La Federación regional coordina estrechamente con la mesa de camélidos y la Dirección de ganadería del Ministerio de Agricultura y ha logrado su reconocimiento como la organización referente principal de la región Puno.
- Por su parte, la Federación provincial de criadores de camélidos de Lampa, inauguró un programa radial que lleva por nombre “La voz del Alpaquero” que se trasmite todos los sábados 2 horas y desarrolla sobre temas de actualidad como el proyecto de ley de creación del INCAP y las diversas preocupaciones del sector como el funcionamiento del CPR, del Centro de transformación de la carne, el comportamiento del clima, etc.
- Se participa en la mesa de concertación de camélidos, apoyando en la formulación del plan de desarrollo del sector, sus planteamientos de propuestas de política para el desarrollo del sector y en este periodo han exigido la creación de la Dirección de Camélidos, han presentado el Plan de desarrollo del sector camélidos domésticos, la propuesta de infraestructuras, la exigencia para participar en el presupuesto participativo regional entre los principales. Además, durante los días 28 y 29 de setiembre la Mesa en coordinación con la Federación Regional de Productores de Camélidos Andinos organizaron en la ciudad de Puno el Encuentro regional de Alpaqueros de la región de Puno, en la que participaron 300 dirigentes del sector camélidos, 4 Congresistas y representantes de instituciones públicas y privadas, siendo los acuerdos: 1) Solicitar la creación del Vice Ministerio de Camélidos Andinos del Perú en remplazo del INCAP por considerar inviable, 2) La federación de Productores de Camélidos Andinos de la región será la máxima representación gremial del sector alpaquero, 3) la necesidad de un Proyecto de Ley para la Instalación de mini plantas textiles de procesamiento de fibra de alpaca para la producción de Tops e hilo, 4) Gestionar la certificación orgánica de los productos de camélidos, 5) ley de

industrialización para pequeños y medianos productores con IGV justo y sello de proveedores y 6) MINAGRI debe promover las licitaciones internacionales de fibra y carne de alpaca y de vicuña, llama y que se promuevan las compras estatales.

Regional Centro (descocentro)

- 5 organizaciones de productores participan activamente en presupuesto participativo para la consideración de proyectos productivos (año 2017), y cuentan con plan de negocio.
- Se participa en la mesa de concertación de lucha contra la pobreza de la región Junín, desde dicho espacio se hace seguimiento al acuerdo de gobernabilidad de la región Junín, se hace seguimiento al Programa Articulado Nutricional – PAN.
- 6 comités de Vigilancia de presupuesto participativo activos en los distritos de Huando, Acostambo, Ñahuimpuquio, Pucará, Cullhuas y Huacrapuquio.
- Se ha trabajado dinámicamente en la Mesa de Concertación de Lucha contra la Pobreza de Junín y se es parte del equipo técnico del Presupuesto Participativo (PP) del gobierno regional, e instalado comités de vigilancia de PP en varios distritos de la zona.
- Una Mesa Técnica de Cacao se encuentra fortalecida con la participación de las organizaciones de productores, instituciones públicas y privadas del distrito de Palcazú. Desco ocupa la Secretaría Técnica.
- Un paquete tecnológico del manejo de cacao validado por la Mesa Técnica de Cacao del distrito de Palcazú.
- La Junta Directiva del Centro de Promoción y Vigilancia Comunal Alto Palcazú Laguna Raya viene elaborando su plan de acción.
- Una junta directiva de los programas no escolarizados de educación inicial del Distrito de Huando participa en el proceso de presupuesto participativo, y logran generar un programa de alimentación escolar para niños y niñas menores de 5 años de los programas no escolarizados.
- Dos asociaciones de agentes comunitarios de salud a nivel regional, provincial y distrital reconocidos a nivel de registros públicos, que cuentan con un plan de trabajo ejecutándose.
- Tres organizaciones (Asociación de productores agropecuarios Virgen del Rosario - El Porvenir, Asociación de productores agropecuarios Mantacra y Asociación de productores y agropecuarios las Perlitas de Ambo) en proceso de fortalecimiento organizacional y dirigencial, vienen implementando dentro de sus actividades las líneas de desarrollo en maíz amiláceo, para desarrollar planes de negocio en fondos concursables nacionales y regionales y 01 organización; La Asociación de productores agropecuarios – Fundo La Mejorada, creada recientemente para impulsar el desarrollo de la cadena productiva de maíz amiláceo; en proceso de legitimidad.

Urbano

- Se ha trabajado permanentemente el tema de violencia contra la mujer en espacios públicos, fortaleciendo a las organizaciones sociales de mujeres que trabajan el tema. Tres organizaciones. Cuatro distritos: Lurín, VES, VMT, SJM.
- Asimismo, fortaleciendo las instancias distritales, legales, que trabajan el tema de violencia contra la mujer. A través del Programa de radio Stereo Villa, mujeres de VES, Lurín, VMT y SJM se apropian de un espacio para visibilizar sus demandas (44 conductoras en 16 programas radiales).
- La Ley 30314 para Prevenir y sancionar el acoso callejero en espacios públicos, se difundió mediante materiales diversos.

El tema de la seguridad alimentaria todos los programas tienen acciones y trabajan el enfoque de manera integral y con múltiples actores. En el caso del Programa Urbano se fortalece el tema de viviendas saludables y primeros auxilios. El Programa Regional Centro participa del Consejo Regional de Lucha contra la Anemia y DCI de la región Junín y han fortalecido capacidades a nivel educativo en temas de nutrición y entornos saludables; asimismo, 35 agentes comunitarios de salud han sido capacitados y desarrollan actividades de vigilancia en el tema. Se promueve, además, acciones de protección materno-infantil.

Logros destacados:

Regional Centro (descocentro)

- 35 Agentes comunitarios de salud desarrollan actividades de vigilancia de niños, niñas y gestantes.
- 12 I.E de primaria e inicial han instalado biohuertos escolares para el autoconsumo.
- Se participa activamente en el consejo regional de lucha contra anemia y DCI de la Región Junín
- 500 madres y padres de familia de las 10 comunidades que comprenden el distrito de Pilpichaca participan en acciones en favor de la salud de sus comunidades como campañas, talleres, seguimientos.
- Se participa activamente en el consejo regional de lucha contra anemia y DCI de la Región Junín.
- 400 padres y madres de familia reciben capacitación/talleres en temas de nutrición, salud ocular, salud bucal y salud mental en los distritos de Huando, Acostambo, Nahuimpuquio, Pucará (anexo Chucos), Cullhuas y Huacrapuquio.

- 61 familias reciben asesoramiento y consejería nutricional, agua segura, ambientes saludables, aseo personal en sus hogares.
- 55 docentes reciben capacitación/talleres en temas de nutrición, entornos saludables en las instituciones educativas, salud ocular, salud bucal y salud mental; en los distritos de Huando, Acostambo, Ñahuimpuquio, Pucará (anexo Chucos), Cullhuas y Huacrapuquio.
- Personal que expende alimentos en quioscos escolares de 6 Instituciones educativas de los distritos de: Huando, Acostambo, Ñahuimpuquio, Cullhuas, Pucara y Huacrapuquio han sido capacitados sobre quioscos escolares saludables.
- 10 comunidades nativas del valle del Palcazú, vienen participando activamente en las acciones de seguridad alimentaria.
- 161 personas participaron en la presentación del proyecto de Seguridad alimentaria de Palcazú, de los cuales 71% fueron mujeres y 29% fueron varones.
- 145 familias participaron en 21 sesiones educativas y demostrativas con los siguientes temas: desnutrición crónica infantil, agua segura, lavado de manos y preparación de alimentos para la gestante, niña y niño.
- 4 comunidades nativas (Azulis, Santa María, Nueva Aldea y Loma Linda) implementaron sus piscigranjas.
- 40 ACS capacitados y que desarrollan acciones preventivo promocionales con relación a la mejora de la salud en sus comunidades.
- 13 directivas comunales (Junta directiva de las comunidades) desarrollan y promueven acciones dirigidas a la mejora de la salud materno infantil.
- 10 funcionarios (9 varones y 1 mujer) del gobierno local (Desarrollo social, desarrollo económico, planificación, gerencia municipal, ATM, entre otros) promueven acciones en favor de la salud materna infantil gracias a las acciones promovidas por el proyecto.
- 12 actores distritales que participan en la mesa de concertación promueven acciones promocionales de la salud.
- 5 Autoridades políticas (alcalde y regidores) del distrito de Pilpichaca promueven acciones de promoción de la salud materna infantil gracias a las acciones de capacitación y sensibilización.
- 2000 personas entre niños, niñas y adolescentes de los tres niveles del sector educación en el distrito de Pilpichaca mejora sus prácticas saludables (higiene, alimentación saludable) gracias a acciones de promoción de la salud que se hace el proyecto
- 30 profesionales de salud (12 varones y 18 mujeres) con conocimientos sobre el MAIS BFC y con capacidades para mejorar la calidad de la atención en sus comunidades gracias al diplomado propuesto por el proyecto.
- 25 especialistas de educación de la DREH y UGEL con capacidades mejoradas para la intervención en primer ciclo de educación inicial (PRONOEI) en el marco del desarrollo infantil temprano y pedagógico.
- 20 Promotoras educativas y 2 coordinadoras con capacidades para la mejora del servicio pedagógico en los PRONOEI y brindar un acompañamiento en salud y protección.
- 352 familias usuarias de los PRONOEI capacitadas en acciones promocionales de la salud, educación y protección, ponen en práctica lo aprendido en los talleres que plantea que aquejan a la población infantil en los temas de salud, nutrición, desarrollo psicomotor, protección frente a la violencia.
- 20 actores sociales de los distritos de huando y Palca promueven acciones articuladas en la promoción y atención para la disminución de la DC y anemia.
- 15 actores sociales del distrito de Huando participan en la mesa de concertación multisectorial plantean un plan de trabajo para la disminución de la anemia y desnutrición del distrito de Huando.
- 4 Autoridades políticas (alcalde, regidores gerente municipal y gerente de desarrollo social), generan un programa de “alimentación escolar para los niños y niñas de los PRONOEI” del distrito de Huando para la disminución de la anemia y desnutrición.
- 115 familias han sido fortalecidas en la promoción de viviendas saludables.
- 1 municipio distrital ha sido fortalecido para la implementación de herramientas de promoción.
- 10 EES y 3 Puestos satélites han mejorado su calidad de atención en el marco de una mejora de la promoción de la salud.
- 40 ACS fueron fortalecidos en la temática de salud materno infantil.
- 10 presidentes comunales fueron fortalecidos en la temática de la salud materno infantil.
- 40 Participantes de la sociedad civil participan activamente para la promoción de acciones de salud materno infantil en el marco de la Mesa de concertación distrital.

Regional Sur (descosur)

- En el ámbito del proyecto PRONUSA (Distritos Llalli, Cupi, Umachiri y Macarí) 232 familias (V15= Y M= 217) consumen productos agropecuarios y hortalizas orgánicas, aprendiendo a balancear su alimentación, previniendo con ello desnutrición en la niñez y bajando los índices de enfermedades en los niños. Se mejora la calidad alimenticia utilizando productos orgánicos, Elaboran ensaladas con hortalizas sembradas por ellos mismos en biohuertos. Asimismo, se han instalado 48 biohuertos a nivel familiar y de instituciones educativas para la producción de hortalizas, las cuales son para autoconsumo.
- 174 Madres gestantes capacitadas en la importancia de control prenatal, madres sensibilizadas en responsabilidad materna, importancia de los controles del niño(a) sano(a) en los establecimientos de salud se inculca y prepara a las madres y padres de familia, la importancia de llevar a sus niños a los controles de crecimiento, desarrollo a los establecimientos de salud para prevenir de anemia y enfermedades.
- 148 familias sensibilizadas en prácticas de salud preventiva. A través de talleres y visitas domiciliarias donde se evalúa la práctica de alimentación balanceada, viviendas saludables e higiene personal, con las madres con

hijos menores se promueve la lactancia materna y desarrollo psicomotor de los niños y niñas menores de 3 años, a través del trabajo de las y los agentes comunitarios de salud en los CPVC, lo cual trabaja de manera coordinada con los establecimientos de salud, municipalidad distrital y programas sociales del estado (Juntos y Cuna mas).

- En Sara Sara, se logró capacitar a 37 personas (7 varones y 30 mujeres) en taller de elaboración de encurtidos no fermentados de hortalizas, el cual es orientado para el autoconsumo de las familias.

- Se llegó a participar en: II feria regional y 24 feria provincial agropecuaria, agroindustrial de Pausa de Sara Sara, con una participación de 17 familias (12 varones y 5 mujeres) y la Gran feria gastronómica, agropecuaria artesanal de Parinacochas, en Lima con participación de 10 familias (3 varones y 7 mujeres), se han comercializados los siguientes productos: Queso fresco, néctar, concentrado de frutas y yogurt.

El tema ambiental también es abordado desde distintas entradas. Regional Centro prioriza el uso de energías renovables, la producción agroecológica y el manejo de residuos sólidos, e impulsan iniciativas en el marco de un sistema de producción familiar orgánica. Regional Sur, Regional Centro promueve prácticas de preservación y manejo de los recursos naturales y conservación del medio ambiente. El Programa Urbano trabaja en la mejora de locales comunales y planes de acción para enfrentar problemas medio ambientales producto del cambio climático, en esa medida, se desarrolló la iniciativa Lima Sur se prepara, integrada por desco – MCLCP – Stereo Villa – Defensoría del Pueblo – Diócesis de Lurín, esta fue una Campaña de sensibilización sobre la importancia de la preparación frente al Niño 2018. Todas las acciones, en la medida de lo posible, intentan rescatar prácticas ancestrales y usos y costumbres locales.

Hemos iniciado procesos de certificación de competencias, hemos sido reconocidos como Entidad Certificadora de competencias en Actividades Agrarias (Gestión y Producción Pecuaria, Producción Agropecuaria, Zootecnia, Horticultura y Fruticultura) e Industrias Alimentarias (Industrias Alimentarias e Industrias Alimentarias Lácteas).

Logros destacados:

Regional Centro (descocentro)

- 400 productores (274 varones y 126 mujeres) (proyecto maíz) de los distritos de Anta, Rosario, Acobamba, Pomacocha y Caja, preservan el medio ambiente mediante el recojo de los restos inorgánicos antes de la instalación del cultivo, durante el manejo agronómico y antes de la cosecha y poscosecha.

- 54 familias y 06 instituciones educativas en los distritos de Huando, Acostambo, Ñahuimpuquio, Pucará (anexo Chucos), Cullhuas y Huacrapuquio cuentan con fitotoldos, como parte de un sistema de producción familiar orgánica.

- 120 productores (86 varones y 34 mujeres) de los Centros Poblados de Ambo, Huayllpampa y Ahuaycha Casay; concientizados en el manejo integral de la producción maíz amiláceo, implementan actividades de control preventivo en plagas; disminuyendo el uso de insecticidas durante la campaña agrícola.

- 6 IE educativas saludables de los distritos de Huando, Acostambo, Ñahuimpuquio, Pucará (anexo Chucos), Cullhuas y Huacrapuquio

- 302 productores cacaoteros emprendedores vienen aplicando buenas prácticas agrícolas amigables con el medio ambiente mediante la producción sostenible.

- 103 productores cacaoteros acondicionaron sus unidades productivas bajo sistemas agroforestales y recalce de plantones de cacao

- 241 familias controlan plagas y enfermedades en sus biohuertos con productos biológicos.

- 99 participantes de 7 comunidades son capacitadas y sensibilizadas en el manejo de residuos sólidos.

- 400 productores de quinua orgánica usan EPP (equipo de protección personal) para la prevención de plagas en el proceso productivo del cultivo de quinua orgánica.

- 400 productores del ámbito de Acobamba (274 varones y 126 mujeres), han iniciado el proceso de producción agroecológica y tienen como principio fundamental la conservación del medio ambiente y conservación de los recursos naturales.

- 200 productores (140 varones y 60 mujeres) del ámbito del proyecto, manejan surcos en contorno para la preservación del suelo evitando la erosión por escorrentía.

- 40 promotores fortalecidos en gestión comercial y líderes practican las BPA en almacenamiento de la materia prima de quinua orgánica en el proceso de almacenamiento en los puntos de acopio y en el momento del carguío en el proceso de la comercialización

Regional Sur (descosur)

- En el ámbito del proyecto PROANDINO de Santa Lucía y Paratía – Lampa – Puno, 134 familias dedicadas a la crianza de camélidos emprenden el mejoramiento de sus praderas aplicando prácticas adecuadas y sostenibles de manejo de recursos naturales; siendo sus principales logros: 74 familias se benefician con las 4 microrrepresas, 19 familias mejoran un total 32 espejos de agua, 72 familias construyen 25.58 km de canales rústicos y 45 familias mejoran 87 ha de pastos naturales mediante la práctica de abonamiento con estiércol.
- 300 familias conservacionistas de la RNSAB (Arequipa-Moquegua), realizan acciones de preservación y conservación de pastos naturales, tólares y yaretales mediante patrullajes de control y monitoreo permanente, 100 ha de siembra directa de tola.
- 518 familias del ámbito de Sara Sara, mejoran las eficiencias de sus canales de riego: 1.21 km de canal revestido con cemento, 39 compuertas de distribución de agua para usuarios de 3 sectores.
- 250 familias trabajan en el tema de agua potable y saneamiento en el distrito de Yanque.
- 13.5 Has. de siembra directa de queñuales en el sector de Cabrerías en la zona silvestre de la RNSAB, el cual servirá para mejorar la condición de vida silvestre y mejora las condiciones ambientales de estos sectores. Con participación de la comunidad de campesina de San Juan de Tarucani.
- 13 familias productoras de ganado vacuno de Antauta implementan 13 reservorios para riego de pastos cultivados. La construcción ha sido realizada por la familia beneficiaria. Se les entregó solo las geomembranas y apoyo técnico en la instalación.

Urbano

- 3 Asentamientos humanos han formulado agendas urbano medioambientales.
- 400 familias atendidas en situación de emergencia con apoyo de Farmamundi en Carapongo y Cajamarquilla, Santa María de Huachipa y Lurigancho – Chosica en Lima.
- 27 módulos de emergencia construidos. 100%
- Actores del Comité Urbano de Vigilancia Ambiental Barrial (CUVAB) han intercambiado experiencias. Lima (SJM y VMT) – Arequipa – Huancavelica.
- Consultoría. Granja de pollos Toshi. Evaluación y plan de gestión de riesgos. Granja se encuentra en una quebrada.
- Inclusión de subcomisión en MCLCP de gestión riesgos. (INCIDENCIA).
- Lima Sur se prepara. **desco** – MCLCP – Stereo Villa – Defensoría del Pueblo – Diócesis de Lurín. Campaña de sensibilización sobre la importancia de la preparación frente al Niño 2018, activación de quebradas, etc.

Respecto a los Programas asociados. Proyectos ejecutados con otras instituciones de América Latina y el Caribe. Actualmente participamos del Proyecto Seguimiento Cumbres de las Américas, en el cual este 2017 tuvimos un trabajo destacado articulando organizaciones de sociedad civil con el propósito de darles voz en el proceso de recoger recomendaciones para la Cumbre de las Américas de abril 2018; el Executive Master en Políticas y Prácticas del Desarrollo (DPP) en colaboración con el Instituto de Altos Estudios Internacionales y del Desarrollo y el proyecto para Combatir la Explotación del Trabajo Rural de los Niños en el Perú en alianza con Desarrollo y Autogestión de Ecuador y Word Learning de USA, con el apoyo de DEPARTMENT OF LABOR (Bureau of International Labor Affairs) – USDOL, una de cuyas últimas actividades constituyó la publicación “Características y percepciones sobre trabajo infantil en la ganadería altoandina”.

b. Proceso de investigación

Obj. 2. *El enfoque institucional sobre el desarrollo validado por investigaciones aplicadas retroalimenta el trabajo de promoción y es incorporado en el debate académico, político y profesional especializado.*

Se ha continuado incrementado el número y tipo de investigaciones aplicadas como componentes de proyectos de promoción o incidencia, o específicos obtenidos en su mayoría por concursos. La variedad temática incorpora temas sociales, económicos, ambientes, por citar algunos. Se presenta mejor y mayor información sobre cómo este proceso se orienta a la generación de evidencia, de producción de conocimientos para la práctica, con utilización de sus resultados en la formulación de nuevos proyectos y para la incidencia en políticas públicas. Rescatamos la participación de desco en materia de alimentación y nutrición adecuada a través del apoyo en la publicación del Índice Global del Hambre, estudio de caso Perú, presentado públicamente en octubre 2017, y el proyecto de la experiencia institucional en energías renovables apoyado por la Fundación Mott, cuya duración es de 2 años.

Logros destacados:

Regional Centro (descocentro)

- La incorporación de un modelo de replicabilidad en el uso de energías renovables en Huancavelica.
- El trabajo piloto en el distrito de Pilpichaca sobre consumo de “Charqui de sangrecita” para la reducción de la anemia nos ha permitido aprovechar los sub productos derivados del beneficio de la alpaca (Sangre y vísceras). Esta información nos ha permitido replantear las estrategias de intervención en el proyecto (Acciones preventivo - promocionales) con la finalidad de incrementar su consumo garantizando la reducción de la anemia en las zonas especialmente alpaqueras.
- Se ha realizado una investigación a nivel regional sobre la situación de los programas no escolarizados de nivel inicial del II CICLO. El documento cuenta con un análisis cualitativo y cuantitativo de los servicios a nivel de las 8 UGEL que conforman el sistema educativo regional. Documento que nos permitirá incidir a nivel local y regional para mejorar las condiciones de los servicios de los PRONOEI.
- Recopilación y creación de cuentos andinos huancavelicanos y canciones “Warmakunapaq willakuykuna”. Este material nos permite garantizar el enfoque intercultural revalorando las historias y cuentos huancavelicanos los cuales serán materiales didácticos para el uso de las promotoras y padres de familia garantizando así el proceso de enseñanza-aprendizaje. Este tipo de acciones son promovidas por el proyecto ejecutado por **desco**.

Regional Sur (descosur)

- Estudio: Consumo energético de llamas con Universidad de Gottingen Alemania. Se culminó con el proceso de investigación de campo. El informe final estará listo en breve.
- Plan de selección de llamas. En proceso. Se ha consolidado la data y falta elaborar el informe estadístico y el análisis de los cuadros. Se programó su elaboración como tesis.
- La producción de hortalizas y seguridad alimentaria. Se solicitará documento a Fernando Camiloaga, para su publicación en web. Reprogramado para el 2018.
- Investigación en cobertizos. A cargo de la UNALM. Ya se concluyó la fase de campo, producto de esta investigación se ha publicado un video de presentación en la web de la UNALM.

La mayoría de proyectos incluyen trabajos o actividades de investigación, las cuales sirven para tomar medidas correctivas durante el proceso de intervención de los mismos, lo cual es de mayor visibilidad a nivel de las pruebas in situ (análisis, instalación de módulos demostrativos, entre otros).

Una práctica que contribuye al proceso de reflexión a nivel de todos los programas es el desarrollo de los artículos para el Perú hoy, proceso que permite realizar evaluaciones y análisis de la intervención en cada contexto territorial.

En términos generales existe una debilidad en identificar espacios o fondos de financiamiento para promover una mayor investigación, así como el nivel de intercambio de información a nivel de todos los programas aun no es una práctica frecuente.

c. Proceso de Incidencia

Obj. 3: *Agenda pública y políticas públicas han incorporado propuestas equitativas y sustentables para la mejora de la gobernabilidad, gobernanza, institucionalidad política, fortalecimiento de la sociedad civil, hábitat, seguridad alimentaria y mejora productiva con enfoque de género, medioambiente e interculturalidad a partir de acciones de incidencia de desco en conjunción con la sociedad civil.*

Las acciones de incidencia y el trabajo conjunto con sectores del Estado se han incrementado pero el porcentaje de trascendencia de las propuestas generadas sigue siendo escaso. El ámbito local sigue privilegiado a pesar de los esfuerzos por dar el salto en la escala a los ámbitos regional y nacional, tal como ha sido acordado desde años atrás. Podemos resaltar en el caso del Programa Urbano el posicionamiento en los temas de vivienda y desarrollo urbano, a propósito de su participación rumbo a la Conferencia Hábitat III. Desco prioriza el apoyo en la actualización de planes de desarrollo regional y los temas de seguridad alimentaria (es parte activa del Consejo Regional de Seguridad Alimentaria CORECSA). Desarrollamos acciones de incidencia en los planos económico, social y ambiental.

Rescatamos la propuesta de política pública sobre derecho a la alimentación y nutrición adecuada publicada y difundida a través de diferentes medios y en diferentes formatos (cartillas, folletos, videos), con aportes de WHH y como trabajo en redes (ADHAA). En esta línea, también estuvo la realización de un evento internacional Coloquio “Derecho a la Alimentación y Nutrición adecuada” que tuvo lugar en agosto, en el marco del DPP 2017, conjuntamente con el IHEID e IDEHPUCP. Asimismo, la construcción de contextos sobre energías renovables y su potencial en uso productivo en ámbitos rurales, con aporte de Fundación Mott y en conjunto con Regional Centro. Se ha constituido el espacio ciudadano DESI Perú que ha firmado convenio con desco para el desarrollo de proyectos ligados al tema de seguridad ciudadana y participación.

Mencionar además nuestra participación como socio del Proyecto PASCA en el proceso de Cumbres de las Américas, a realizarse en Lima en abril de 2018. Los aportes institucionales están referidos a gobernabilidad democrática y corrupción en el hemisferio, alcanzadas a Cancillería peruana, responsable del proceso.

Resumiendo, los ejes de incidencia priorizados este 2017 han sido:

- a. Derecho a la alimentación y nutrición adecuada.
- b. Fortalecimiento democrático. A través de Cumbre de las Américas, objetivo institucional en el que se trabaja hace 20 años.
- c. Energías renovables. Como alternativa para mejorar la producción en ámbitos rurales.
- d. Seguridad ciudadana. Identificado como prioritario por la coyuntura nacional.
- e. Gestión de riesgos de desastres
- f. Derecho a la ciudad
- g. Apoyo a gobiernos locales para presentación de propuestas contra la violencia hacia la mujer

Señalamos las propuestas de política pública incorporadas en la agenda pública local, regional y nacional.

Regional Sur (descosur)

- Propuesta de siembra y cosecha del agua en las cabeceras de cuenca, incorporado al Programa Sierra Azul. (política Nacional).
- Aplicación de la propuesta del PROMEGE en el proyecto regional PECSA Puno.
- Sudamericanos - INCAS. Proyecto de Ley aprobado por el Congreso el 20 de Programa Sierra Azul. Nuestra experiencia sistematizada en cosecha de agua fue reportada en el libro del Ministerio de Agricultura. Estará a cargo de AGRORURAL. Se lanzó el programa a nivel de Arequipa el 28 de setiembre en Yanque, se realizó el compromiso para la realización de 8 microrrepresas. Lo mismo se dio en Puno, Ayacucho, Cerro de Pasco y Cusco.
- Propuesta de la creación del Instituto Nacional de los Camélidos (octubre). Este proyecto consolida las propuestas presentadas por tres congresistas, el pre dictamen se dio en la comisión agraria. Previo a esto se coordinó una reunión en el congreso, se realizó la reunión en el mes de agosto conjuntamente con el congresista Horacio Zeballos, cuya agenda fue la socialización de la propuesta de ley y la discusión de la problemática del sector. Faltan hacer ajustes a la norma, lo que garantice una partida presupuestal para su funcionamiento.

Regional Centro (descocentro)

- Considerar el enfoque de salud y la problemática de anemia y DCI como prioridad en el plan de desarrollo de los distritos de Acostambo, Ñahuimpuquio, Pucará y Huando.
- 6 propuestas de proyecto en temas de salud en los distritos intervenidos del proyecto, en el marco de la reducción de la anemia y DCI. Pronutrición
- 2 Representantes del Proyecto Maíz (1 mujer y 1 varón) han sido reconocidos como parte del equipo técnico de la Norma Técnica del Maíz Amiláceo a nivel del Instituto Nacional de Calidad-INACAL. Donde inciden en el reconocimiento de las variedades adaptadas del Maíz Blanco Gigante Cusco (MBGC) en departamentos diferentes al de lugar de origen, por la relevancia económica comercial; así también en la incorporación de prácticas mejoradas en el manejo del cultivo, considerando aspectos que lleven a una promoción de la inocuidad alimentaria a mediano plazo.
- 2 Representantes del Proyecto Maíz (1 mujer y 1 varón), coordinan la Estrategia Nacional del Maíz Amiláceo con la Dirección General de Agraria-MINAGRI, incorporando las principales causas identificadas para la baja competitividad de estos productores y priorizando un piloto para los departamentos de Huancavelica, Apurímac

y Ayacucho; proceso llevado con la participación de investigadores de la UNALM, representantes del INIA y empresarios.

- Incorporación del Charqui de sangrecita.
- Implementación de la Tecnología de decisiones informadas para el diagnóstico de la DC y anemia (UOT Huancavelica).
- Propuesta legislativa para los ACS.
- Incorporación de modelos de viviendas saludables con un sistema que ayuda a la familia a contrarrestar los efectos de las bajas temperaturas especialmente en las zonas altas.
- El distrito de Huando en el proceso del Presupuesto participativo 2018 ha destinado disponer del 10% del presupuesto municipal para el trabajo a favor de la reducción de la anemia y desnutrición incorporando a los niños y niñas de los PRONOEI.
- El distrito de Pilpichaca está implementado equipos de filtración de agua portátil en las comunidades más alejadas basadas en el enfoque de reducción de la anemia y desnutrición.

Desco central

- Participación como socio del Proyecto PASCA en el proceso de Cumbres de las Américas, a realizarse en Lima en abril de 2018. Los aportes institucionales están referidos a gobernabilidad democrática y corrupción en el hemisferio, alcanzadas a Cancillería peruana, responsable del proceso.
- Una propuesta de política pública sobre derecho a la alimentación y nutrición adecuada publicada y difundida a través de diferentes medios y en diferentes formatos (cartillas, folletos, videos), con aportes de WHH y como trabajo en redes (ADHAA). En esta línea, también estuvo la preparación de un evento internacional que se llevó a cabo en el mes de agosto en este tema, en el marco del DPP 2017, conjuntamente con el IHEID e IDEHPUCP.

Mencionamos los logros en la inclusión de propuestas de políticas públicas insertadas en los planes y presupuestos de las instancias de gobierno local, regional y nacional.

Regional Sur (descosur)

- Concurso de Manejo integral de Fondos, integrada al presupuesto del Distrito de Callalli.
- Promoción de proyecto para PROCOMPITE, priorizado en el presupuesto de la provincia de Melgar (Puno), para el desarrollo de la cadena productiva de la leche, el cual se ejecutará en el 2019.
- Apoyo a la formación de la Asociación de productores de alpacas y llamas de la provincia de Caylloma – APROLLAC, organización conformada por planteleros o productores líderes en mejora genética, para trabajar en el tema productivo y promover la venta organizada de productos por calidad (fibra categorizada, carne y reproductores mejorados de alpacas y llamas), participarán en concursos de planes de negocios financiados por el estado (PROCOMPITE).
- En revisión la firma del convenio con GR Puno a través de Pradera y realizar un trabajo coordinado con el proyecto de Tecno leche que interviene dentro del ámbito de intervención de los proyectos.

Regional Centro (descocentro)

- Considerar temas de DCI y anemia como problemática prioritaria en los planes de desarrollo distrital en zona donde interviene el proyecto Pro nutrición.
- 6 propuestas de proyecto en temas de salud en los distritos intervenidos del proyecto, en el marco de la reducción de la anemia y DCI. Pronutrición
- En el distrito de Huando se ha incorporado un presupuesto de 18,300.00 nuevos soles para la mejora de alimentación de los niños y niñas de los PRONOEI.
- La Municipalidad de Pilpichaca ha incorporado presupuesto para el diagnóstico de las condicionantes de la DC y anemia en base a la TDI.
- La Municipalidad de Pilpichaca ha incorporado presupuesto para la implementación de Kit de filtración de agua.

Respecto al trabajo en redes, hemos asumido liderazgo en la mayoría de las redes y consorcios de los que somos parte. Los profesionales de la institución hemos asumido cargos de dirección en ALOP, CLACSO, HIC, GPC, RAP, EpD, Colectivo AQP. Este liderazgo nos llega también en momentos difíciles para el trabajo en alianza, la reducción de financiamiento para espacios de larga data, los recambios generacionales, entre otros temas que atraviesan la gestión de las redes. Nos toca aportar en su reconfiguración para mantenerlas vigentes. Actualmente tenemos a cargo la presidencia de ALOP y Aldehus.

d. Proceso de formación profesional

Obj. 4: *Se han generado capacidades y competencias equitativas en las y los profesionales, promotores y promotoras, estudiantes involucrados en los programas de estudio, promoción e investigación que ejecuta la institución.*

Los participantes de los programas de formación que lidera la institución están aplicando las enseñanzas en sus propios programas, proyectos o actividades.

En términos generales, contamos con dos grupos de personas que han participado en los programas de estudio que ejecuta la institución, por un lado los profesionales que han seguido el DPP, los cuales han mejorado sus capacidades en términos de la gestión de proyectos sociales además de haber incorporado dentro de sus estrategias acciones que evidencian una mejora en la planificación, análisis y negociación en relación al espacio en el que se desempeñan.

Por otro lado se encuentran los productores y productoras líderes (promotoras) de los distintos ámbitos de intervención a nivel de los programas territoriales, donde la formación se ha dirigido a la especialización (de acuerdo a temáticas y necesidades de incorporación de habilidades y capacidades), ya que responden a las particularidades de cada grupo de actores, donde se tienen quienes han mejorado sus capacidades en términos de adopción de prácticas adecuadas en el manejo productivo agropecuario (palto, frejol, papa, entre otros), manejo en la cosecha y post cosecha, estrategias de comercialización, prácticas adecuadas de higiene y manejo de alimentos, estimulación temprana, tecnologías de decisiones aplicadas (TDI), gestión ambiental, planes de negocios, proyectos SNIP, entre otros.

Resalta en la formación continua, la alianza con Escuela para el Desarrollo y la Universidad Ruiz de Montoya para la implementación del Diplomado “Gestión del cambio y desarrollo territorial” desde el programa Regional Centro. En la educación no formal se continúa con lógicas similares. Cabe resaltar que se está realizando una medición de los egresados.

Reseñamos algunos logros alcanzados en la educación formal:

desco central

- Se culminó con éxito el proceso de difusión de la versión DPP 2017-2018. Fueron presentados 67 expedientes de los cuales se seleccionaron 13 candidatos.
- Se culminó con éxito la secuencia completa en los aspectos académicos y logísticos. 13 estudiantes graduados y con competencias adquiridas. Se realizó el Coloquio sobre Derecho a la alimentación y nutrición adecuadas.

Regional Centro (descocentro)

- Se han fortalecido las capacidades de 50 participantes, (en el marco del diplomado del proyecto Pro nutrición) los cuales son provenientes de los EE. SS, docentes, mujeres lideresas, funcionarios de las municipalidades de los 06 distritos que intervenimos, en el diplomado de Promoción de la salud.
- A la fecha se ha culminado con las actividades del diplomado descentralizado “Gestión del Cambio y Desarrollo Territorial” desarrollado en el marco del master internacional “Gobernanza Territorial Ciudadana”, el diplomado ha fortalecido las capacidades de 8 profesionales de forma equitativa.
- 33 profesionales de salud y autoridades culminan satisfactoriamente el diplomado “Diplomado del MAIS Micro red de salud de Pilpichaca”.

Destacamos algunos logros alcanzados en la educación no formal

Regional Sur (descosur)

- Capacitación para la formación de promotores en sanidad animal de vacunos en Melgar Puno, Sara Sara.
- Capacitaciones para la formación de guardaparques en el ámbito de la Reserva Nacional de Salinas y Aguada Blanca.
- Capacitación en emprendimientos y planes de negocios en Arequipa.
- Capacitación en competencias de transformación de lácteos en Puno.

Regional Centro (descosuro)

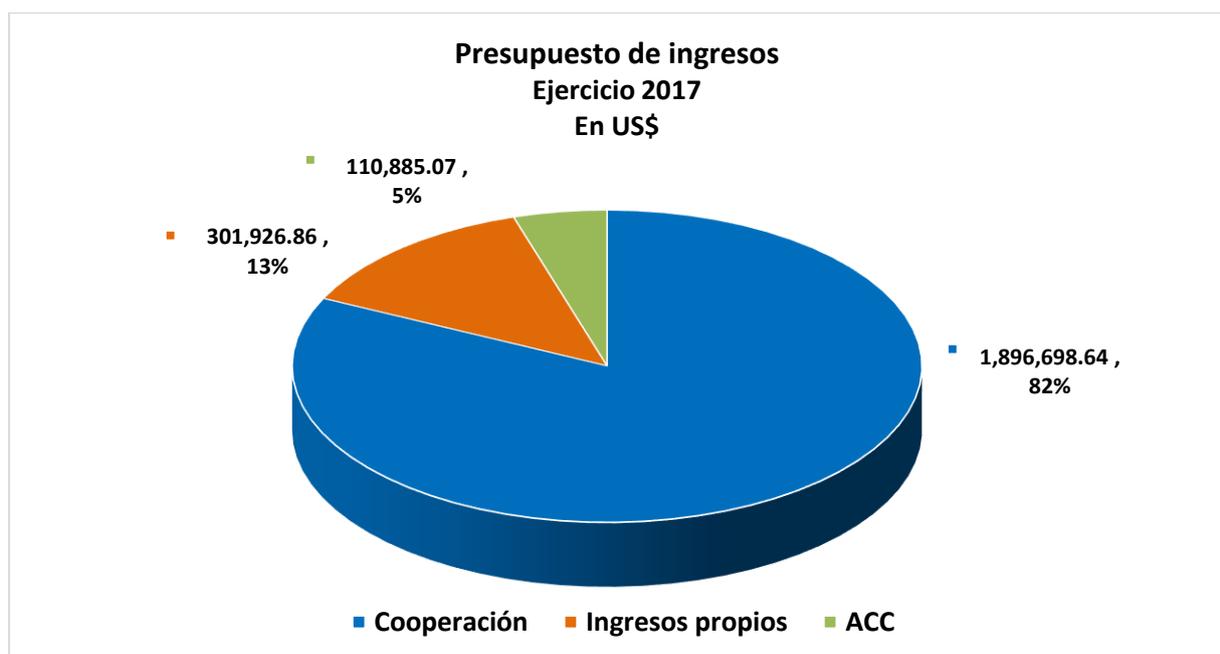
- Se ha desarrollado el Programa de Formación en el “Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones”, que es parte de las actividades del proyecto “Participación ciudadana en programas para reducir desnutrición y anemia infantil con enfoque multicausal y complementario entre las red pública y las organizaciones sociales de base”, el cual ha contado con la participación de 25 funcionarios públicos de los distritos de Huando, Acostambo, Nahuimpuquio, Cullhuas, Pucara y Huacrapuquio; un total de 6 egresados han asumido mayores responsabilidades referidas a las Gerencias de Desarrollo Social y Económico.
- Se han fortalecido las capacidades de 18 promotores productivos y comerciales de cacao.
- 35 Agentes comunitarios de salud capacitados desarrollan actividades de vigilancia de salud en su comunidad con niños, niñas y gestantes.
- 48 personas entre autoridades comunales, agentes comunitarios de salud, funcionarios del gobierno local, personal de salud y pobladores son capacitados en temas de salud, nutrición y familia saludable.
- 400 productores conocen el proceso de certificación y manejo en producción orgánica del cultivo de quinua orgánica y aplican el paquete tecnológico y comercializan en forma organizada.
- Se desarrollaron 3 planes de negocio, a través de talleres, están orientados para la presentación en AGROIDEAS y 5 planes para Procompite.

e. Proceso de gestión de recursos económicos

Obj. 5: *La agenda institucional de desarrollo es apoyada y financiada por los sectores de la sociedad civil internacional, empresa privada y por el Estado y por la generación de recursos propios.*

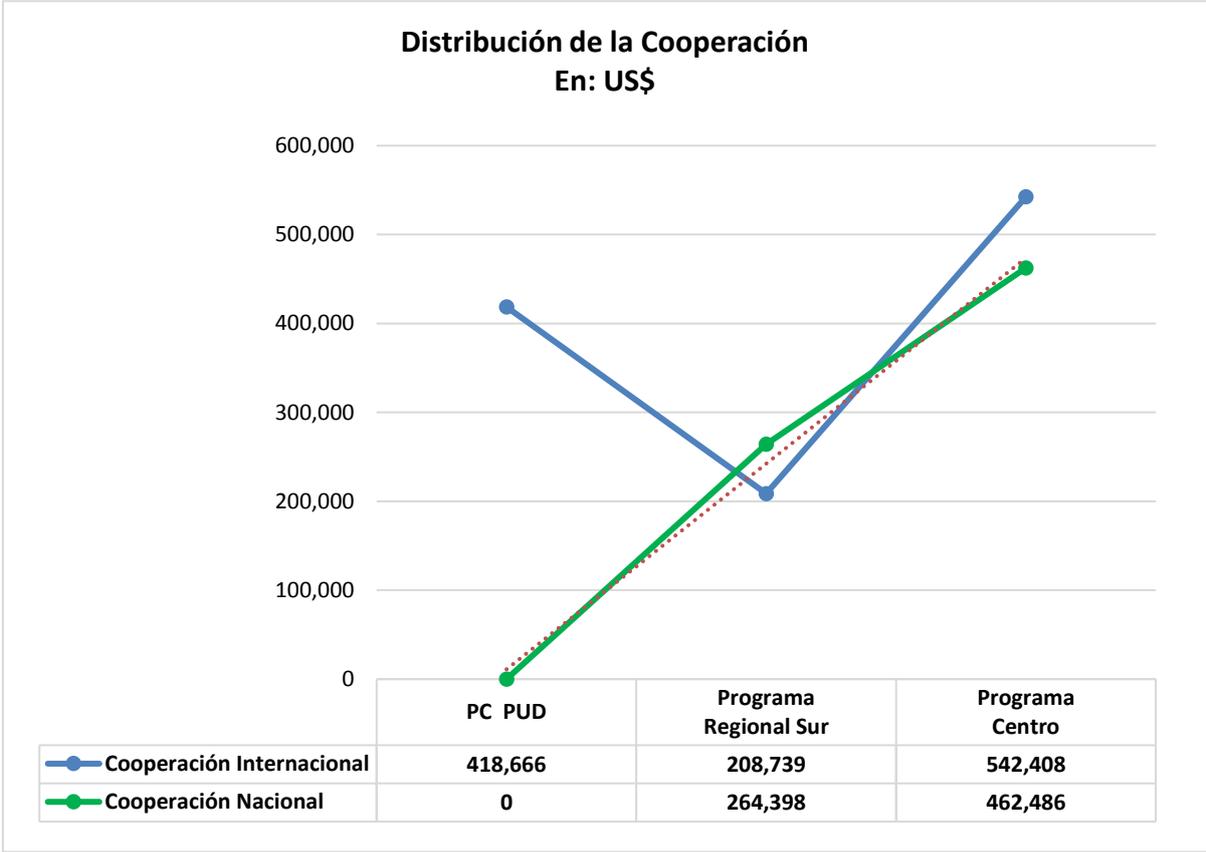
El presupuesto institucional para el año 2017 fue aprobado en US\$ 2'309,511, cifra disminuida en un 33% frente al presupuesto del año 2016, esta situación se explica no sólo por la transferencia de los proyectos del programa descosur a la ong descosur, sino que además se nota una considerable baja de proyectos en ejecución.

El siguiente gráfico muestra la composición del presupuesto institucional 2017, los rubros que le dan origen y el porcentaje de financiamiento que cada uno asume.



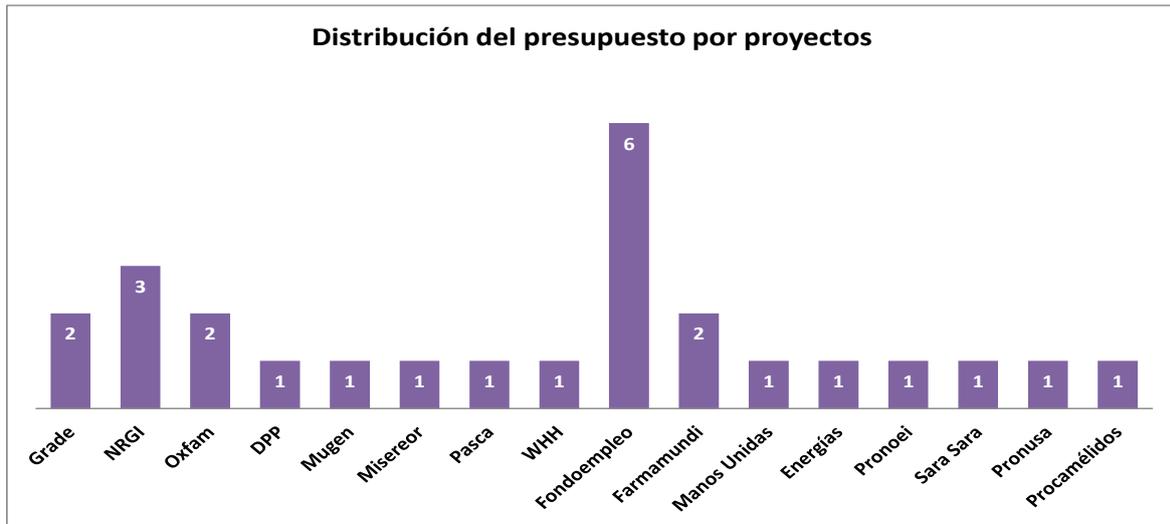
La cooperación comprende el 82% del presupuesto institucional, mientras que la generación de ingresos propios está en el orden del 13%, cifra que ha mejorado en los últimos años, y que significa una meta para incrementarla año a año.

El siguiente gráfico analiza el rubro Cooperación por programas y unidades, que significa el 82% del presupuesto institucional:



La cooperación internacional significa el 62%, que equivale a US\$ 1´169,813, frente a un 38% de cooperación nacional, que equivale a US\$ 726,884.

La composición de la Cooperación la constituyen 26 proyectos, distribuidos de la siguiente manera:



f. Proceso de gestión de recursos humanos

Obj. 6: *Gestión de recursos humanos eficiente permite contar con personal con capacidades para el cumplimiento de la misión institucional.*

La gestión de recursos humanos, en sus aspectos administrativos, de cumplimiento de obligación y respeto de los derechos laborales se realiza adecuadamente. Mantenemos desde el 2012 la evaluación de desempeño del personal utilizando el sistema de evaluación 360° y valoración complementaria de los jefes, además del cumplimiento de programación.

El cumplimiento de actividades previstas en los Planes Operativos Anuales alcanza aproximadamente un 85% entre los proyectos en ejecución, a nivel de los resultados se encuentran en un avance superior al 75% así como el nivel de cumplimiento del personal va entre 80 a 90% de lo que programan mensualmente.

28 trabajadoras y 19 trabajadores de la institución han seguido cursos de formación en el periodo en temas como: marco lógico para el diseño de proyectos, diseño de proyectos con enfoque del sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), VAN (Valor actual neto) y TIR (tasa de interés de retorno) para formulación de proyectos. Estimulación temprana, administración de la educación, especialización en derechos humanos y políticas públicas para la infancia en América Latina y Caribe. Agronomía, políticas públicas, ciencia animal, género, tratamiento de aguas residuales en resolución de conflictos e interculturalidad (maestría), marketing y planes de negocio. Cooperativismo y estrategias de proyectos, Administración y finanzas.

Una trabajadora del área de contabilidad obtuvo el grado de Maestro en Contabilidad y Finanzas con Mención en Auditoría y Control de la Gestión Empresarial.

g. Proceso Estrategia de Comunicación

Obj. 7: *La imagen institucional posicionada en la escena nacional e internacional contribuye a la implementación de la agenda institucional de desarrollo y democracia.*

En este periodo se contribuyó a posicionar la imagen de **desco** vía la facilitación en la elaboración y producción del conocimiento generado desde la institución desde sus diversas

unidades o programas. La comunicación virtual es la opción bajo la cual venimos operando y debe continuarse hasta consolidarse en la práctica.

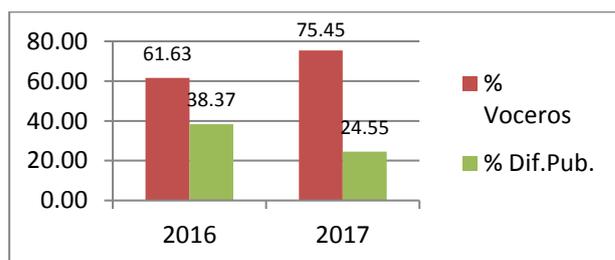
➤ **Presencia en medios de comunicación / Fondo Editorial**

El periodo 2017 muestra una ligera reducción de la presencia de **desco** en medios producto de la opinión de voceros institucionales y la difusión de publicaciones respecto del 2016.

Respecto a voceros/ El 2017 mantiene la performance del año anterior respecto a los registros que obedecen a opinión de voceros dado el complicado escenario de gestión gubernamental. Cabe destacar que la representación de miembros de la institución, recae en pocos voceros desde Planta central y algunos investigadores asociados en temas de opinión más políticos.

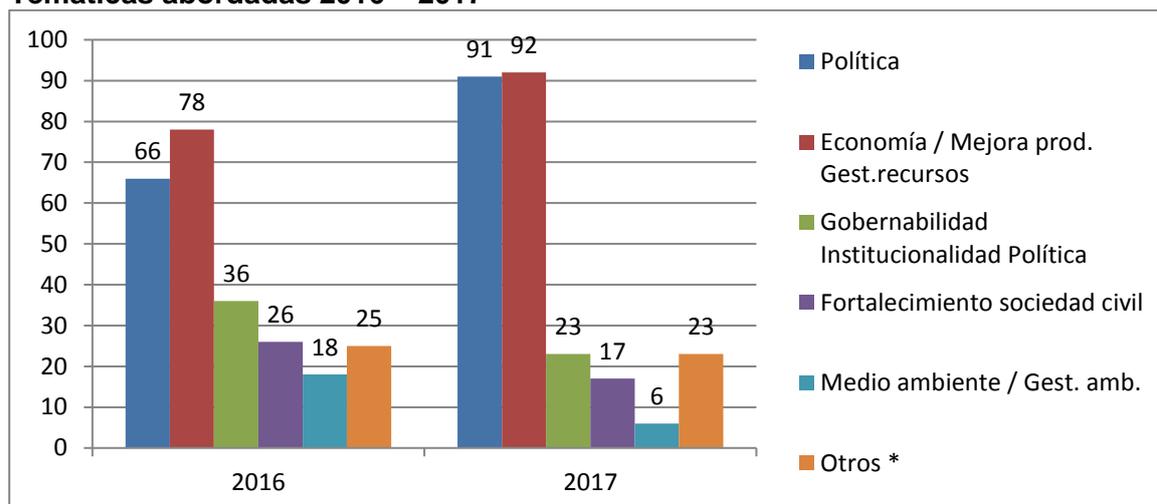
Respecto a difusión de publicaciones/ En términos relativos se aprecia un decrecimiento en el rubro difusión de publicaciones del 38% al 25% entre el 2016 y el 2017, esto debido a que se han producido publicaciones que no han entrado al circuito comercial y que no han tenido la suficiente visualización pues no hemos contado con el apoyo de la página web para difundir adecuadamente.

Presencia en medios 2016 – 2017



Respecto a la temática abordada/ En ambos periodos, destacan los temas ligados a la economía y la mejora y gestión de los recursos productivos (34%), en segundo lugar (32%) los temas abordados por los voceros, refieren a la cuestión política. Ambos han crecido en términos absolutos respecto al 2016. Un 12% suma los temas de gobernabilidad e institucionalidad política y el 9% los que apuntan al fortalecimiento a la sociedad civil. Se constata que el tema medio ambiente y gestión ambiental solo refiere a un promedio de 5% de la presencia en medios.

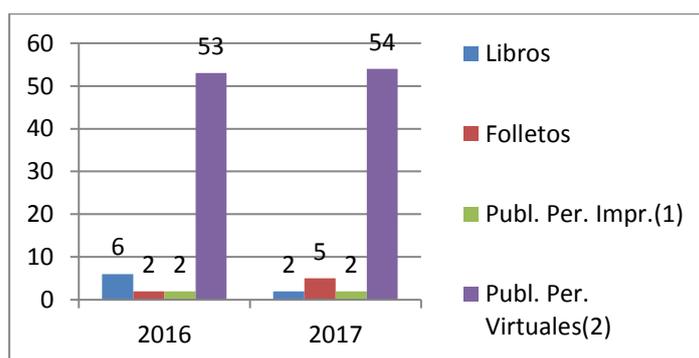
Temáticas abordadas 2016 – 2017



➤ Publicaciones

En el periodo se produjeron **63 publicaciones**. 9 impresas y 54 virtuales. Tenemos cinco folletos publicados: un manual más su instructivo del Proyecto Semilla (Producción rural libre de trabajo infantil), el informe de WHH sobre "Avances del gobierno en materia de la alimentación adecuada y la seguridad alimentaria y nutricional", el Manual de Producción de café con responsabilidad ambiental del Programa Regional Centro y el Índice global del Hambre, estudio de caso Perú para WHH. Cumplimos con la publicación de las 2 ediciones de la serie Perú Hoy -El arte del desgobernado en julio y Desarrollo con derechos. Acceso a la dignidad en diciembre-. Adicionalmente la última publicación del proyecto Semilla "Características y percepciones sobre trabajo infantil en la ganadería altoandina" y la publicación digital de la serie Alternativas de desarrollo " Inseminación artificial en alpacas" del Programa Regional Sur. Se suma a ello las 54 publicaciones virtuales: 50 desco opina y 4 ediciones del Boletín desco sur.

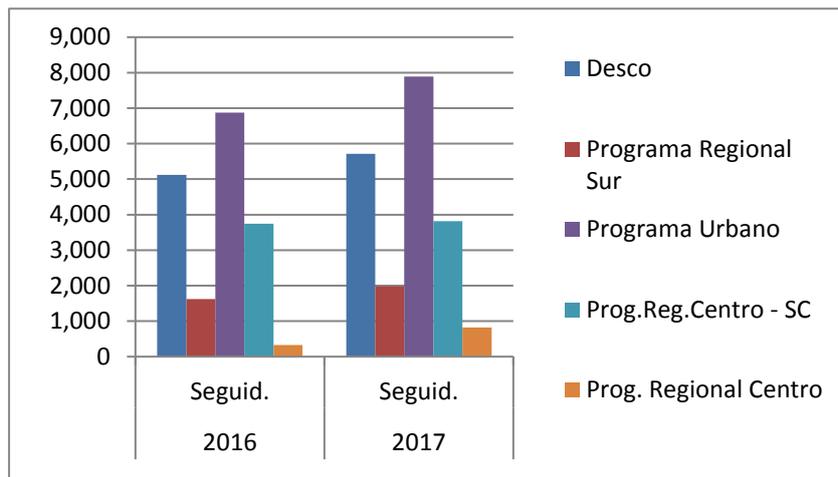
Publicaciones del periodo 2016 – 2017



➤ Redes sociales / Web - blog - Facebook

Contribuimos a la difusión de conocimiento y opinión informada y veraz a través del editorial desco opina. Se elaboraron y difundieron 50 editoriales (25 de ellos producto de las reuniones quincenales de análisis de coyuntura y 25 elaborados a partir de las experiencias recogidas desde en nuestras zonas de intervención). Esto se acompaña con una eficiente difusión vía listas de distribución actualizadas permanentemente y el apoyo de los miembros de desco a través de sus diferentes redes sociales.

Respecto a los cinco Facebook institucionales, vamos creciendo paulatinamente en un proceso que debe ser bien apuntalado institucionalmente, articulando información y siguiendo las pautas de lineamientos básicos para la comunicación externa. El facebook de desco central recoge la principal información institucional. Cabe destacar el esfuerzo desplegado desde los programas territoriales para aprovechar este instrumento comunicacional; un buen ejemplo de ello es el caso del Programa Regional Centro, que mantiene una frecuente actividad superando largamente la cantidad de post respecto del 2016. El Programa Regional Sur también merece reconocimiento por el movimiento constante de información. Señalar que el periodo 2017 supera al 2016 aprox. en 7% del total de post, lo cual sugiere un incremento regular y sostenido de la difusión de información.

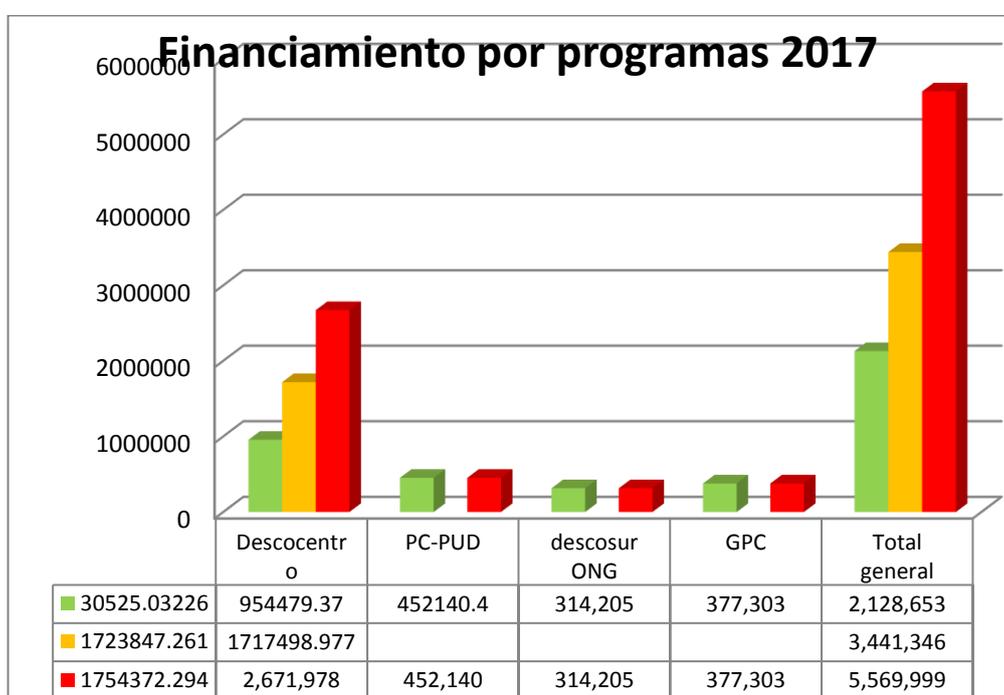
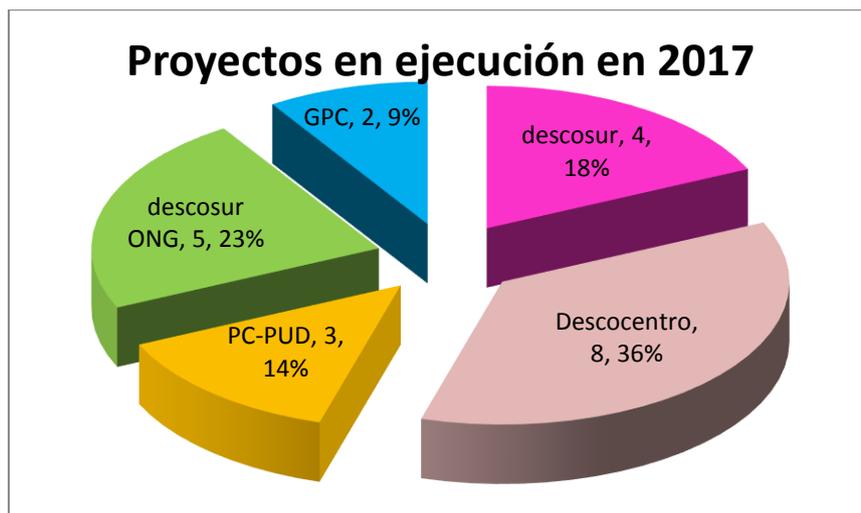


h. Proceso Ciclo de Proyecto

Obj. 8: *Desco cuenta con un sistema articulado de planificación, presupuesto, seguimiento, evaluación y sistematización que le permite una gestión eficiente y visibilizar resultados en sus tres enfoques (género, medioambiente e interculturalidad).*

El principal vehículo para plasmar las apuestas de desarrollo son los proyectos que ejecutamos, a continuación, se presenta información detallada sobre las fuentes que las financian, montos, temas, tipo de proyectos, que nos sirvan de base para el análisis y las propuestas de futuro.

Podrá apreciarse que mantenemos un considerable número de proyectos en ejecución por año. Mantener un presupuesto anual de entre 6 y 7 millones de dólares implica gestionar muchos proyectos al año.



AGENCIAS QUE FINANCIARON LOS PROYECTOS EN 2017

Agencias	descosur	Descocentro	PC-PUD	descosur ONG	GPC	Total
Asociación Navarra Nuevo Futuro		1				1
Ayuda en Acción				1		1
Fondoempleo	3	3				6
Fundación Mott		1				1
Fundación Paz y Solidaridad	1					1
GTM				1		1
IHEID			1			1
INKABOR				1		1
Junta de Andalucía		2				2

Agencias	descosur	Descocentro	PC-PUD	descosur ONG	GPC	Total
Latin American and Caribbean network for Democracy			1			1
Manos Unidas		1				1
MINSUR				1		1
MISEREOR			1			1
NRGI					1	1
PPM				1		1
Welt Hunger Hilfe (WHH)					1	1
Total	4	8	3	5	2	22

TEMAS EJECUTADOS EN PROYECTOS 2017

Tema	descosur	Descocentro	PC-PUD	descosur ONG	GPC	Total general
Formación Profesional			1			1
Fortalecimiento de las capacidades		1		1		2
Generación de empleo	3	2				5
Gestión urbano ambiental			1			1
Incidencia			1		1	2
Producción		1				1
Seguridad Alimentaria	1	1				2
servicios públicos de atención primaria en salud		2				2
Sistematización		1				1
Vigilancia extractiva					1	1
No reporta		1		4		4
Total general	4	8	3	1	2	22