
**MEMORIA INSTITUCIONAL
2004**

desco

Lima, junio 2004

Índice

Presentación.....	3
1. Nuestra institución	3
Misión.....	3
Compromisos.....	3
Estrategia de intervención	3
¿Qué hacemos?	4
¿Dónde trabajamos?	5
Proyectos y contrapartes en la tarea del desarrollo	5
2. Organización interna	8
Organigrama institucional	8
Asamblea General de Asociados	8
Consejo Directivo	9
Presidencia	9
3. La promoción en desco	9
Los programas.....	9
Programa Huancavelica.....	12
Programa Regional Arequipa.....	17
Programa Selva Central	20
Programa Urbano (ok)	24
Centro de Documentación y Banco de Datos	29
5. Grupo de Investigación Social y Económica - GISE	29
6. Programas asociados.....	30
Programa para el fortalecimiento de la capacidad regional de seguimiento y evaluación de los proyectos FIDA para la reducción de la pobreza rural en América Latina y el Caribe PREVAL III	30
Programa de fortalecimiento de alianzas contra la pobreza urbana en América Latina y el Caribe.....	31
Proyecto estrategia de seguimiento de la sociedad civil a la implementación del Plan de Acción de Québec	32
Tejiendo redes sociales	33
7. Administración y servicios	34
8. La incidencia de desco	35
Los temas de incidencia prioritarios para desco y la participación en redes, plataformas y consorcios	35
Otras membresías institucionales.....	38
Las publicaciones	39
Publicaciones periódicas	42
La presencia de desco en otros medios	45
Participación de desco en eventos internacionales.....	45
Participación de desco en actividades nacionales	47
Participación de desco en reuniones de trabajo de proyectos o redes.....	49
Participación de desco en talleres con agencias de cooperación internacional	51
Actividades realizadas por desco	53
Visitas de agencias de cooperación internacional.....	54
NOS VISITARON	54
VISITAMOS	55
9. desco consultora	56
10. Personal	58
Participación del personal en actividades de capacitación:	60

Presentación

1. Nuestra institución

desco, Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo, es una organización no gubernamental ubicada en el ámbito de la sociedad civil peruana, con más de 39 años trabajando por la promoción del desarrollo social y el fortalecimiento de las capacidades de los sectores excluidos del Perú.

desco cuenta con un equipo multidisciplinario de 77 profesionales y técnicos comprometidos con el país a partir de una misión institucional. Todos ellos comparten una cultura de solidaridad, calidad y competitividad, basada en el reconocimiento de la diversidad, en la capacitación permanente del capital humano y en la transparencia y democracia de su gestión.

Misión

Fortalecer e incrementar las capacidades de las mayorías nacionales excluidas para lograr un desarrollo equitativo, democrático, incluyente y sostenible.

Compromisos

desco asume como parte de su historia, de su misión y de su definición institucional, cuatro grandes compromisos:

- Promover un desarrollo nacional equitativo, descentralizado, sustentable y competitivo, capaz de enfrentar los retos de la globalización y la desigualdad, del desempleo y de la construcción de ciudadanía, así como la constitución de un Estado Social de Derecho y de una institucionalidad democrática estable y participativa.
- Fortalecer las capacidades económicas, sociales, políticas y culturales de los grupos con los que trabaja y mejorar la posición de estos.
- Promover una institucionalidad anclada en la sociedad que facilite los procesos de inclusión de sectores del mundo popular en la política y en el mercado.
- Promover un pensamiento crítico moderno que haga del desarrollo humano y la democratización de la sociedad sus ejes fundamentales.

Estrategia de intervención

Desde una perspectiva metodológica, la intervención de **desco** contempla tres niveles que se articulan y explican en forma sistémica:

- El primer nivel está expresado en la ejecución de proyectos de desarrollo, que incluye las iniciativas, intereses y demandas de los sectores menos favorecidos, en especial los más dinámicos y organizados, que son la base de la intervención institucional. En este nivel, los proyectos buscan mejorar tanto las condiciones materiales de vida como el posicionamiento y la capacidad de negociación de estos grupos.
- Un segundo nivel corresponde a la reflexión y producción de conocimientos a partir de la sistematización de experiencias y temas transversales prioritarios de la institución, y de la investigación aplicada. El propósito es extraer lecciones —aprendizajes— que permitan perfeccionar nuestras intervenciones, así como su replicabilidad por otros actores que busquen mejorar la posición y la capacidad de transacción de grupos menos favorecidos en sus ámbitos de acción.
- El tercer nivel se relaciona con la difusión e incidencia de los productos obtenidos en los dos niveles anteriores. La institución busca participar en el debate público e incidir en las políticas (locales, regionales y nacionales) y en los diversos actores sociales con los que trabaja. **desco** pretende mantenerse como un interlocutor válido en el tema del desarrollo humano y cumplir de ese modo su misión.

¿Qué hacemos?

EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO

- Programa Huancavelica
- Programa Regional Arequipa
- Programa Selva Central
- Programa Urbano

Líneas de actividades

- Capacitación
- Asistencia técnica
- Asesoría
- Inversión en infraestructura productiva

CONSULTORA DESCO

Instancia encargada de ejecutar actividades de consultoría por concurso o a solicitud de agencias de cooperación e instituciones públicas y privadas.

Realiza estudios, asesorías, evaluaciones, sistematizaciones y demás actividades relevantes en el mundo de la cooperación al desarrollo.

REFLEXIÓN Y PRODUCCIÓN DE CONOCIMIENTOS

UPDE / Unidad de Planificación y Desarrollo Estratégico

GISE / Grupo de Investigación Social y Económica

Diseñan y acompañan el trabajo de los programas, maximizando el valor agregado derivado de nuestras prácticas de promoción. Operan con ejes temáticos transversales a las líneas de actividades de los programas, generando insumos para la investigación aplicada. Sistematizan experiencias de promoción que aportan a la configuración de políticas públicas de desarrollo.

Ejes temáticos

- Pobreza y desigualdad social
- Desarrollo y gestión local
- Concertación institucional y ejercicio de la ciudadanía
- Gestión de recursos naturales y productivos

DIFUSIÓN E INCIDENCIA

- Fondo editorial
- Revista *Quehacer*
- *Perú hoy*
- Resumen semanal
- Boletín *Cooperación*
- Boletín *Economía y bienestar*
- Boletín *Construyendo democracia*
- Banco de datos y centro de documentación
- Influencia en políticas públicas
- Difusión de políticas alternativas

PROGRAMAS ASOCIADOS

Programas y proyectos ejecutados con otras instituciones de América Latina y el Caribe. Actualmente ejecutamos FORTAL, PREVAL fase III, Seguimiento a Cumbre de Las Américas y Tejiendo redes sociales.

¿Dónde trabajamos?

Proyectos y contrapartes en la tarea del desarrollo

Los 34 proyectos ejecutados durante el año 2004 en los programas de promoción y demás unidades de **desco** han sido apoyados por diversas organizaciones internacionales.

Programa Huancavelica

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de cooperación
Programa de apoyo a campesinos y pastores de altura en los departamentos de Huancavelica, Ayacucho y Apurímac (Proalpaca). Octubre 2004 - septiembre 2005	PASA UE-MEF (UE)
Microempresas agroindustriales generando capacidades locales para el desarrollo regional huancavelicano. Octubre 2004 - septiembre 2007	Fondoempleo (Perú)
La participación como derecho ciudadano. Un camino para el desarrollo mediante planes concertados y presupuesto participativo en Huancavelica. Abril 2004 - diciembre 2004	OXFAM GB
Programa de apoyo a campesinos y pastores de altura en los departamentos de Huancavelica, Ayacucho y Apurímac (Proalpaca). Abril 2003 - marzo 2004	PASA UE-MEF (UE)
Producción de hortalizas con mujeres campesinas de Huancavelica. Septiembre 2002 - agosto 2005	Fondoempleo (Perú)
Fortalecimiento de las cadenas productivas de haba y arveja. Julio 2002 - junio 2005	CORDAID (Holanda)
Desarrollo de las potencialidades socioeconómicas de las comunidades campesinas de Huancavelica (Prodeco). Agosto 2001 - julio 2005	Consortio de ONG navarras, integrado por Medicus Mundi Navarra, Fundación Alboan, Asociación Navarra Nuevo Futuro y Asociación Pro Perú / Gobierno de Navarra / Ayuntamiento de Pamplona / Ayuntamiento de Tudela / Caja Navarra (España) / Unión Europea
Programa de desarrollo rural Huancavelica - Proindes. Agosto 2000 - julio 2004	Acción Luterana Mundial - LWR (Estados Unidos)

Programa Regional Arequipa

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de cooperación
Mejora de la calidad del autoempleo de la PEA dedicada a la crianza de los camélidos sudamericanos domésticos en la microrregión Lampa, Puno. Agosto 2004 - julio 2007	Fondoempleo (Perú)
Proyecto Sara Sara. Desarrollo agropecuario sostenible y fortalecimiento institucional en cinco distritos. Agosto 2004 - julio 2007	Fundación Paz y Solidaridad de Navarra
Mejoramiento de la infraestructura de saneamiento básico y ambiental en el valle del Colca. Noviembre 2003 - abril	Fundación Paz y Solidaridad Serafín Aliaga (España)

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de cooperación
2006.	
Programa de desarrollo de capacidades institucionales y productivas en seis provincias del sur peruano (Prodesur). Julio 2003 - junio 2008	EED (Alemania)
Desarrollo sostenible, articulación al mercado e incremento del bienestar en seis distritos del valle del Colca. Marzo 2003 - agosto 2005	Fundación Paz y Solidaridad de Navarra / Gobierno de Navarra (España)
Mejora de la oferta educativa técnica agropecuaria en el valle del Colca. Marzo 2003 - febrero 2005	Educación sin Fronteras (España)
Desarrollo sostenible de productos de camélidos y servicios orientados al mercado en la región andina (Decama). Diciembre 2002 - noviembre 2005.	Unión Europea, por intermedio de la Universidad de Camerino que coordina el consorcio
Incremento de las rentas y el bienestar social de las poblaciones nativas de la Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca (RNSAB) y Caylloma. Enero 2002 - diciembre 2004	Instituto de Promoción y Apoyo al Desarrollo - Ipade (España)
Desarrollo agropecuario de las microcuencas Cantumayo, Picomayo y Puquio, valle del Colca, Arequipa, Perú. Febrero 2001 - enero 2004	Fundación Paz y Solidaridad Serafín Aliaga (España)

Programa Selva Central

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de cooperación
Seguridad alimentaria y mejoramiento de la salud y nutrición de las familias nativas yaneshas, ashaninkas y colonos andinos de la cuenca del río Yurinaki. Agosto 2004 - julio 2006	Manos Unidas (España)
Enriquecimiento y manejo sostenible de bosques y seguridad alimentaria en la cuenca del río Yurinaki. Noviembre 2003 - abril 2005	Fondo de las Américas
Desarrollo agrícola sostenible y recuperación de la calidad del café para la comercialización con organizaciones de productores de la cuenca del río Yurinaki. Marzo - noviembre 2004 (ampliación)	Fondo Contravalor Perú Francia
Desarrollo agrícola sostenible y recuperación de la calidad del café para la comercialización con organizaciones de productores de la cuenca del río Yurinaki. Octubre 2003 - julio 2004	Agro Acción Alemana
Agroforestería y preservación de especies nativas de bosques tropicales en actividades de rehabilitación de cafetales en la microcuenca del río Yurinaki. Enero 2001 - agosto 2004	PNUD (Programa de Pequeñas Donaciones)

Programa Urbano

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de cooperación
Enfoque de género en el Presupuesto Participativo del Cono Sur de Lima. Septiembre 2004 - agosto 2005	Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer - Unifem
Nueva Esperanza: mejoramiento de nuevos barrios de Villa María del Triunfo y de Villa El Salvador a través de la participación en la gestión urbana. Abril 2003 - marzo 2006	Misereor (Alemania)
Fortalecimiento de las capacidades para la gestión local. Enero 2003 - diciembre 2005	Acción Cuaresmal Suiza
Comercio tradicional y desarrollo económico local. Enero 2003 - diciembre 2004	Novib (Holanda)
Paso a paso: financiamiento sucesivo para vivienda progresiva. Mayo 2001 - abril 2005	KATE (Alemania) / Unión Europea

Programa Quehacer

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de Cooperación
Nuevas alternativas de desarrollo en América Latina. Septiembre 2003 - abril 2004	Oxfam GB

Programas asociados

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de cooperación
Programa para el fortalecimiento de la capacidad regional de seguimiento y evaluación de los proyectos FIDA para la reducción de la pobreza rural en América Latina y el Caribe. PREVAL fase III. Junio 2004 - mayo 2007	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA (Italia)
Tejiendo redes sociales. Proyecto de fortalecimiento de la capacidad de la sociedad civil peruana: encontrando soluciones democráticas a los desafíos de la globalización (NIGD-Perú). Mayo 2004 - abril 2005	Embajada de Finlandia
Estrategia de seguimiento de la sociedad civil a la implementación del Plan de Acción de Québec. Enero 2004 - mayo 2005	Corporación Andina de Fomento (CAF) / Red Interamericana para la Democracia (RID)
Programa de fortalecimiento de alianzas contra la pobreza urbana en América Latina y el Caribe - FORTAL. Julio 2001 - junio 2004	Novib (Holanda)
Programa para el fortalecimiento de la capacidad de seguimiento y evaluación de los proyectos FIDA en América Latina y el Caribe. PREVAL fase II. Junio 2000 - mayo 2004	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola - FIDA (Italia)

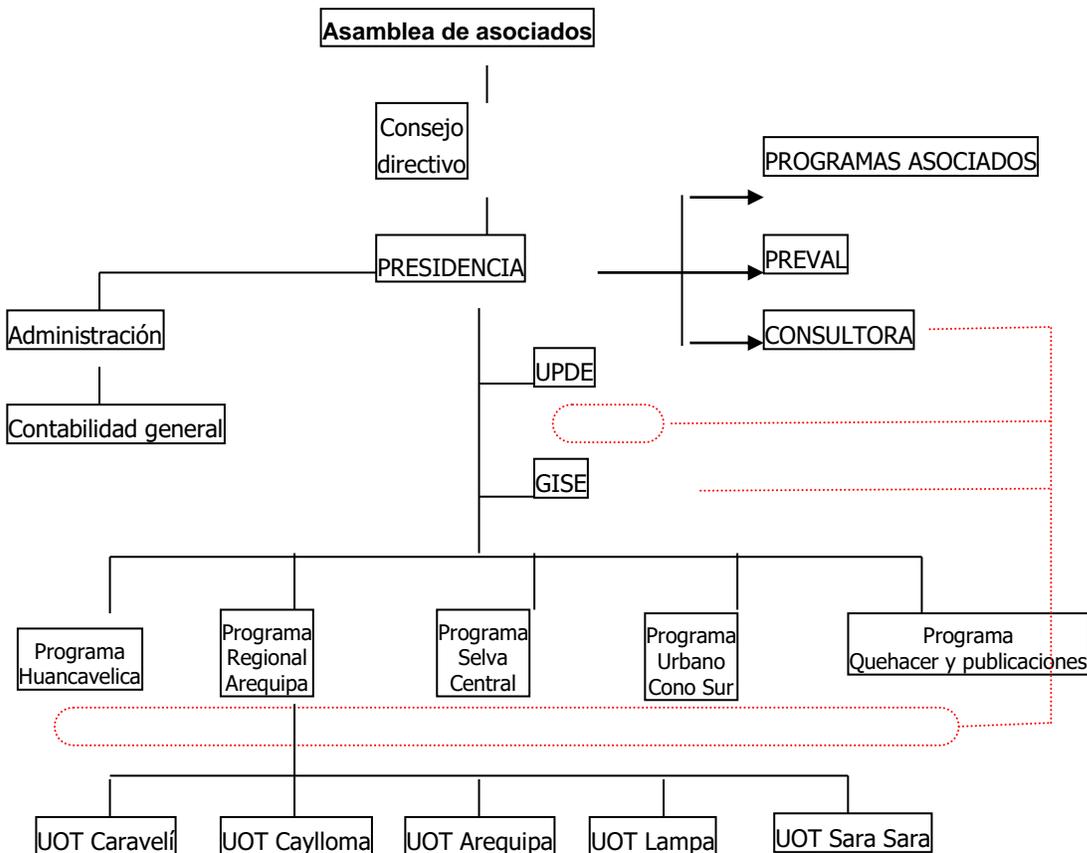
UPDE

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de cooperación
Alternativas de fortalecimiento económico e institucional para el desarrollo de distintos sectores populares del país.	CORDAID (Holanda)

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de cooperación
Enero 2002 - diciembre 2004	

2. Organización interna

Organigrama institucional



UOT: Unidad Operativa Territorial

desco es una organización compleja. Los procesos —articulación en una misma lógica de actividades distintas— constituyen el eje de su estructura y de su organización. Los procesos centrales para la institución son: el ciclo del proyecto, la sistematización y la producción de conocimientos, la difusión de los resultados y de su incidencia, la gestión administrativa y la consultoría. Esto supone una apuesta por la flexibilidad, la desconcentración, la minimización de «tiempos muertos» y el aprovechamiento de la base tecnológica institucional. La forma organizacional que adquiere es de carácter matricial. En ella se cruzan las líneas temáticas con las actividades de los programas de promoción.

Sus órganos de toma de decisiones y de gestión institucional son los siguientes:

Asamblea General de Asociados

Órgano máximo de gestión y toma de decisiones institucionales. Se reúne una vez al año para discutir las orientaciones de política de la institución. Actualmente está conformada por 46 miembros (35 hombres y 11 mujeres).

Consejo Directivo

PRESIDENTA

Molvina Zeballos Manzur

MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO

Hugo Carrillo Cavero

Mariana Llona Rosa

Alberto Rubina Vargas

Óscar Toro Quinto

El Consejo Directivo de **desco** está conformado por seis miembros trabajadores de la institución: el presidente, su reemplazante, otro miembro designado por el presidente y tres elegidos por la Asamblea General de Asociados de **desco**. En calidad de invitadas permanentes asisten la administradora y la asistente de la presidencia. El Consejo se reúne cada quince días.

En concordancia con el rediseño institucional, iniciado hace seis años, el Consejo Directivo concentra las funciones de un comité estratégico, al establecer el desarrollo estratégico de la institución; de un comité de operaciones, al decidir aspectos de índole administrativa; y de un comité de planificación, que programa, monitorea y evalúa la marcha de los programas. Para el ejercicio de su tercera función, toma la forma de un Consejo Directivo ampliado, que incorpora a los jefes de programas y unidades o a otros miembros especialmente convocados, en reuniones trimestrales. Durante el año 2004, además, sus sesiones se realizaron de manera descentralizada en algunas sedes de los programas de promoción de **desco**: Arequipa, Huancavelica y Villa Rica.

Presidencia

La presidencia tiene a su cargo la conducción ejecutiva de la organización. El presidente es la máxima autoridad institucional y es elegido en Asamblea General de Asociados por un periodo de dos años. Puede ser reelegido una sola vez en forma consecutiva. Preside el Consejo Directivo.

La asistente de la presidencia cumple labores de secretaria general, coordina los servicios internos y ejerce la secretaría del Consejo Directivo.

Los programas

desco organiza la ejecución de sus acciones a través de programas establecidos territorial o temáticamente. Estos cuentan con poderes de representación institucional, manejo de recursos y contratación de personal, entre otras atribuciones que contribuyen con la desconcentración de funciones y agilizan la toma de decisiones de la institución.

3. La promoción en desco

Las acciones de promoción que realiza **desco** a través de los programas de ejecución directa en el campo, buscan contribuir a mejorar las condiciones de vida de aquellas poblaciones en situación de pobreza, a la vez que validan estrategias de desarrollo. Las propuestas de incidencia en políticas se sustentan en el trabajo de promoción en diferentes espacios territoriales del país y en distintos temas: el hábitat urbano y rural, el acceso al mercado y el desarrollo económico, la descentralización y la institucionalidad democrática, el desarrollo humano y la equidad de género. Todos ellos son aspectos medulares de nuestro quehacer que aportan a la construcción de modelos alternativos de desarrollo en un escenario de globalización.

La premisa fundamental que orienta el trabajo de promoción es el fortalecimiento de las capacidades de las poblaciones e instituciones presentes en las zonas de mayor pobreza, para que se conviertan en actores de su propio desarrollo.

	Huancavelica	Regional Arequipa	Selva Central	Programa Urbano
Zona de intervención	Sesenta comunidades campesinas ubicadas en las provincias de Acobamba, Angaraes, Huancavelica, Castrovirreyna, Huaytará y Tayacaja	Doce distritos de la provincia de Caylloma, dos distritos de la provincia de Arequipa, ocho distritos de la provincia de Caravelí, cinco distritos de la Provincia de Lampa y cinco distritos de la provincia Páucar del Sara Sara de Ayacucho	Comunidades nativas yaneshas y centros poblados de la cuenca del río Yurinaki, distrito de Perené, provincia Chanchamayo, departamento de Junín	Distritos de San Juan de Miraflores, Villa El Salvador, Villa María del Triunfo y Lurín, en Lima Sur
Objetivo general	Contribuir con el desarrollo integral, sostenido y participativo de la región Huancavelica, aportando al fortalecimiento de las capacidades organizativas de la población y el pleno empleo del potencial económico de sus principales recursos productivos en armonía con el medio ambiente	Elevar la calidad de vida de la población mediante el apoyo a la vocación productiva de los espacios microrregionales y provinciales, potenciando los circuitos económicos existentes, el proceso de descentralización y la afirmación de la democracia, fortaleciendo la institucionalidad local y los espacios de concertación para el desarrollo local y regional	Contribuir a mejorar la calidad de vida de los campesinos colonos y los nativos yaneshas de la zona de influencia de la microcuenca del río Yurinaki a través de la promoción del uso de sus recursos naturales y productivos desde una perspectiva agroecológica de manejo de cuenca; de la mejora de las condiciones de los bosques tropicales; del fortalecimiento de las capacidades humanas organizativas autónomas; y del estímulo a procesos participativos y de concertación interinstitucional	Construir propuestas de políticas urbanas sostenibles y replicables, que apunten a fortalecer y ampliar las capacidades de los actores para el ejercicio de la ciudadanía y la promoción del desarrollo local

	Huancavelica	Regional Arequipa	Selva Central	Programa Urbano
Líneas de trabajo	<ul style="list-style-type: none"> - Conservación y manejo de recursos naturales y productivos - Transformación y comercialización - Organización y fortalecimiento institucional - Nutrición y salud 	<ul style="list-style-type: none"> - Manejo y conservación de recursos naturales - Producción agropecuaria - Transformación y mercado - Fortalecimiento de la institucionalidad local 	<ul style="list-style-type: none"> - Producción agrícola y agroforestería - Manejo de recursos naturales y agroforestería - Nutrición y seguridad alimentaria - Organización y gestión local 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión local y participación ciudadana - Desarrollo económico local - Vivienda y densidad habitacional - Organización y mejoramiento de barrios
Población beneficiaria	<ul style="list-style-type: none"> - Familias de ganaderos y productores agropecuarios y fruticultores - Grupos de comerciantes, pequeños empresarios, asociaciones de productores - Gobiernos locales - Diversas organizaciones de base y federaciones 	<ul style="list-style-type: none"> - Familias de pequeños y medianos productores campesinos, agricultores y criadores de camélidos - Pequeños y medianos fruticultores agrupados en organizaciones económicas, sociales y gremiales 	<ul style="list-style-type: none"> - 850 familias de pequeños productores agrícolas colonos y de comunidades nativas yaneshas - Organizaciones de mujeres - Centros educativos - Asociaciones y comités de productores 	<ul style="list-style-type: none"> - Familias urbanas de los barrios populares de Lima Sur - Grupos de comerciantes de Villa El Salvador y Villa María del Triunfo - Organizaciones sociales de base temáticas y territoriales - Organizaciones de mujeres y de jóvenes
Alianzas locales	<ul style="list-style-type: none"> - ONG locales: CEDES, PROAN, San Javier del Perú, SEPRICA, y SICRA - Grupo Permanente de Apoyo al Sector Alpaquero (GAPASA) - Municipalidades distritales y provinciales - Universidad Nacional de Huancavelica 	<ul style="list-style-type: none"> - Gobiernos locales (municipalidades provinciales y distritales) - Diversas entidades del Estado: Ministerio de Agricultura, agencias agrarias, SENASA, CONACS - Asociación Provincial Caylloma - Colectivo de ONG de la Región Arequipa (CORAQP) - Consejo de 	<ul style="list-style-type: none"> - Convenios con el Ministerio de Salud, a través de la UTE Chanchamayo, y con el Ministerio de Educación, a través de la unidad de gestión educativa (UDES) para el desarrollo de actividades en salud agroalimentaria - Convenio con la Municipalidad de Perené - Convenio con la municipalidad de Villa Rica para actividades de recuperación forestal y ecoturismo 	<ul style="list-style-type: none"> - Comités técnicos de planes y presupuestos participativos, gobiernos locales y ONG: Fovida, Tierra de Niños, Red Perú, Sepec, Kusi Kausay, CCF del Perú - Comité nacional de la Campaña por una vivienda digna para todos y todas - Convenios con las Cooperativas

	Huancavelica	Regional Arequipa	Selva Central	Programa Urbano
	(UNH) - Organismos del Estado: Diresa, Dircetur y DREH (direcciones regionales de Salud, Comercio Exterior y Turismo y Educación, respectivamente), CONACS y SENASA	Desarrollo de la Provincia de Caylloma (CDPC) - Universidad Católica de Santa María (UCSM)	- Convenio con Eco Café Villa Rica S. A. e Inka VRAE para la comercialización de café de Yanasha	Parroquia Santa Rosa de Lima (Lima), San Isidro (Huaral) y Santa María Magdalena (Ayacucho) - ONG de crédito Progreso (Cajamarca) y Fondesurco (Arequipa) - Proyecto colaborativo con la ONG Alternativa

Programa Huancavelica

En su segundo periodo, el programa Huancavelica viene trabajando desde 1999 en las provincias de Huancavelica, Angaraes, Acobamba, Tayacaja, Castrovirreyna y Huaytará. Este programa busca contribuir con el desarrollo integral, sostenido y participativo, aportando al fortalecimiento de las capacidades organizativas de la población y el pleno empleo del potencial económico de sus principales recursos productivos, en armonía con el medio ambiente.

El programa interviene mediante proyectos cuyas principales líneas de acción son: salud y nutrición, producción agrícola y pecuaria, transformación y comercialización, y organización y fortalecimiento institucional. Las actividades involucran a familias de ganaderos, productores agrícolas y fruticultores, grupos de comerciantes, pequeños empresarios, asociaciones de productores, diversas organizaciones de base, federaciones y familias organizadas.

El programa tiene presencia en sesenta comunidades campesinas y su labor está estrechamente coordinada con las autoridades de las municipalidades distritales y provinciales y del gobierno regional. Además, se han establecido alianzas estratégicas con ONG locales, la Universidad Nacional de Huancavelica, organismos del Estado como CONACS, Diresa-Huancavelica, DREH, Dircetur y Senasa, y con organismos de cooperación nacional e internacional como CICDA, CORDAID, IRAM, Consorcio de ONGD Navarra-Huancavelica, Gobierno de Navarra y Unión Europea, LWR, OXFAM GB, TRANSTEC y el PMA.

En esta etapa también están operando dos proyectos con recursos provenientes del Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo - Fondoempleo: Producción de Hortalizas con Mujeres Campesinas de Huancavelica - PROGEMH y Microempresas agroindustriales: generando capacidades locales para el desarrollo de Huancavelica – FORPYMES.

Principales resultados

Entre los principales resultados alcanzados hasta la fecha, destacan los siguientes:

Área de conservación y manejo de recursos naturales y productivos

Con la intervención se ha logrado fortalecer las capacidades tecnológicas y organizativas de los productores locales. Este componente ha significado la realización de actividades de capacitación, asistencia técnica y campañas masivas, la inversión en infraestructura productiva

y la directa transferencia de recursos a unidades productivas familiares y comunales. El conjunto de acciones señaladas ha permitido mejorar el manejo de los recursos naturales y productivos, la introducción de prácticas productivas más eficientes y el incremento de los rendimientos de diversos cultivos y derivados de alpaca.

En el caso de las alpacas, la propuesta del proyecto abarcó los cuatro pilares del manejo ganadero: manejo, sanidad, alimentación y mejoramiento genético. La difusión de las prácticas de manejo se apoyó en un calendario ganadero de gran repercusión en la región. El calendario fue reproducido numerosas veces y contribuyó decididamente en el alto porcentaje de conocimiento mostrado por los ganaderos. Aunque los avances han sido muy importantes, todavía falta profundizar en la aplicación de los conocimientos adquiridos sobre manejo. Los resultados de las campañas sanitarias beneficiaron a grandes cantidades de animales, pero su mayor efecto fue despertar el interés entre los grupos de productores de financiar sus propias campañas. Esto, en algunos casos, incluyó la reconstrucción de bañaderos.

Por otro lado, el cultivo y manejo de pastos mejorados y naturales se extendió entre las zonas productoras de alpacas. El proyecto logró diversas experiencias exitosas de cultivo de pastos en alturas hasta de 4.600 msnm, ampliando las posibilidades de mejorar las condiciones de alimentación del ganado. En el futuro será necesario reforzar las prácticas de conservación de forrajes. En el caso del proceso de mejoramiento genético, las muestras de adelantos se incrementan con cada nueva campaña. Los porcentajes de crías en óptimas condiciones son altos, tanto en rebaños comunales como en rebaños familiares. La realización de las actividades contó con el apoyo de los promotores (200) y de los líderes agropecuarios (120) formados con los diferentes proyectos institucionales. Estos recursos locales han adquirido una valiosa experiencia como intermediarios tecnológicos y su presencia en la zona garantiza niveles de sostenibilidad a los cambios introducidos.

Principales logros

- 1.008 familias capacitadas en 27 comunidades, con un porcentaje de aplicación de las prácticas del calendario alpaquero del 45 por ciento.
- 80 mil animales asistidos por los promotores en campañas de dosificaciones de parásitos internos.
- Funcionamiento de una tienda agroveterinaria, administrada por los promotores, que cuenta con un sistema de agentes vendedores en las comunidades, lo que garantiza el acceso de los ganaderos a medicamentos básicos.
- Setenta familias de tres comunidades realizan campañas de sanidad financiadas con sus propios recursos (Cachimayo, Antacocha y Yauricocha).
- Reconstrucción de bañaderos con recursos locales (Pilpichaca y Rosario).
- Conservación de cien hectáreas de pastizales bajo el sistema de empotramiento.
- Conservación de tres hectáreas de pastizales bajo el sistema de clausura.
- Instalación de diez hectáreas de pastos cultivados entre los 4.000 y 4.600 msnm.
- Construcción de 120 cobertizos para la protección de animales.
- Difusión de las prácticas de cultivo de pastos asociados y mejoramiento de praderas de pastos naturales.
- 250 reproductores machos blancos introducidos en siete comunidades (80% de crías de reproductores introducidos anteriormente muestran conformación fenotípica uniforme).
- Participación exitosa de promotores del proyecto en tres ferias ganaderas regionales (primeros puestos en diferentes categorías de alpacas).
- 142 promotores en condiciones de brindar servicios de extensión pecuaria.
- Nueva promoción de 58 productores formados.
- Constitución de la Asociación de promotores alpaqueros (Aproal).

- Participación de promotores en la gestión empresarial y administrativa de «La casa del alpaquero», el camal de Pilpichaca y el Comité regional de acopio de fibra de alpaca.
- Oferta de servicios en las campañas de acopio y comercialización por parte de promotoras especializadas en la clasificación de fibra de alpaca.
- 1.078 familias capacitadas en planificación de campaña agrícola.
- 935 familias capacitadas en prácticas agronómicas (selección de semillas, incorporación de materia orgánica, prevención de plagas y enfermedades, técnicas de siembra y técnicas de almacenamiento).
- 642 familias capacitadas en temas relacionados con el riego parcelario.
- 70,20 toneladas métricas de tubérculos para semilla en condiciones adecuadas de almacenamiento, para beneficio de ochenta familias.
- Tres almacenes de tubérculos replicados con recursos de los propios productores.
- Introducción de variedades comerciales al portafolio de productos agrícolas locales (arveja usuy y haba boliviana, quinua y qañihua).
- Disponibilidad de semillas de haba, arveja, papa y quinua de buena calidad.
- Seis comités de riego constituidos que vienen gestionando el agua de riego.
- 248 toneladas métricas de hortalizas producidas por 430 invernaderos rústicos construidos con el programa.
- Tres hectáreas de hortalizas en campo abierto (repollo, lechuga, cebolla y zanahoria) con lo que se han producido 42 toneladas métricas adicionales.
- Construcción de 65 invernaderos rústicos nuevos con recursos de gobiernos locales acordados en los presupuestos participativos.
- 935 productores capacitados en el manejo de cultivos de cebada, avena, haba, arveja, tarwi, quinua, hortalizas y maíz.
- 120 productores capacitados en técnicas de manejo y producción de frutales.
- 104.150 plántones de frutales producidos (lúcuma, palta granadilla, durazno, manzana, guinda y tumbo serrano).
- 106 productores de doce localidades con instalación de plántones de frutales en campo definitivo (47.494 plántones finalmente instalados).
- Quince módulos de riego presurizado instalados en campos de frutales en calidad demostrativa.
- Monitoreo y control de la mosca de la fruta con participación de productores y del Senasa en la cuenca media del río Mantaro.
- 642 familias capacitadas en prácticas de conservación de suelos (forestación, terrazas de formación lenta, zanjas de infiltración, surcos en contorno palmeado y agroforestería).
- Desarrollo de la agroforestería y forestación con especies forestales nativas y exóticas para 287 familias.
- 176 familias que han desarrollado prácticas de construcción de terrazas, zanjas de infiltración y surcos.

Transformación y comercialización

El proceso de inserción de los productores agropecuarios locales al mercado implica la superación de diversos obstáculos, como la lógica de producción para el autoconsumo, los productos de baja calidad, los escasos volúmenes, y pocos contactos comerciales. El programa ha pasado por sucesivas etapas de sensibilización y pruebas de mercadeo con distintos productos en varios escenarios regionales y nacionales. Este proceso ha permitido que en el último año de intervención se multiplicaran las experiencias de comercialización con resultados positivos para los productores locales. En la actualidad se están gestionando nuevos contactos comerciales y se están consolidando otros, con la finalidad de seguir mejorando las condiciones

de inserción de productos como carne de alpaca, morón de cebada, yogur, habas, arvejas y fibra de alpaca.

Las relaciones comerciales que se han establecido abarcan una gama diversa de entidades, entre empresas agroexportadoras, empresas comerciales regionales, mercados de abastos, comerciantes mayoristas y programas sociales. La diversidad de los contactos es un factor esencial para la sostenibilidad de los avances logrados. Por el lado de los productores, con esta sostenibilidad contribuyen la presencia de iniciativas individuales y colectivas. De esta manera, las oportunidades de integrarse al mercado son más amplias para los productores locales.

En los últimos meses, las actividades de varias de las experiencias colectivas se han incrementado hasta alcanzar un funcionamiento sostenido. Entre estos casos están la Empresa de Productores de Alpacas y Derivados (Epade), que administra el camal de Pilpichaca y comercializa carne de alpaca en la ciudad de Ica; la Asociación de Promotores Alpaqueros (Aproal), que organiza periódicamente acopios y ventas de fibra de alpaca, conduce la tienda agroveterinaria «La casa del alpaquero» y la «Ecotienda»; las asociaciones de molineros que colocan sus productos en los programas de los gobiernos locales de sus distritos, y los grupos de productores de hortalizas que participan semanalmente en distintas ferias locales a través de tres comités.

Principales logros

- 440 productores capacitados en técnicas de faenado y conservación de carne y pieles de alpaca y ovino.
- 90 productores capacitados en técnicas de elaboración de charqui y chalonga.
- Nuevos contactos comerciales logrados en Lima, Huancayo e Ica para las empresas Epade y AIMIHCADE.
- Instalación de tres centros de venta de carne de alpaca en Ica y fortalecimiento de un centro de venta en la ciudad de Lima (Centro de ventas UNALM).
- Construcción y equipamiento de tres playas de faenado comunales.
- Edición, presentación y difusión del libro *Alpaca: El gran sabor andino*, y sensibilización en gran mercado de Lima sobre las bondades de la carne de alpaca.
- 520 quintales de fibra de alpaca clasificados y comercializados en mejores condiciones.
- 120 productores capacitados en la conservación de pieles en fresco salado.
- Establecimiento de contactos comerciales con la empresa L'Epelle Export para la venta de pieles de ovino y de alpaca provenientes del camal de Pilpichaca.
- Seis asociaciones, cinco microempresas molineras y doce productores individuales capacitados que conocen y aplican técnicas de transformación y comercialización de productos derivados de cereales, menestras y lácteos.
- 250 familias capacitadas en técnicas de transformación primaria de cereales, lácteos, productos deshidratados y productos cárnicos.
- Apoyo a la comercialización de 18,50 toneladas métricas de cereales transformados, 132 toneladas métricas de granos en verde y seco y 500 litros de yogur.

Organización y fortalecimiento institucional

La temática tratada en este componente se fue ampliando y reajustando de acuerdo con los avances del proceso de descentralización que ha caracterizado el contexto del país en el último año. Los resultados de este proceso tendrán un impacto trascendental en el futuro de la región. Por esta razón, el programa se propuso promover el debate y apoyar la implementación de los principales mecanismos y espacios que deben regir las relaciones de poder en el escenario regional.

El proceso de descentralización demanda con mayor urgencia una institucionalidad local fuerte, autónoma y con capacidad de gestión y propuesta. En consecuencia, esta línea de acción adquirió mayor importancia al interior del programa. Las actividades con las comunidades campesinas, las organizaciones de base, las organizaciones de mujeres, las entidades públicas, los gobiernos locales y el gobierno regional, incluyeron temas como planeamiento estratégico, participación, transparencia, acceso a la información, vigilancia ciudadana, presupuestos participativos y diagnósticos. En este sentido, el aporte al fortalecimiento institucional local ha sido integral y con mayores elementos de sostenibilidad.

En este marco amplio de acción, merece destacarse el trabajo de apoyo a la elaboración de los presupuestos participativos en los gobiernos locales y el gobierno regional. Este mecanismo permite la participación de representantes de la sociedad civil en las decisiones de inversión pública. Aunque los recursos públicos que administran e invierten los gobiernos locales constituyen un porcentaje menor del total de la inversión pública, los presupuestos participativos han inaugurado una forma distinta de relación entre los actores políticos, económicos y sociales de la región. Los esfuerzos principales del proyecto han estado dirigidos a asegurar una participación de calidad, con propuestas propias, de las organizaciones de base en los espacios del proceso de presupuestos participativos. Este tipo de apoyo se brindó en el ámbito de los gobiernos distritales y provinciales y del mismo gobierno regional.

Principales logros

- Elaboración de los planes estratégicos participativos de dos comunidades campesinas, culminación del Plan Concertado de Desarrollo de la municipalidad de Yauli e impresión del Plan Concertado de Desarrollo del distrito de Rosario.
- Fortalecimiento las capacidades de gestión en los procesos de presupuestos participativos de tres provincias (Huancavelica, Tayacaja y Acobamba), nueve distritos y ocho comunidades campesinas.
- Fortalecimiento de capacidades de gestión de catorce juntas directivas de comunidades campesinas.
- Elaboración de presupuestos participativos 2005 en tres municipalidades provinciales, nueve distritales y el gobierno regional
- Incorporación de proyectos y demandas de las organizaciones de base y comunidades en los presupuestos participativos 2005.
- Constitución de los comités de vigilancia, con miembros representantes de la sociedad civil.
- Constitución de los consejos de coordinación local, tanto en distritos como en provincias.
- Incorporación en los presupuestos participativos 2005 de propuestas y proyectos económicos y productivos.
- Seguimiento de los presupuestos de inversión pública a través del sistema Vigila Perú y edición de la revista *Vigilando Huancavelica*.

Nutrición y salud

La intervención del programa ha enfatizado el trabajo coordinado con los establecimientos de salud con la finalidad de ampliar la cobertura y mejorar las posibilidades de sostenibilidad. El esfuerzo de coordinación con el sector salud incluye a los agentes comunitarios de salud (ACS) por el papel fundamental que deben desempeñar en las comunidades.

En el último año de intervención, el enfoque del proyecto estuvo orientado a resaltar las acciones de prevención y promoción y a desarrollar la propuesta de familias y viviendas saludables. Esta propuesta integra los diferentes aspectos tratados en las actividades de capacitación y asistencia en los temas de nutrición y saneamiento.

Entre los cambios introducidos o reforzados por la acción del programa a las prácticas de las familias destacan las dietas mejor balanceadas, los cuidados en el periodo de embarazo, el trato más adecuado de los niños menores de dos años, la mayor frecuencia en la asistencia de los niños a controles, la mayor preocupación de las familias por las condiciones de las viviendas y el interés de las autoridades por el tratamiento de los desechos.

Principales logros

- 1.300 familias, en 28 localidades, capacitadas en temas relacionados con la nutrición y alimentación balanceada, ablactancia y medidas preventivas EDA e IRA.
- Seguimiento antropométrico y control nutricional de 1.632 niños en coordinación con los establecimientos de salud.
- Capacitación de 1.201 familias en relación con el saneamiento básico de sus hogares.
- Construcción de microrrelenos sanitarios en dos comunidades.
- Realización de campañas de limpieza en veinte localidades.
- 1.300 familias capacitadas en aspectos de salud y nutrición de la mujer y su función en la familia.

Programa Regional Arequipa

El Programa Regional Arequipa (PRAQP) realiza actividades de promoción rural mediante la ejecución de proyectos en las provincias de Caylloma y Caravelí, y actividades de reflexión y debate en torno al proceso de descentralización y la participación ciudadana en la ciudad de Arequipa. Durante el presente año se inició la ejecución de proyectos en las provincias de Páucar del Sara Sara, en Ayacucho, y Lampa, en Puno.

El PRAQP plantea una propuesta de desarrollo microrregional que comprende el fortalecimiento de las vocaciones productivas agropecuarias en las provincias de Caylloma (ganadería de camélidos sudamericanos, cultivos andinos) y Caravelí (producción de frutales, olivos y vid), promoviendo un manejo racional de los recursos naturales. La validación de estas propuestas ha creado las condiciones de replicabilidad en áreas contiguas. Así se inició la ejecución de proyectos en la provincia de Lampa, en Puno (desarrollo de los camélidos sudamericanos), y la provincia Páucar del Sara Sara, en Ayacucho (ganadería vacuna y producción láctea), recuperando sus antiguas relaciones de articulación económica con la provincia de Caravelí (región Arequipa). El fortalecimiento de la institucionalidad local para el desarrollo y la participación democrática de la ciudadanía en la gestión es una condición indispensable para la sostenibilidad de las propuestas de desarrollo.

El PRAQP llevó a cabo acciones a lo largo del año 2004 en doce distritos de la provincia de Caylloma (Chivay, Achoma, Yanque, Cabanaconde, Coporaque, Ichupampa, Lari, San Antonio de Chuca, Tisco, Callalli, Sibayo y Caylloma), dos de Arequipa (San Juan de Turacani, Yanahuara), ocho de Caravelí (Caravelí, Acarí, Cahuacho, Chala, Cháparra, Quicacha, Yauca, Jaquí), cinco distritos de la provincia Páucar del Sara Sara, en Ayacucho (Pausa, Lampa, Marcabamba, Sara-Sara y Pararca), y cinco distritos de la provincia de Lampa, en Puno (Lampa, Palca, Vila Vila, Santa Lucía y Paratía).

Principales resultados En la provincia de Caylloma

1. Proyecto Incremento de las rentas y el bienestar social de las poblaciones nativas de la Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca (RNSAB) y Caylloma. Coejecutado con el Instituto de Promoción y Apoyo al Desarrollo (Ipade) de España

- Incremento de la natalidad de alpacas (de 55 por ciento a 77,62 por ciento) y de llamas (al 83,87 por ciento) mediante prácticas de empadre controlado y selectivo. Este trabajo ha sido desarrollado por el Centro de Desarrollo Alpaquero de Toccra (Cedat). De la misma manera, la mortalidad de crías de alpaca se ha reducido al 2,66 por ciento y la de crías de llama al 1,96 por ciento
- . El Cedat ha proporcionado a criadores de la provincia de Caylloma reproductores de calidad de alpacas y llamas.
- Campaña de empadre controlado, en el que fueron empadradas 5.690 alpacas con sesenta módulos de reproductores. Servicios de empadre con intercambio de reproductores a 5.853 alpacas.
- Construcción de 115 cobertizos de 70 m², con capacidad para albergar a 2.100 alpacas con sus crías en los distritos de Callalli, Sibayo y Tisco. Estas obras han contado con el aporte de las municipalidades locales y los productores.
- Construcción de dos microrrepresas rústicas con una capacidad de almacenamiento de 130.000 m³ de agua de lluvia, que permitirán el riego de 150 hectáreas de pastos naturales a través del sistema de 22 mil metros de acequias de conducción primarias y secundarias en veinte localidades.
- Instalación de alumbrado domiciliario en 48 viviendas, mediante paneles fotovoltaicos que aprovechan la energía solar.
- Cofinanciamiento con inversión municipal de seis proyectos productivos en las localidades de Tuti, Caylloma, Chalhuanca, Sibayo, Callalli y San Antonio de Chuca. Esto ha sido posible gracias al trabajo conjunto con el Consejo de Desarrollo Integral de la Zona Alta de Caylloma (CODIZAC), que agrupa a organizaciones, municipalidades e instituciones públicas y privadas del sector alpaquero.

2. Proyecto Desarrollo agropecuario de las microcuencas Cantumayo, Picomayo y Puquio, valle del Colca, Arequipa, Perú

La ejecución del proyecto culminó en el primer trimestre del presente año. Sus logros destacados son:

- Incremento de 30 por ciento en la disponibilidad de recursos hídricos, en el ámbito de intervención, gracias a la mejora de 5.266 metros lineales de canales de riego y a la construcción de un nuevo canal de 960 metros, que incorpora cien litros por segundo para irrigar sesenta nuevas hectáreas en la cuenca del río Cantumayo. Mejoramiento de la eficiencia en almacenamiento en tres estanques y mejora en la conducción, mediante la construcción de dos bocatomas.
- Incorporación de especies forestales nativas y exóticas con prendimientos de 70 por ciento en eucalipto, 61 por ciento en qolle, 26 por ciento en ciprés, 30 por ciento en pino y 50 por ciento en queñua.
- Incremento de los rendimientos en los principales cultivos. El resultado promedio en los tres distritos es: en papa, 27.210 kilogramos por hectárea; en haba verde, 13.992 kilogramos por hectárea; y en arveja verde, 9.500 kilogramos por hectárea.
- Sistema de extensión pecuaria, con catorce extensionistas pecuarios que inmunizaron contra el carbunco a un 80 por ciento de los animales de dieciocho localidades del valle del Colca (7.284 animales), a quienes también realizaron el control parasitario. La morbilidad del ganado ha disminuido de 22 por ciento a 11 por ciento, lo que ha beneficiado a más de 650 familias.
- Incremento de 36 por ciento en el peso promedio de las crías de ganado vacuno, mediante la introducción de reproductores de alta calidad genética. En ovinos, el peso de las crías se incrementó en 25 por ciento.

- Instalación de 21 parcelas de pastos cultivados (*alfalfa dactylis*, *phalaris*, avena y vicia) y conservación de setenta toneladas de forraje.
- Fortalecimiento de las organizaciones de regantes. La Junta de Usuarios forma parte del directorio del Consejo de Desarrollo de la Provincia de Caylloma. Por otra parte, se llevó a cabo con éxito el XVI Encuentro de las Comisiones de Regantes en el distrito de Achoma.
- Fortalecimiento del Consejo de Desarrollo de la Provincia de Caylloma (CDPC), cuyo directorio se ha renovado y ha retomado las iniciativas de concertación y coordinación interinstitucional. Como resultado, el CDPC ha organizado múltiples actividades de carácter provincial, nacional y talleres de capacitación, recobrando su liderazgo e iniciativa en el plano regional.

3. Proyecto Mejora de la oferta educativa técnica agropecuaria en el valle del Colca

- Construcción del módulo de dormitorios de alumnos y profesores y del módulo de cocina, así como equipamiento de la sala de informática.
- Adquisición de material bibliográfico para la biblioteca.
- Instalación de la segunda campaña de cultivos para las prácticas de los alumnos.
- Instalación de los módulos productivos de invernadero, cultivos hidropónicos y lombricultura.
- Instalación de los módulos de vacunos, ovinos, camélidos sudamericanos y animales menores para las prácticas de los alumnos.
- Capacitación al personal docente.

4. Proyecto de investigación Desarrollo sostenible de productos de camélidos y servicios orientados al mercado en la región andina (Decama)

- Reuniones en Córdoba (Argentina) y Goettingen (Alemania), para la presentación de avances de investigación entre las instituciones participantes: Universidad de Camerino y ENEA de Italia, Universidad de Goettingen de Alemania, Universidad Católica de Córdoba de Argentina, Universidad Pública de El Alto de Bolivia y **desco** del Perú.

5. Proyecto Desarrollo sostenible, articulación al mercado e incremento del bienestar en seis distritos del valle del Colca (Ichupampa, Coporaque, Lari, Yanque, Achoma y Chivay)

- Utilización de un estudio de mercado para los productos agropecuarios del Valle del Colca en la ejecución de las actividades del proyecto.
- Organización de la I Feria de productos agropecuarios del Colca, en Arequipa, y participación en ferias locales y regionales: participación en la IV feria de productos ecológicos de Arequipa, y participación en Expoagro 2004 – Arequipa. Como réplica de la I Feria de productos agropecuarios del Colca los productores organizaron dos ferias.
- Elaboración y edición de materiales de difusión y de capacitación: ocho afiches, tres videos y siete trifoliados.
- Promoción del cultivo de granos en 150 hectáreas, con 250 agricultores de seis localidades del ámbito del proyecto.
- Cursos de capacitación en técnicas de cultivos y en planificación del riego y manejo del agua en el nivel parcelario.
- Fortalecimiento de capacidades de dieciocho extensionistas pecuarios para brindar asistencia técnica y sanitaria a las crianzas familiares de vacunos y ovinos.
- Implementación y funcionamiento de cuatro unidades de servicios agropecuarios que facilitan insumos, materiales y equipos a cuatro distritos.

6. Proyecto Mejoramiento de la infraestructura de saneamiento básico y ambiental en el valle del Colca (Coporaque, Lari, Cabanaconde, Callalli, Yanque, Sibayo y Chivay)

- Actividades de motivación ambiental a centros educativos a través de concursos de pancartas, poesía y recolección de botellas plásticas en los distritos de Callalli, Sibayo, Chivay, Coporaque, Lari, Yanque y Cabanaconde.
- Cursos de capacitación sobre higiene y salud en los distritos de Callalli, Sibayo, Chivay, Coporaque, Lari, Yanque y Cabanaconde con participación de postas médicas y centros educativos.
- Mejoramiento e instalación de 1,1 km. De la red de desagüe en los distritos de Callalli, Coporaque, Lari y Yanque. Los beneficiarios aportaron la mano de obra no calificada y las municipalidades distritales la mano de obra calificada.
- Mejoramiento de 3,5 km de la línea de conducción de la red de agua potable en el distrito de Lari.
- Instalación de ochenta conexiones domiciliarias de desagüe en los distritos de Cabanaconde, Callalli, Lari y Coporaque. Los beneficiarios aportaron la mano de obra no calificada y las municipalidades distritales la mano de obra calificada.
- Inicio de la construcción de un relleno sanitario manual en el distrito de Yanque.

En la provincia de Caravelí

- Fortalecimiento de la capacidad de gestión de tres asociaciones de productores, dos juntas de usuarios, dos comisiones de regantes y de los municipios distritales de Caravelí, Chala, Cháparra, Quicacha y Acarí. En este caso se ha apoyado el proceso de constitución de los consejos de coordinación local.
- Incremento de los volúmenes de producción de piscos, vinos y destilados de pera. El desarrollo de los productos permite un mejor acceso al mercado, incorporando un mayor valor agregado y elevando la calidad de la producción local.
- Fortalecimiento de la cadena del olivo mediante la puesta en operación de la planta de procesamiento de aceite de oliva y de mejoras tecnológicas en el manejo de las plantaciones.
- Consolidación de la operación de las unidades de servicios como centros de abastecimiento de insumos, equipos y asistencia técnica, con participación directa de los productores y con sostenibilidad.
- Constitución de las primeras unidades empresarial para la comercialización y servicios a la producción de destilados y aceite de oliva en la localidad de Achanizo.

En la ciudad de Arequipa

Proyecto Vigila Perú

Como parte del grupo Propuesta Ciudadana, se está ejecutando un proyecto que consiste en poner en marcha un sistema de seguimiento y vigilancia para medir el desempeño del gobierno central y los gobiernos regionales y locales en doce regiones del país. El sistema abarca seis grandes campos temáticos: presupuesto, transparencia, participación, inclusión/exclusión, salud y educación. A la fecha, se han elaborado dos reportes cuatrimestrales correspondientes a los periodos enero-abril y mayo-agosto, con información referida al gobierno regional y las municipalidades provinciales de Caylloma y Caravelí.

Capacitación y apoyo a las organizaciones de base en el proceso de elaboración de los presupuestos participativos en los distritos del ámbito de intervención y en el nivel provincial de Caylloma, Caravelí y Arequipa.

Programa Selva Central

Desde 1998, el programa Selva Central de **desco** viene ejecutando un proyecto de desarrollo sostenible en la cuenca del río Yurinaki, afluente del río Perené, ubicado en el distrito de Perené, provincia de Chanchamayo, departamento de Junín.

Las actividades se desarrollan en 19 de los 23 centros poblados existentes en el ámbito, de los cuales catorce están conformados por colonos y cinco por comunidades nativas (tres yaneshas y dos asháninkas). Estos centros poblados involucran a una población de 850 familias asentadas en el valle, 56 por ciento de un total de 1.511. En el periodo 2004-2005 esperamos cubrir la totalidad de los centros poblados.

El programa busca contribuir al desarrollo sustentable mediante cuatro objetivos estratégicos:

1. Mejorar los niveles de ingresos de las familias campesinas de colonos y nativos articulando la productividad con los circuitos comerciales locales y regionales.
2. Revertir los niveles de deterioro de los recursos naturales de los bosques implementando acciones de reforestación, prácticas agroforestales y manejo de suelos.
3. Mejorar los niveles alimentarios-nutricionales y capacitar a las familias en el tratamiento y prevención de enfermedades parasitarias.
4. Fortalecer las organizaciones locales, incrementando su capacidad de gestión local mediante la participación de varones y mujeres en procesos iniciales de concertación con otros actores públicos y privados.

La estrategia de trabajo combina e integra la producción agrícola con la forestería, tanto para mejorar las condiciones del hábitat como para elevar los ingresos y lograr la seguridad alimentaria de las familias. Se trabajan también aspectos articulados con temas de organización y gestión local, así como la dimensión ambiental y de género. La estrategia, además, incluye un trabajo interinstitucional.

Así, **desco** firmó un convenio con la Municipalidad de Perené, y desde 1997 ha desarrollado fructíferas relaciones para coordinar y llevar a cabo acciones en el ámbito de la cuenca del río Yurinaki y posteriormente (2003) con el municipio de Villa Rica, entidad con la cual se espera desarrollar una actividad conjunta en la línea de la recuperación forestal y el ecoturismo.

Para el desarrollo de las actividades relativas a la salud agroalimentaria se han establecido convenios de cooperación mutua entre el programa Selva Central de **desco** y el Ministerio de Salud - UTES Chanchamayo, y con el Ministerio de Educación a través de su unidad de gestión educativa Chanchamayo, en La Merced. Para el trabajo de gestión se cuenta con el apoyo del grupo Propuesta Ciudadana.

A continuación presentamos los resultados globales alcanzados en el año 2004, con el apoyo de cinco agencias de cooperación.

Principales resultados

Con relación al objetivo estratégico 1

El café

- Constitución de cinco viveros de café, con una producción total de 752.580 nuevas plantas, destinadas a la recuperación de 115 hectáreas del ámbito. Capacitación de 280 agricultores de la zona en temas relacionados con la producción de café.
- Capacitación especializada y asistencia técnica permanente sobre la productividad del cultivo del café a veinte productores, quienes tendrán la función de brindar asistencia técnica a otros productores.
- Instalación de una planta de beneficio húmedo de café en el Centro Poblado Alto Yurinaki, con capacidad de recepción y procesamiento de setenta quintales diarios. En esta planta se despulpa, lava y seca el café para su comercialización, y tiene la finalidad de contrarrestar la baja del precio del café. Este proyecto ha sido llevado a cabo por el programa Selva Central, con fondos otorgados por el Fondo de Contravalor Perú-Francia y Agro Acción Alemana. Esta planta asegura a los agricultores del ámbito que producen café sostenible,

de calidad y con certificación, la presentación de un café homogéneo y de calidad superior al mercado para obtener mejores precios.

- Procesamiento de 740 quintales de café en la planta de beneficio húmedo de café durante la campaña 2003-2004.
- Comercialización de ochocientos quintales de café, 250 de los cuales fueron entregados por la comunidad nativa Alto Yurinaki. Estos fueron introducidos en el mercado con la denominación de «Café Yanessa». 216 qq fueron certificados por Rainforest Alliance, y 334 qq de café fueron presentados con la categoría de café de calidad.
- 120 agricultores beneficiados con el proceso húmedo y la comercialización de café de calidad.
- Elaboración de dos manuales técnicos de las series *Herramientas para el desarrollo: cosecha y procesos del beneficio del café*, con quinientos ejemplares, y *Producción de plántones forestales en vivero*, con ochocientos ejemplares.
- Elaboración de diecinueve boletines técnicos en temas productivos de café y agroforestería.
- Establecimiento de convenios con las empresas Eco Café Villa Rica S. A. y con Inka VRAE, para la comercialización de café Yanessa, café sostenible y café de calidad.
- Catorce agricultores beneficiarios del proyecto que actualmente cuentan con certificación de Rainforest Alliance (café sostenible).

Los frutales

- Mantenimiento de parcelas demostrativas y experimentales de cultivos rentables denominados «complementarios al café», mediante procesos participativos con la población. Estas parcelas están destinadas a incrementar los ingresos monetarios de los campesinos —disminuidos por la baja del precio del café desde los mercados internacionales— y también al autoconsumo.
- Producción de 4.800 plántones de paltos de las variedades fuerte, jazz, hall, colling red y antillana, injertados con la variedad topa topa como pie patrón. De estos, tres mil han sido entregados a veintiocho agricultores de siete centros poblados y a seis centros educativos, que cubren una extensión aproximada de 24 hectáreas.
- Instalación de veinte hectáreas de plátano que benefician a veinte agricultores. Las variedades instaladas son seda, isla (fruta) y largo (cocina).
- Instalación de cuatro hectáreas de cocona, que benefician a cuatro agricultores y una escuela.
- Instalación de tres hectáreas de maracuyá, que benefician a dos agricultores individuales y a un comité de quince agricultores.

Con relación al objetivo estratégico 2

- Elaboración de un inventario forestal de la cuenca del río Yurinaki, mediante toma de muestras en los veintitrés centros poblados. En su ejecución participó todo el equipo del programa Selva Central y se contó con el apoyo externo de un docente y diez estudiantes de la Universidad Nacional Agraria de la Selva de Tingo María (UNAS). Participaron también agricultores pertenecientes a los comités de forestación y a las asociaciones de productores. El objetivo de este estudio fue identificar las especies forestales existentes en la cuenca y su empleo, con la finalidad de determinar su valor comercial. Se identificaron áreas con sistemas agroforestales de café de sombra y sistemas de pastizales destinados a la ganadería. De la misma manera, se ubicaron áreas en peligro de erosión. Toda esta información permitirá poner en marcha un modelo de desarrollo forestal en las parcelas agrícolas.
- Desarrollo de dos investigaciones: «Evaluación del suelo en ocho sectores de la subcuenca río Yurinaki en función de su textura, pH y materia orgánica» y «Ubicación y registro de

árboles semilleros en siete sectores de la cuenca del río Yurinaki». Estos estudios complementan el inventario forestal.

- Recuperación progresiva de bosques tropicales mediante la instalación de ocho viveros forestales, que tienen una producción de 160 mil plántones conformados por veintidós especies nativas, destinadas a la reforestación en macizo a zonas erosionadas, linderos entre chacras, bordes de carretera y para la agroforestería como sombra en los cafetales.
- Ocho agricultores se están desempeñando como promotores de vivero.
- Capacitación de 225 agricultores con temas forestales, con la finalidad de incentivarlos en la siembra de árboles maderables y en el manejo del bosque. Se considera que se ha logrado que los agricultores tomen conciencia de la importancia de la biodiversidad y del impacto negativo del sistema de tala empleado actualmente.

Con relación al objetivo estratégico 3

- Elaboración de un diagnóstico de salud agroalimentaria de los pobladores de quince localidades. A partir de este, se está ejecutando un plan de desarrollo productivo y del estado nutricional de la población menor de seis años, así como una mejora en las actividades agrícolas y las condiciones de salud.
- Instalación de 175 parcelas familiares, que cuentan con 17 variedades de hortalizas y ocho cultivos tropicales destinados al autoconsumo, e instalación de ocho parcelas escolares. Con estas parcelas se contribuye a mejorar la seguridad alimentaria de un total de 175 familias y 525 alumnos, a través de una producción escalonada y bajo un enfoque de producción orgánica.
- Capacitación de quince promotores, especializándolos en la siembra de cultivos hortícolas y en el manejo de los huertos, para que brinden servicios de asistencia técnica en sus centros poblados.
- Instalación de parcelas demostrativas de cultivos complementarios al café (frijol, maracuyá, plátano, palto, yacón y granadilla) en siete centros poblados. Estas fueron instaladas por las familias y tienen por finalidad diversificar su producción para acceder a los mercados y elevar su capacidad económica. Las parcelas sirven para acciones de capacitación y pruebas de controladores biológicos, evaluación de variedades y labores culturales.
- A través de la ejecución de un plan de capacitación en educación alimentaria y nutricional, se están generando cambios en los hábitos de consumo y nuevas prácticas de higiene entre las familias y los escolares. Se ha puesto énfasis en el mejor aprovechamiento de los alimentos locales.
- Capacitación de trece promotores de salud, en convenio con el Ministerio de Salud. La labor de los promotores fue reforzada con el abastecimiento de materiales para los botiquines y la instalación de un equipo básico. La participación de los promotores se ha convertido en un valioso apoyo para el personal de salud en el valle Yurinaki.
- Capacitación de 34 docentes en temas relacionados con seguridad alimentaria y nutricional y medio ambiente, a través de un convenio con el Ministerio de Educación, por medio de la unidad de gestión educativa local de Chanchamayo.

Con relación al objetivo estratégico 4

- Constitución e inscripción en registros públicos de seis asociaciones de productores de seis centros poblados de la cabecera de la cuenca del río Yurinaki.
- Capacitación de las seis juntas directivas de las asociaciones de productores en temas de gestión administrativa y contable.
- Apoyo a la conformación de una central de asociaciones de productores que involucre a las seis ya constituidas.
- Capacitación de 180 mujeres, integrantes de nueve organizaciones de la cuenca, con quienes se viene desarrollando la dimensión de género.

- Apoyo a la conformación de comités de productores por cada centro poblado, con la finalidad de que posteriormente se constituya una junta de productores que pueda organizar la comercialización de sus productos y manejar la infraestructura que dejará el programa.
- Fortalecimiento de las relaciones institucionales establecidas con las municipalidades de Perené y Villa Rica a través de diversas acciones.
- Ayuda para la conformación de los Comités de coordinación local, junto con las municipalidades de Satipo y La Merced. También re contó con el apoyo del grupo Propuesta Ciudadana.

Programa Urbano (ok)

Lima Sur

Lurín

San Juan de Miraflores

Villa El Salvador

Villa María del Triunfo

El Programa Urbano de **desco** fue creado en 1978, y desde hace quince años desarrolla actividades en diferentes distritos de Lima Sur, específicamente en los distritos de Villa El Salvador, Villa María del Triunfo, Lurín y San Juan de Miraflores. La misión de este programa es construir propuestas de políticas urbanas sostenibles y replicables, que apunten a fortalecer y ampliar las capacidades de los actores para el ejercicio de la ciudadanía y la promoción del desarrollo local. Nuestro ámbito de trabajo es Lima Sur.

Los objetivos estratégicos prioritarios para el quinquenio 2003-2007 son los siguientes:

1. Poner en marcha propuestas sostenibles de desarrollo de la ciudad popular en Lima Sur que apunten a mejorar la calidad de vida de la población.
2. Fortalecer las capacidades de gestión de los gobiernos locales y de las organizaciones sociales, ampliando la participación de la ciudadanía en los procesos de desarrollo local.
3. Consolidar Lima Sur como un espacio subregional con actores políticos que expresen intereses comunes.
4. Construir una visión y un modelo de gestión de la ciudad a partir de las experiencias de promoción e investigación.
5. Incidir con propuestas de desarrollo urbano en los espacios de decisión política.

Las principales dimensiones del quehacer del Programa Urbano son el desarrollo de capacidades de los actores locales para un efectivo ejercicio de la ciudadanía, de las capacidades de gestión y la mejora de la calidad de vida, y el fortalecimiento de marcos institucionales que garanticen la sostenibilidad de las acciones y la gobernabilidad local. Las líneas de acción presentes en los proyectos que desarrollamos son: (i) promoción y capacitación, (ii) asesoría técnica, (iii) estudios y diagnósticos, (iv) obras de infraestructura, (v) comunicación y difusión, y (vi) incidencia en políticas públicas.

El programa trabaja con: (i) familias urbanas de los barrios populares de Lima Sur, (ii) organizaciones sociales de base, temáticas y territoriales, (iii) gobiernos locales con quienes se apunta a fortalecer las capacidades de gestión de regidores y funcionarios municipales de los distritos de nuestro ámbito de intervención, y (iv) agentes económicos, es decir, comerciantes formales e informales de mercados locales, y micro y pequeños empresarios, que componen el tejido económico de la ciudad popular.

Principales resultados
Gestión local participativa
Objetivo de la línea

Fomentar la construcción de ciudadanía que incida en la formación de un espacio público democrático, participativo y solidario, que contribuya con el crecimiento de una comunidad política orientada hacia el desarrollo sostenible y sustentable de las familias de Lima Sur. Así, sus actividades se encuentran dirigidas, por un lado, a lograr el desarrollo de las capacidades de los actores locales —en especial de los segmentos poblacionales excluidos de la toma de decisiones (mujeres y jóvenes)—, y por otro, al fortalecimiento de los marcos institucionales para alcanzar una mayor y mejor gobernabilidad del territorio.

Principales logros

- Contribución con el incremento en la participación de los representantes de las organizaciones sociales en los procesos de participación ciudadana de nuestro ámbito de intervención. En comparación con el año anterior, este año fue posible identificar una mayor asistencia a estos procesos.
- Fortalecimiento de capacidades para la programación participativa del presupuesto público de los agentes participantes a través de los talleres de presupuesto participativo 2005 en los cuatro distritos. Sumados los dirigentes, entre hombres y mujeres, sobrepasan las 800 personas.
- Incremento de las capacidades de los funcionarios y autoridades de los gobiernos locales a partir del trabajo conjunto de la construcción de una metodología de los procesos participativos en el distrito. El problema radica en el alto índice de rotación del personal en estas direcciones.
- Apertura de espacios de diálogo y exposición de propuestas diferentes de las asambleas, como los debates públicos que los propios dirigentes han organizado. La seguridad ciudadana ha empezado a surgir como el principal problema en la ciudad, pues en estos barrios el problema adquiere dimensiones dramáticas.
- Construcción de propuestas de planes territoriales articulados con el plan distrital en el distrito de Villa El Salvador en los territorios IV y VIII, en el marco del módulo de formación «Plan Concertado de Desarrollo y Presupuesto Participativo». La participación de los dirigentes ha sido significativa y permanente.
- Crecimiento de la demanda por la transparencia de la información pública. Esto abarca desde la conformación de los comités de vigilancia y control para el presupuesto participativo hasta el conocimiento y utilización de herramientas para acceder a la información disponible en internet.
- Generación de espacios de encuentro e intercambio de las experiencias de representantes de la sociedad civil ante los Consejos de Coordinación Local (CCL). Esto apunta a generar sinergias permitan la mejor realización de las labores de toma de decisiones relacionadas con los planes de desarrollo y los presupuestos participativos. Realización del I Encuentro de representantes de la sociedad civil ante el CCL de Lima Sur, que tuvo una significativa participación de estos representantes.
- Divulgación de materiales impresos entre los dirigentes, que contienen información sobre los procesos participativos de los distritos y contribuyen a mejorar la inversión del presupuesto público.
- Incremento de la labor de fortalecimiento de capacidades de sectores poblacionales importantes cuya presencia en procesos participativos de los distritos es menor, como es el caso de las mujeres y jóvenes.
- Difusión de estos procesos hacia la población no organizada, con el fin de incentivar su presencia en la toma de decisiones sobre el desarrollo del distrito. Para ello se han utilizado medios masivos de comunicación, como la radio.

- Diseño y publicación del módulo de formación y capacitación «Plan concertado de Desarrollo y Presupuesto Participativo», cuyo objetivo es difundir la metodología para la formulación de planes de desarrollo y presupuestos participativos. Diseño y publicación de la cartilla de información: «Villa María del Triunfo en cifras», que da cuenta de la información general del distrito y va dirigida a la población encargada de la toma de decisiones en lo referido al plan concertado de desarrollo y presupuesto participativo.

Desarrollo económico local

Objetivo de la línea

Promover el desarrollo económico de Lima Sur, incidiendo en políticas municipales que impulsen las actividades comerciales y productivas como potencial de desarrollo. En este marco, se busca contribuir con el fortalecimiento de las capacidades de gestión económica de los gobiernos locales, así como con el fortalecimiento de los agentes económicos, propiciando la articulación económica y organizativa, con el objetivo de promover procesos de desarrollo económico local.

Principales logros

- Elaboración del diagnóstico de potencialidades económicas de Lima Sur, realizado con la finalidad de contar con un documento base que promueva y alimente el debate de Lima Sur en cuanto al desarrollo económico. El objetivo del diagnóstico fue determinar las principales actividades económicas que se desarrollan en el área, identificando las principales potencialidades de los subsectores económicos y del nivel de integración económica existente en el ámbito conal y metropolitano. La realización de dicho diagnóstico es parte de una apuesta institucional por tener una mejor lectura de los procesos que se desarrollan dentro de Lima Sur, económica, social, cultural y urbanísticamente.
- Promoción del comercio tradicional como potencial de desarrollo económico local. Se ha asesorado a organizaciones de comerciantes minoristas de abastos en los distritos de Villa El Salvador y Villa María del Triunfo, para la formulación y puesta en marcha de planes comerciales. Estas asesorías contemplan la elaboración de diagnósticos y sondeos de opinión de manera participativa. En ese sentido, se ha apoyado la realización de dos campañas de promoción y revaloración del comercio tradicional en ambas localidades: la campaña «Comprar en tu barrio es invertir en tu pueblo» y la campaña de Navidad.
- Asesoría a gobiernos locales en la promoción del desarrollo económico local. A solicitud de la Municipalidad de Villa María del Triunfo se asesoró la elaboración del Plan Operativo para el año 2004, correspondiente a la gerencia de desarrollo económico. A lo largo del presente año se han establecido las bases para la planificación participativa del desarrollo económico distrital, a través de la promoción de espacios de encuentro y discusión entre actores económicos locales y de la identificación de potencialidades económicas del distrito. Asimismo, en coordinación con la Municipalidad de Villa El Salvador, se han impulsado acciones de promoción que buscan mejorar la imagen y el desarrollo de las actividades comerciales locales.
- Realización de la pasantía «Experiencias de gestión municipal de comercio tradicional en la ciudad del Cusco», en coordinación con la ONG Alternativa. Esta tuvo como objetivos permitir a funcionarios y autoridades de Lima Sur la evaluación de experiencias de modernización del mercado tradicional, la articulación de actores y la elaboración de políticas municipales para el desarrollo y consolidación de la actividad comercial, así como establecer criterios básicos para el diseño de instrumentos de planificación urbana y regional para la promoción del desarrollo económico local. Por otra parte, se buscó contrastar estos elementos con la experiencia de gestión de cada uno de los distritos que participaron en el I Curso de Gestión Municipal para el Desarrollo Económico Local, llevado a cabo en el año 2003.

- Publicación de la sistematización de la experiencia del proyecto «Espacio local, empleo y pobreza», ejecutado entre los años 2000 y 2002, cuyo objetivo principal fue dinamizar actividades económicas del comercio tradicional a partir de propuestas de política y acciones de ordenamiento urbano que garanticen mejora de condiciones de vida y empleo de comerciantes y recuperación del espacio público para la comunidad.

Vivienda

Objetivo de la línea

Desde hace más de diez años, el Programa Urbano de **desco** apoya la construcción de viviendas en sectores populares. Buscamos impulsar el desarrollo de una política pública urbana que incorpore la propuesta de densificación habitacional como modelo de crecimiento y consolidación de las zonas periféricas urbanas de Lima.

La densificación de la vivienda popular consiste en promover la edificación de una o más unidades de vivienda nueva en los aires o remanentes del lote existente, mediante un marco técnico reglamentario y procedimientos legales y financieros que promuevan la formalización de la vivienda autoconstruida al margen de la normatividad vigente.

Se persigue que tanto la unidad de vivienda existente y la nueva cumplan con condiciones técnicas de habitabilidad y seguridad estructural compatibles con las necesidades de toda ciudad moderna.

En el marco de esta línea de trabajo, actualmente se encuentra en ejecución el proyecto «Paso a Paso - Financiamiento sucesivo para vivienda progresiva», que busca brindar facilidades a familias de bajos recursos para la construcción de viviendas a través de una línea de financiamiento adaptado al modo de producción ciudad popular de nuestras ciudades.

Principales logros

- Firma de convenios con cuatro instituciones financieras nacionales especialistas en microfinanciamiento, que ya están otorgando créditos para la vivienda progresiva. El programa cuenta hoy con beneficiarios en Lima Sur, Huaral, Cajamarca y Arequipa.
- Los fondos del proyecto están apalancando los recursos privados de las instituciones financieras hasta en cinco veces su valor.
- Hoy se cuenta con cuatro líneas de crédito vigentes:
 - - Crédito para materiales y acabados (S/. 500 - S/. 2.000).
 - - Ampliación y densificación de vivienda (S/. 2 001 - S/. 17.500).
 - - Saneamiento físico de la vivienda (agua y desagüe).
 - - Cuota de ahorro inicial de bonos estatales.
- Desarrollo conjunto con el Fondo MiVivienda y MVCS de modelo operativo de crédito, bonos y asistencia técnica para densificación y mejoramiento de vivienda popular, en el marco del programa piloto a desarrollarse en Villa El Salvador y el Programa PRUMIR.
- Desarrollo de herramientas de análisis para la densificación habitacional, sistematización del proyecto de Densificación Habitacional - Desco y fichas técnicas para la densificación habitacional.

Mejoramiento de barrios

Objetivo de la línea

En esta línea de acción, el Programa Urbano busca contribuir a la consolidación urbana de los nuevos barrios de Lima Sur a través del fortalecimiento de las capacidades de sus vecinos para organizarse y gestionar la mejora de sus barrios y de las municipalidades de Villa María del Triunfo y Villa El Salvador para la gestión participativa de su territorio. A partir de esta intervención, el Programa Urbano busca contribuir a la reflexión en torno a los modos de

crecimiento de nuestra ciudad, y especialmente la manera en que esta es afectada por las dinámicas políticas y organizativas.

Principales logros

- Culminación de la elaboración del Plan de Desarrollo Urbanístico de la Zona 4 de Villa María del Triunfo. A partir de esta experiencia, realizada junto con el gobierno local, la oficina de desarrollo urbano ha iniciado el proceso para la elaboración del Plan de Desarrollo Urbanístico de Villa María del Triunfo, para la accesoria metodológica de **desco**.
- Movilización de más de doscientos vecinos y vecinas de Villa María del Triunfo, la gran mayoría sin cargos en las directivas vecinales, para presentar propuestas concretas para el mejoramiento de sus barrios. Estas personas se agruparon en 26 comités que se presentaron al Concurso Participativo de Proyectos. De estos grupos, catorce llegaron hasta la última etapa de selección.
- Realización, entre septiembre y noviembre, de la primera versión del «Módulo de Capacitación para la Gestión del Territorio Barrial», con los cuatro comités ganadores del Concurso Participativo de Proyectos. Con esta capacitación se ha buscado incidir en la visión integral de la problemática urbana de los barrios y transferir herramientas prácticas que puedan en el futuro, convertirse en gestores del mejoramiento urbanístico.
- Movilización de recursos del gobierno local y de la misma población para la ejecución de cuatro proyectos de accesibilidad y espacios públicos, que mejoran la calidad de vida de los barrios. En estas obras, ejecutadas como resultado del Concurso Participativo de Proyectos, **desco** ha aportado la dirección técnica y parte de los costos materiales. El municipio ha aportado el costo de los trámites documentarios, la maquinaria para el movimiento de tierras y parte del costo de los materiales, y la población ha aportado la mano de obra necesaria a través de faenas comunales.
- Sistematización de la información sobre acceso a servicios básicos en los nuevos asentamientos humanos, sobre la base de la experiencia del proyecto en esta materia y en la investigación realizada por Mario Zolezzi. Esta sistematización se encuentra en proceso de publicación.

4. Unidad de Planificación y Desarrollo Estratégico - UPDE

La Unidad de Planificación y Desarrollo Estratégico (UPDE) articula, a partir de un enfoque matricial, los ejes temáticos del trabajo institucional con las acciones de los programas de promoción. El propósito es fortalecer las capacidades internas en la ejecución eficaz de proyectos y la reflexión a la luz del contexto socioeconómico y político peruano y de la cooperación internacional al desarrollo.

Durante el año 2004, la UPDE ha continuado una dinámica de trabajo donde resaltan los talleres de discusión y otras actividades similares sobre los distintos aspectos abordados en las zonas de intervención institucional. Además, la unidad ha colaborado en la gestión de nuevos espacios de trabajo que consolidan la presencia institucional en el debate sobre la temática del desarrollo.

Las acciones de apoyo realizadas por la unidad están referidas a:

- Diseño, gestiones e instalación de un nuevo programa de desarrollo regional en el distrito de San Marcos, Áncash, en coordinación con la Asociación Áncash y la compañía minera Antamina.
- Gestiones para el financiamiento de proyectos de promoción entre entidades de la cooperación de las regiones autonómicas de España (País Vasco, Cataluña, Navarra y Galicia).

- Gestiones iniciales para el diseño y organización de un Diplomado de Formación Continua en Desarrollo (DFD) en coordinación con el Instituto Universitario de Estudios en Desarrollo (IUED) de Ginebra.
- Sistematización de proyectos específicos con la participación de miembros de los distintos programas y unidades de la institución.
- Estudios de mercado para diferentes cultivos y crianzas y para productos transformados de origen agropecuario.
- Seguimiento de planes operativos y evaluaciones internas y externas de los diferentes programas de promoción.
- Elaboración de perfiles y proyectos y seguimiento a las gestiones de búsqueda de financiamiento.
- Consultorías diversas en los ejes del trabajo institucional.

Centro de Documentación y Banco de Datos

El centro de documentación (**cedoc**) es una unidad de información especializada dirigida a investigadores, docentes, universitarios de los últimos ciclos y graduados de universidades nacionales y extranjeras. Dispone de más de doce mil documentos sobre ciencias sociales, entre libros, separatas y publicaciones periódicas, de las que tiene aproximadamente cuatrocientos títulos.

El **cedoc** cuenta con un banco de datos sobre coyuntura nacional, con más de 500 mil registros que resumen las principales noticias, información sobre violencia política y declaraciones y sucesos ocurridos en nuestro país desde 1980 hasta la actualidad. Su registro se halla en orden cronológico. La información puede ser consultada por años, meses, personajes políticos, acontecimientos o ejes temáticos. El banco de datos del **cedoc** permite la producción de dossiers de información especializada, y está a disposición de todas las personas interesadas.

5. Grupo de Investigación Social y Económica - GISE

A fines del 2003, por iniciativa de la presidencia de **desco**, se formó una instancia de coordinación integrada por los investigadores pertenecientes a distintas áreas de la institución, con la intención de articular una agenda de investigaciones que sirviera de apoyo a los diversos programas de la institución.

Además, el GISE canaliza las iniciativas de sus integrantes buscando, a través de una óptica interdisciplinaria, la generación de proyectos de investigación que contengan alta calidad académica y propensión hacia la formulación de políticas públicas. Los integrantes del GISE participan en investigaciones, consultorías y en las diversas publicaciones institucionales.

En el 2004 realizó diversas actividades tendientes a consolidar su accionar en ejes como el de las protestas sociales, el fortalecimiento democrático, la descentralización y las políticas públicas. Algunas de las actividades realizadas por el GISE fueron:

En la línea de Investigación, los integrantes del GISE se presentaron a concursos de proyectos de investigación convocados por el Consorcio de Investigaciones Económicas y Sociales (CIES) y el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (Clacso); desarrollaron la investigación sobre las Fuerzas Armadas y la democracia peruana, con el financiamiento de una beca Clacso-ASDI de promoción de la investigación social; presentaron ponencias en el IX Coloquio de Estudiantes de Sociología de la Pontificia Universidad Católica del Perú, colaboraron en diversos estudios realizados a través de consultorías y realizaron un balance sobre la democracia andina, publicado por la Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP), además del monitoreo de prácticas profesionales de cooperantes extranjeros.

En la línea de publicaciones, elaboraron ensayos sobre las protestas sociales en el país, que fueron incluidos en la publicación *Perú Hoy*. Tienen a su cargo la edición del boletín trimestral *Construyendo democracia*, el boletín electrónico *Economía y bienestar*, y la sección **desco** opina de la página web institucional. Colaboraron con el Observatorio Social de América Latina (OSAL) de Flacso en la elaboración de diagnósticos y cronologías, y con diversos artículos para la revista *Quehacer* y otras publicaciones institucionales.

En la línea de capacitación, han dedicado tiempo a la formación del equipo participando en diversos eventos nacionales e internacionales, así como en los cursos a distancia organizados por Clacso. También han colaborado con otros programas de la institución en sus actividades de formación, principalmente en el tema de participación ciudadana.

6. Programas asociados

A lo largo de su vida institucional, **desco** ha desarrollado una serie de programas, proyectos, investigaciones y actividades bajo la modalidad de consorcios, convenios y grupos de trabajo. La Unidad de Programas Asociados se encarga de integrar los proyectos que realiza **desco** con otras instituciones de América Latina y el Caribe. Actualmente ejecutamos dos programas y un proyecto.

Programa para el fortalecimiento de la capacidad regional de seguimiento y evaluación de los proyectos FIDA para la reducción de la pobreza rural en América Latina y el Caribe PREVAL III

En abril del año 2004, el FIDA aprobó una donación de asistencia técnica al Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo (**desco**) para el Programa para el fortalecimiento de la capacidad regional de seguimiento y evaluación de los proyectos del FIDA para la reducción de la pobreza rural en América Latina y el Caribe PREVAL III. La tercera fase de PREVAL se inició oficialmente en junio del 2004, aunque lo hizo de hecho en septiembre, luego de la firma del convenio entre Desco y FIDA.

Los últimos seis meses de ejecución del PREVAL II constituyeron la etapa de cierre, síntesis de aprendizajes, consolidación de logros y proyección hacia una nueva fase. El mayor resultado de PREVAL II constituye el aporte al conocimiento sobre seguimiento y evaluación (S&E) realizado en la región, aportando tanto en enfoques como metodologías para diseñar sistemas de S&E orientados a la gestión y al impacto; y realizar acciones de fortalecimiento de capacidades en el tema.

Tal como precisa el *Informe y recomendación* aprobado por la Junta Ejecutiva del FIDA,¹ en su tercera y última fase el PREVAL deberá consolidar, institucionalizar y sustentar sus actividades en fomento a la capacidad para establecer sistemas de S&E y de aprendizaje institucional orientados al impacto. Su estrategia deberá consistir en la ampliación de su cobertura más allá de los proyectos del FIDA, que son sus beneficiarios inmediatos, para incluir a todos los interesados en el diseño y la aplicación de sistemas de S&E, con el fin de que adopten un enfoque común.

Las actividades básicas de la tercera fase del PREVAL contemplan principalmente:

- ✓ Adaptar la guía del FIDA para el S&E de proyectos y el concepto de RIMS al contexto específico de las UGP y de las entidades públicas en América Latina y el Caribe.

¹ *Informe y recomendación del presidente a la junta ejecutiva de donación de asistencia técnica en el marco de los centros internacionales que no reciben apoyo del CGIAR*. FIDA - Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Junta Ejecutiva - 81° periodo de sesiones. Roma, 21 y 22 de abril de 2004.

- ✓ Proporcionar asistencia técnica y capacitación, a solicitud de los interesados y una plataforma para el aprendizaje horizontal y el intercambio de experiencias.
- ✓ Establecer, mantener y actualizar la red de consultores de la lista del PREVAL, junto con programas de capacitación y calificación destinados a los proveedores de servicios de los sectores público y privado.
- ✓ Difundir información y administrar una base de conocimientos sobre S&E.
- ✓ Consolidar las alianzas estratégicas y las redes existentes con los programas de FIDA y reforzar la red de seguimiento, evaluación y sistematización en América Latina y el Caribe (por medio de la IOCE).

Los principales resultados de los primeros seis meses de PREVAL III son los siguientes:

1. Reestructuración de la unidad de coordinación de proyecto con la presencia de una nueva coordinadora, Emma Rotondo, y un coordinador adjunto, Antonio Pozo Solís, además de la asistente administrativa Aracelli Adrianzén.
2. Sondeo de necesidades de asistencia técnica y capacitación en proyectos priorizados.
3. I Conferencia de la Red Latinoamericana de Seguimiento, Evaluación y Sistematización realizado. PREVAL y **desco** formaron parte del Comité de coordinación regional y del Comité organizador local.
4. Lanzamiento de una nueva página web y elaboración de una agenda regional 2005 sobre S&E.
5. Asistencia técnica y capacitación a los proyectos Ngabe y Buglé en Panamá, Prosalafa en Venezuela, PRODAP en El Salvador y FAT en Nicaragua.

Programa de fortalecimiento de alianzas contra la pobreza urbana en América Latina y el Caribe

El programa de fortalecimiento de alianzas contra la pobreza urbana en América Latina y el Caribe (FORTAL) tiene como objetivo apoyar el empoderamiento de la sociedad civil —en especial ONG y organizaciones comunitarias de base—, para trabajar aliadamente con sectores públicos, especialmente del ámbito local, para que puedan enfrentar conjunta y exitosamente el diseño de políticas y la ejecución de programas para el desarrollo urbano y la reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe.

Fue concebido y ejecutado por tres organizaciones no gubernamentales de América Latina: (i) el Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo - América Latina (IIED-AL), con sede en Argentina; (ii) la Fundación Promotora de Vivienda (Fuprovi) de Costa Rica, y (iii) el Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo (**desco**) del Perú. Contó con el apoyo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI) y Novib de Holanda.

Este año culminaron las actividades de la primera etapa de FORTAL con la realización del seminario taller «Encuentro regional de alianzas para el desarrollo económico y social», llevado a cabo del 10 al 12 de mayo en Buenos Aires, Argentina; las evaluaciones externas por regiones y subregiones del programa, y la publicación de dos números de la revista Pobreza Urbana & Desarrollo, serie FORTAL: *Alianzas para el desarrollo económico local*, año 10, n.º 23, abril de 2004, y *Empobrecimiento en América Latina. Los problemas de la desigualdad*, año 10, n.º 24, octubre de 2004.

Proyecto estrategia de seguimiento de la sociedad civil a la implementación del Plan de Acción de Québec

El proyecto de participación de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en la Cumbre de las Américas es coordinado por la Corporación Participa de Chile, con el apoyo de la Red Interamericana para la Democracia (RID) y la Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales (CRIES). Este proyecto comenzó hace seis años y actualmente involucra a OSC de veinte países de las Américas. En el Perú, el coordinador nacional del proyecto es **desco**, que cuenta con el apoyo financiero de la Corporación Andina de Fomento (CAF) y de la RID para realizar sus actividades.

El proyecto busca dar a conocer a la ciudadanía y a las OSC los procesos de cumbres de las Américas, los compromisos que los gobiernos asumen en ellas y cómo estos se vinculan con el desarrollo de los países y la vida de sus ciudadanos. Además, busca influir en los compromisos que los gobiernos adquieren.

Durante estos seis años de trabajo, han sido dos las cumbres de las Américas realizadas. Para la segunda cumbre, en Santiago de Chile (1998), el proyecto organizó dos reuniones hemisféricas con la participación de representantes de OSC, gobierno y agencias multilaterales de 34 países, que elaboraron propuestas en materia de educación, fortalecimiento de la sociedad civil, función de la mujer en la erradicación de la pobreza y la discriminación, y sobre el combate a la corrupción. Varias de las propuestas presentadas por las OSC fueron incorporadas al plan de acción de Santiago. Para la tercera cumbre, en Québec (2001), Participa (Chile), FOCAL (Canadá) y la fundación ESQUEL (Estados Unidos) llevaron a cabo un proceso de consulta a novecientas OSC en 17 países, que formularon 243 propuestas a la cumbre. Más de la mitad de las propuestas fueron incorporadas al plan de acción final.

Actualmente se está llevando a cabo la «Estrategia de Seguimiento de la Sociedad Civil a la Implementación del Plan de Acción de Québec», en temas de fortalecimiento de la democracia. Esta etapa se inició en julio del 2002 y concluirá en marzo del 2005. Los temas seleccionados para el seguimiento son acceso a la información, libertad de expresión, gobierno local y descentralización, fortalecimiento de la sociedad civil, reforma del poder judicial y acceso a la justicia.

El proyecto funciona organizado por subregiones: andina, Centroamérica y cono sur.

Logros

Durante el 2004 se obtuvieron los siguientes resultados:

Se cuenta con un informe regional de balance en los temas prioritarios, elaborado a partir de los informes subregionales. **desco** elaboró el informe Perú (marzo de 2004) a partir de la información recolectada entre los meses de noviembre de 2003 y enero de 2004 (encuestas a gobiernos locales y redes de OSC, y entrevistas a informantes calificados). Esta labor se realizó en distritos de las provincias de Lima, Huancavelica, Arequipa, Tacna, Cajamarca, Oxapampa y Chanchamayo.

El informe fue presentado y discutido en una reunión de trabajo con 25 representantes de OSC y organismos públicos. De marzo a la fecha se vienen realizando actividades periódicas de actualización de datos del Informe Perú.

Complementariamente, entre diciembre del 2003 y enero de 2004 se hizo un ejercicio de transparencia informativa, con el envío de quince cartas a diversas dependencias públicas para evaluar el cumplimiento de los plazos legales establecidos por la ley para la respuesta.

Con el objetivo de profundizar en el debate y avances en el cumplimiento de los acuerdos de la cumbre, el 30 de junio de 2004 se realizó el seminario «Cumbres de las Américas: balance de los mandatos».

Uno de los componentes centrales del proyecto es la difusión de los acuerdos de la cumbre. Para ello, se ha mantenido contacto permanente, intercambio de información y coordinación de difusión con OSC, organismos públicos, municipalidades y otras redes comprometidas en acciones de seguimiento y vigilancia de mandatos de cumbres.

Así, también, se han difundido los temas referidos al proyecto a través de las publicaciones de **desco** y la página web. Es de resaltar la promoción realizada en el tema de la participación ciudadana y la transparencia informativa con la participación en la Caravana Ciudadana organizada por el Instituto Prensa y Sociedad (IPYS) y la Asociación de Comunicadores Sociales Calandria, en el distrito de Independencia (Lima), en septiembre de 2004.

En cuanto a acciones de incidencia, se ha mantenido contacto con el responsable de la Cancillería y la responsable de la Agencia Peruana de Cooperación Internacional —APCI— en el tema de las cumbres. Estos han participado en las actividades y reuniones realizadas. Posteriormente fuimos convocados por la cancillería para coordinar la participación de la sociedad civil peruana en las actividades preparatorias para la Cumbre de las Américas que se llevará a cabo en la ciudad de Buenos Aires en noviembre de 2005.

Así, también, se ha participado en actividades programadas por comisiones de reformas del sistema judicial peruano (Acuerdo Nacional por la Justicia) y se ha sensibilizado a funcionarios del Ministerio de Justicia, de la Comisión Especial de Reforma Integral de la Administración de Justicia (CERIAJUS) sobre los mandatos de las Cumbres de las Américas.

En agosto de 2004, **desco** participó en el taller intermedio organizado por la Corporación Participa en San José, Costa Rica, en el cual se revisaron los avances del proyecto.

Tejiendo redes sociales

Tejiendo redes sociales es un proyecto de fortalecimiento de las capacidades de la sociedad civil peruana con miras a la búsqueda de soluciones democráticas a los desafíos de la globalización. Su ejecución está a cargo de un consorcio que articula a la academia con la ONG: la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, **desco** y la Red para la Democratización Global (NIGD-Perú), que tienen presencia en espacios locales y mundiales de actuación de la sociedad civil. Cuenta con el apoyo de la Embajada de Finlandia, toda vez que, en términos conceptuales, el proyecto tiene varios puntos en común con el «Proceso de Helsinki sobre la globalización y la democracia», iniciado por el gobierno finlandés. Una de sus metas con respecto a esto es promover la implicación de las perspectivas del sur y de la sociedad civil en la creación de las políticas globales.

En el contexto de la emergencia de una sociedad civil transnacional o mundial, cuyas expresiones orgánicas son visibles en el proceso del Foro Social Mundial y otras instancias, es imprescindible fortalecer el entendimiento de las articulaciones transnacionales de la sociedad civil peruana para que las perspectivas del sur tengan más peso en la configuración y creación de políticas globales.

Objetivo

El proyecto busca fortalecer la capacidad de la sociedad civil peruana para encontrar soluciones democráticas a los desafíos de la globalización.

La idea es fomentar una reflexión crítica sobre las diferentes maneras en que las organizaciones peruanas pueden asociarse mejor entre ellas y con los foros y organizaciones de la sociedad civil transnacional. Aun si la construcción de la ciudadanía tiene lugar en un contexto nacional, los derechos democráticos de los peruanos cada vez más dependen de normas e instituciones transnacionales.

Logros

Durante 2004, el proyecto organizó diversas actividades que propiciaron espacios interesantes y novedosos de reflexión y búsqueda de posibilidades de articulación para los distintos actores sociales. En estas actividades se combinó la participación de especialistas académicos con activistas sociales, en oportunidades invitando a reconocidas personalidades extranjeras cuyo aporte tuvo gran relevancia para los objetivos del proyecto. Así, se congregó a activistas de movimientos sociales, funcionarios de organizaciones no gubernamentales, autoridades, intelectuales y universitarios, y se produjo un rico intercambio de información en torno a la problemática que aborda el proyecto.

- A propósito de la visita de Immanuel Wallerstein —catedrático estadounidense— se llevó a cabo la conferencia «La universidad frente a los retos del siglo XXI», y los conversatorios «Capitalismo mundial y Foro Social Mundial» y «Movimientos sociales y foros sociales».
- En la búsqueda de articulación entre diferentes organizaciones sociales, se concretó una serie de actividades en torno al tema «Capitalismo global y crisis mundial», que contaron con la participación del reconocido catedrático William Robinson.
- La función de los movimientos de derechos humanos y la responsabilidad de las empresas transnacionales se abordó en el Simposium Internacional «Crimen globalizado y empresas transnacionales», con la participación de Luis Augusto Sepúlveda y Alfredo Schulte-Bockholt, especialistas en la materia.
- Los desafíos de la globalización desde el punto de vista de América Latina se trataron en un conversatorio que contó con la presencia de Ricardo Cicerchia, de la Universidad de Auckland.
- Sobre normas en las relaciones internacionales y los enfoques teóricos en cuestión de espacios comunes en alta mar, se contó con la disertación de Carlos Hernández Salas, prestigioso abogado chileno.
- El género estuvo presente en el conversatorio «Subcontratación internacional y fuerza de trabajo femenina», que contó con el aporte de Estela Suárez, investigadora de la UNAM.
- La diversidad sexual y los derechos humanos se abordaron con la participación del escritor chileno Pedro Lemebel en una serie de presentaciones.
- La actividad principal fue el Foro Internacional sobre Democratización Global, llevado a cabo del 8 al 10 de noviembre.

7. Administración y servicios

Administración

Administración tiene a su cargo la conducción del proceso financiero y el manejo eficiente de los recursos institucionales. Para tal propósito, cuenta con un equipo de profesionales con experiencia en diseño, planificación y aplicación de herramientas propias de los sistemas contables y administrativos, lo que facilita la labor de los programas y proyectos.

Sus principales líneas de trabajo son las siguientes:

- Elaboración y ejecución del presupuesto institucional.
- Seguimiento y soporte a la ejecución de los presupuestos de los programas y proyectos.
- Elaboración y aplicación de procedimientos de protección de activos: control interno, seguros, inventarios, adquisiciones, pagos.
- Administración de asuntos laborales internos: pago de planillas, seguros médicos, obligaciones sociales y otros.
- Elaboración de informes financieros para las entidades donantes contrapartes de **desco**.
- Elaboración y análisis de los estados financieros.

El conjunto de estas actividades y los productos generados han permitido construir un sistema de información financiera que articula los procesos de ejecución de las actividades de los programas y proyectos institucionales con los compromisos asumidos con las entidades donantes, facilitando y orientando la toma de decisiones en los aspectos estratégicos e institucionales.

Recepción y servicios

El equipo responsable del área de servicios y recepción está integrado por cuatro personas. Tiene a su cargo las labores de mantenimiento de los locales institucionales; de recepción, selección y distribución de la correspondencia institucional; de atención al público, y de distribución y venta de publicaciones.

8. La incidencia de desco

Los temas de incidencia prioritarios para desco y la participación en redes, plataformas y consorcios

Sociedad civil y participación ciudadana

desco interviene directamente, o a través de redes, en diversas instancias y foros relacionados con el papel y la participación de la sociedad civil en los espacios globales de discusión. Así, por medio de la Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP) —cuya presidencia ejercemos—, tenemos presencia en diversas reuniones multilaterales promovidas por Naciones Unidas, así como aquellas organizadas por organismos regionales.

En idéntica forma, a través del proyecto Seguimiento de Cumbres de las Américas, participamos en reuniones y coordinaciones promovidas por la Organización de Estados Americanos y diversos estados pertenecientes al sistema interamericano. En el contexto de esta iniciativa, participamos en eventos realizados en San José, en el que tomaron parte junto a los coordinadores nacionales del proyecto, representantes del gobierno de Costa Rica y miembros de Flacso.

En el país, participamos del Grupo Propuesta Ciudadana, que reúne a once organizaciones privadas de desarrollo (Alternativa, Arariwa, CBC, Cedep, Cedepaz, Ceder, Cepes, Cipca, **desco**, IDS, IEP), cuyo eje de acción prioritario en el último año siguió siendo el fortalecimiento de la presencia de la sociedad civil en el proceso de descentralización en curso.

Con el grupo Propuesta Ciudadana, los programas Huancavelica, Arequipa y Urbano de **desco** han fortalecido la incidencia en el tema del presupuesto participativo en materia legislativa y en el tema de participación de la sociedad civil en los espacios previstos en la Ley Orgánica de Municipalidades (consejos de coordinación local). Asimismo, nuestra participación en esta red

ha promovido la difusión y el fortalecimiento de capacidades de los actores sociales en el proceso de descentralización y regionalización, así como en el establecimiento de agendas políticas para el desarrollo regional. En esta misma lógica participamos del Sistema de Vigilancia Ciudadana del Proceso de Descentralización —Vigila Perú—, que se desarrolla también en el marco del grupo Propuesta Ciudadana.

En cuanto a los programas de promoción, **desco** también apunta a ampliar las capacidades de la sociedad civil en estos procesos. Así, hemos venido apoyando los planes concertados de desarrollo, los presupuestos participativos y el fortalecimiento de las instancias de concertación existentes, entre las que están los consejos de coordinación regionales y locales. Parte de la labor ha consistido en fortalecer las capacidades de los actores locales mediante la formación de líderes sociales para el desarrollo. Contamos con un módulo de formación para los planes concertados y el presupuesto participativo que hemos aplicado en las diferentes zonas de intervención de la institución.

Por otro lado, apenas concluidas las labores de la Comisión de la Verdad y Reconciliación (CVR), con la presentación del Informe Final, **desco** asumió la importancia de la reconciliación nacional y la puesta en marcha de políticas públicas dirigidas a la población afectada por la violencia política, como mecanismos de promoción social y profundización democrática en nuestro país. En este sentido, sus publicaciones institucionales —como la revista *Quehacer*— han servido de tribuna para que se expresen opiniones sobre este tema. Asimismo, sus investigadores vienen participando activamente en la formación de corrientes de opinión favorables a la aplicación de las recomendaciones de la CVR. Finalmente, durante el año 2004 **desco** invierte esfuerzos para formar espacios que promuevan el desarrollo de los lineamientos expresados por dicho informe. También viene difundiendo materiales —como el Informe Final de la CVR e impresos referidos a la violencia política— en los lugares donde tiene presencia.

Parte de las preocupaciones de **desco** es asegurar que el Perú no vuelva a sufrir la violencia experimentada en décadas recientes. Así, en 2004 ha iniciado la elaboración y publicación de un observatorio de las protestas sociales —*Construyendo democracia*—, con la intención de seguir, comprender e intervenir adecuadamente para evitar situaciones graves y de difícil control.

Desarrollo Urbano y gestión local

Uno de los aspectos siempre presentes en el quehacer institucional ha sido el tema urbano. En **desco** trabajamos en dos espacios urbanos claramente diferenciados: Lima —una metrópoli con cerca de 8 millones de habitantes— y tres ciudades intermedias, o medias y pequeñas, con relativa importancia para las dinámicas de las regiones en las cuales intervenimos. Por ello, este año la institución inició un proceso de reflexión denominado «Seminario de ciudades», con la finalidad de analizar la problemática de las ciudades en el Perú, construir un lenguaje común a partir de un proceso de intercambio, y aportar al debate sobre políticas públicas que incorporen la reflexión sobre la función de las ciudades para el desarrollo nacional. En este marco se organizó un seminario público en el mes de junio, y en diciembre editamos el *Perú hoy*: «Las ciudades del Perú».

Las acciones de incidencia en políticas en lo urbano y la gestión local este año se han concentrado principalmente en los temas de vivienda y gestión económica local.

Sobre vivienda, la línea de Densificación Habitacional del Programa Urbano de **desco** ha desarrollado actividades de incidencia mediante el debate y la reflexión en seminarios con autoridades y funcionarios públicos («Seminario Nacional Políticas de Vivienda - La vivienda en asentamientos de urbanización progresiva, una mirada integradora» - Febrero 2004). También hemos asesorado al equipo del Fondo MiVivienda, encargado de desarrollar el piloto para el programa de bonos habitacionales para el mejoramiento y densificación de viviendas, con el diseño y puesta en marcha de la propuesta técnica, legal y financiera. Asimismo, hemos

aportado en la elaboración de los lineamientos para el desarrollo del Programa de Renovación Urbana de la Margen Izquierda del Río Rímac (PRUMIR), en coordinación con el Ministerio de Vivienda y otras ONG del sector.

En la línea de desarrollo económico local se ha continuado el trabajo de fortalecimiento de capacidades de los gobiernos locales del cono sur para la promoción del desarrollo económico, a través de la asesoría en la realización de planes operativos y planes de desarrollo económico, así como la ejecución de campañas de revalorización del gobierno tradicional. Asimismo, conjuntamente con la ONG Alternativa, se han promovido espacios de encuentro para el intercambio de experiencias y la discusión alrededor de la función municipal en la promoción del desarrollo económico local a nivel de los distritos de las zonas norte y sur de Lima metropolitana.

Deuda externa y comercio mundial

Los problemas relacionados con la deuda externa y el comercio mundial se tratan en la Mesa de deuda y desarrollo, espacio de coordinación y participación de la sociedad civil en lo que respecta a las relaciones económicas internacionales. Integran la mesa **desco**, CEAS, Fovida, FSP y Cedal.

En el 2004, las acciones de la mesa, en coordinación con la Red Jubileo y la Plataforma Interamericana de Derechos Humanos, Democracia y Desarrollo (PIDHDD), han destacado el impacto que tiene el problema de la deuda externa sobre los derechos humanos, lo que junto con la continuación de la campaña «En el presupuesto nacional, primero la deuda social» han buscado hacer visible la importancia que tiene la elaboración y evaluación de propuestas de mecanismos alternativos de alivio de la deuda con impacto social conjuntamente con el Estado, concretamente con el MEF.

En ese sentido, se han promovido estudios sobre el estado de la deuda externa con algunos países pertenecientes al Club de París con la finalidad de encontrar opciones de negociación bilateral abordado desde un enfoque de sostenibilidad social de la deuda.

La campaña de sensibilización liderada por la Red Jubileo busca mostrar los costos que tiene que asumir la sociedad peruana en términos de pobreza y de restricción al crecimiento por destinar más de la quinta parte del presupuesto al pago del servicio de la deuda externa.

Desarrollo rural

El desarrollo rural es abordado desde diversos espacios como ALOP, el Secretariado Rural Perú-Bolivia, el consorcio para la ejecución del proyecto DECAMA y la Red Ambiental Peruana (RAP).

- El Secretariado Rural es un espacio de diálogo y reflexión sobre las estrategias de desarrollo sostenible para el sector rural andino. Está conformado por ONG de Perú y Bolivia y también participan agencias de cooperación de Alemania (EED), Holanda (ICCO) y UUUU (LWR). Su propósito es establecer un diálogo Sur-Norte sobre la materia.

Para llevar a cabo sus actividades, el secretariado ha conformado tres grupos temáticos: agroecología, democracia y transformación, y ha establecido dos ejes transversales: género e interculturalidad.

En noviembre de 2004 se organizó un seminario denominado «El macro sur peruano en la integración sudamericana», junto con la Universidad Católica de Santa María, la Coordinadora Rural, Propuesta Ciudadana y el Colectivo de ONG de Arequipa (CORAQP), para analizar los efectos y perspectivas del proceso de integración en curso. Este seminario

contó con la participación de delegaciones del sur peruano, Bolivia y representante de la Embajada del Brasil.

- La investigación «Desarrollo sostenible de productos de camélidos y servicios orientados al mercado en la región andina» (Decama), financiada por la Unión Europea, tiene carácter interinstitucional. En ella participan instituciones europeas y de la región andina como la Universidad de Camerino y ENEA de Italia; la Universidad Católica de Córdoba, Argentina; la Universidad de Gotinga, Alemania; la Universidad Pública El Alto de Bolivia y **desco**. Su objetivo es el mejoramiento del sistema actual de producción de carne de los camélidos sudamericanos domésticos proponiendo nuevas tecnologías de producción y el desarrollo de la cadena de producción. Los servicios que habrán de desarrollarse serán definidos en función de la generación de valor agregado. En el marco de esta iniciativa también se promueve el intercambio científico y la transferencia tecnológica. Durante el año 2004 se realizaron dos reuniones: la primera en mayo, en Córdoba, Argentina, para la presentación y evaluación de avances de la investigación al mismo tiempo que la presentación de ponencias en el IV Seminario Internacional de Camélidos Sudamericanos, y, la segunda en octubre en Gotinga, Alemania, con el propósito de evaluar los avances de investigación y participar en el IV Simposium Europeo de Camélidos Sudamericanos.
- Red Ambiental Peruana (RAP), consorcio de ONG —actualmente presidido por **desco**— relacionado con la temática ambiental y que contribuye a mejorar la calidad de vida del poblador peruano de menores recursos por medio de proyectos de promoción y desarrollo sostenible en el sector rural y urbano. También ejecuta actividades de prevención y protección de las áreas protegidas por el Estado a lo largo del país. Miembros de la RAP conforman el directorio o tienen representación en Profonampe, Fonam, Ciudadanía ambiental, Conservación *in situ*, Mesa de concertación forestal, Código del medio ambiente, Camisea, Cambio climático y Fondam. En el transcurso de este periodo, la RAP ha organizado una asamblea extraordinaria para mejorar sus estatutos y ha publicado tres boletines institucionales.

Otras membresías institucionales

Formamos parte de:

- La Escuela para el Desarrollo, organización sin fines de lucro integrada por socios institucionales (**desco**, Cipca, Cedep y Coincide) y dedicada a las actividades de formación y capacitación en el área de la promoción del desarrollo. La asociación Escuela para el Desarrollo fue constituida en 1991 e inició sus actividades al año siguiente. Ha sido reconocida por el Ministerio de Educación como entidad educativa.
- Consorcio de Investigación Económica y Social, auspiciado por el CIID de Canadá, reúne a una diversidad de instituciones peruanas (universidades, centros de investigación, ONG y consultoras privadas) dedicadas a la investigación académica y aplicada en el campo económico-social.
- Clacso, institución internacional no gubernamental con rango de entidad consultiva ante la Unesco. Se constituyó en 1967 y hoy agrupa a más de 130 centros de investigación, universidades y programas de posgrado en Ciencias Sociales de diecinueve países de América Latina y el Caribe. Sus objetivos son la promoción y el desarrollo de la investigación y la enseñanza en los más diversos campos de las Ciencias Sociales, así como el fortalecimiento del intercambio y la cooperación entre instituciones e investigadores de dentro y fuera de la región. Clacso intenta contribuir a repensar, desde una perspectiva crítica y plural, la problemática integral de las sociedades latinoamericanas y del Caribe.
- HIC, Habitat International Coalition, movimiento independiente internacional sin fines de lucro que convoca a cuatrocientas organizaciones e individuos que trabajan en el área de

asentamientos humanos. Sus miembros son ONG, organizaciones sociales de base, instituciones académicas y de investigación, organizaciones de la sociedad civil de ochenta países de los hemisferios norte y sur. Ha sido reconocido por Naciones Unidas.

Las publicaciones

A lo largo de sus 39 años de vida institucional, **desco** ha editado más de cuatrocientos títulos. Este año continuamos priorizando la edición de materiales de capacitación utilizados por los programas de promoción —que han alimentado la serie «Herramientas para el desarrollo»—, así como la edición del libro *Alpaca: El gran sabor andino*, con el fin de sensibilizar al gran mercado de Lima sobre las bondades de la carne de alpaca. Hemos entregado cinco manuales, tres libros y un CD con el índice analítico de la revista *Quehacer*.

PUBLICACIONES 2004

Índice analítico *Quehacer* / 1979-2004

Números 1 / 150
Noviembre 2004

La revista *Quehacer* cumple 25 años de vida. Durante todos estos años de ininterrumpida publicación, gran parte de las ediciones ha estado dedicada a la vida política nacional, pero también han encontrado un lugar privilegiado las manifestaciones populares, artísticas y culturales. Una de las preocupaciones y desafíos de esta revista bimestral ha consistido en mantener su actualidad. Y esa ha sido la dedicación de todos aquellos que han estado vinculados a ella. Por este aniversario, la revista *Quehacer* presenta un índice completo que da cuenta en forma sistemática del contenido de los 150 números editados durante sus 25 años. El índice cubre todo el material publicado entre 1979 y el 2004.

Huellas culturales de la transgresión informal

Juan Carlos Vela Altamirano
234 pp. Noviembre 2004

Esta publicación es un ensayo que rastrea los elementos constitutivos de la informalidad en el Perú. No es el estudio de la informalidad como una actividad económica, sino de las huellas que deja en lo cultural a través de su carácter trasgresor y pragmático. Es decir, la informalidad como un patrón de comportamiento cultural que se expresa en los ámbitos socioeconómico, sociopolítico y sociocultural. Se trata, pues, de una preocupación sociológica y política con respecto a los cambios sociales en el Perú, de ahí que el subtítulo del trabajo sea *Neos y redefiniciones en el escenario peruano*. Queda indicar que el texto está inspirado en la reflexión y la crítica que la realidad impone y, por lo mismo, se trata de un material abierto a nuevas reflexiones y críticas. Las huellas culturales de la informalidad se abordan a través del «reconocimiento de la cultura como factor condensatorio de los cambios sociales, políticos y económicos, haciendo de la ‘nueva’ realidad social un producto final y primigenio a la vez, fuente de legitimación social y productora dinámica de símbolos, temperamentos, sensibilidades, proyecciones y tendencias de diversa índole».

Producción de plantones forestales en viveros

Miguel Marallano Ulloa
24 pp. Septiembre 2004

En la cuenca del río Yurinaki —departamento de Junín, provincia de Chanchamayo— los agricultores se dedican principalmente al cultivo del café, pero también manejan cultivos de yucas y plátanos. Sus tierras son pobres y muchas hectáreas están invadidas por pequeñas pasturas, como el «quio». Los suelos cuentan con poca materia orgánica (microfauna que ha ido disminuyendo por la quema sistemática y el uso descontrolado de productos químicos). Frente a esta situación, tan marcadamente crítica, **desco**, a través de su programa Selva Central, ha creído necesario crear conciencia respecto de la importancia de la reforestación y trabajar en este sentido. Para ello, hemos elaborado un manual técnico de producción y mantenimiento de las plantaciones forestales. El manual contiene pautas que servirán al agricultor para implementar sus propios viveros y plantaciones forestales, incluye también el procedimiento para el mantenimiento y todo el cuidado que requiere una plantación instalada.

Control de plagas y enfermedades en el cultivo del olivo

Darwin Chávez Lazo, Atilio Arata Pozzuoli
24 pp. Agosto 2004

El olivo es el cultivo frutal más importante en la provincia de Caravelí. En términos de área cultivada, hay 2.844 hectáreas, que representan 93,2 por ciento de la plantaciones de olivo en el departamento y el 37 por ciento del Perú. En este libro predomina la participación de la población económicamente activa (1.297 productores) y la generación de fuentes de ingresos provenientes del comercio en el mercado nacional e internacional. Un problema importante para la producción del olivo es la presencia de plagas y enfermedades. Frente a esto es necesario tomar las medidas necesarias, usando métodos de control de plagas que no afecten el medio ambiente, para así incrementar los márgenes de utilidad de los productores. Este manual se basa en las distintas experiencias de manejo sanitario desarrolladas por **desco** y pretende contribuir a la difusión de métodos de control de plagas y enfermedades adecuadas a la realidad del agricultor de la zona. Contiene recomendaciones basadas en los resultados de algunas experiencias

Control de plagas y enfermedades en el cultivo de la pera

Oswaldo Villena Carpio, Atilio Arata Pozzuoli
26 pp. Agosto 2004

La pera, a pesar de las paulatinas y constantes caídas en su precio, continúa siendo una alternativa para el poblador: su adaptación a la ecología local y su rusticidad la convierten en un cultivo ideal para trabajar con niveles medios de inversión. La alta incidencia y el incremento descontrolado de las plagas y enfermedades actúan como un factor determinante en la rentabilidad. El presente manual destaca los medios y técnicas adecuadas, validadas en el trabajo cotidiano que realiza **desco** en la zona. Esta propuesta de trabajo no solo busca reducir las mermas ocasionadas por frutos dañados o con menor valor, sino también la industrialización de la fruta en destilados, mistelas, vinagres y otros subproductos que permitan la generación de valor agregado a la producción y la recuperación de la actividad económica local.

Control de plagas y enfermedades en el cultivo de la vid

Darwin Chavez Lazo, Atilio Arata Pozzuoli
30 pp. Agosto 2004

Este manual de control de plagas y enfermedades de cultivo de la vid busca apoyar un franco proceso de recuperación de la vitivinicultura local y nacional. Se sustenta en el conocimiento tradicional de los agricultores caravileños y en las propuestas de innovaciones tecnológicas en el control fitosanitario desarrolladas por **desco**.

Plan concertado de desarrollo y presupuesto participativo: módulo de formación y capacitación

Desco - Programa Urbano
318 pp. Julio 2004

Este módulo de formación es el producto del trabajo de promoción de la Línea Gestión Local **desco** - Programa Urbano. Su aplicación en los distritos de Villa El Salvador y Villa María del Triunfo ha permitido el fortalecimiento de las capacidades de los actores locales para su mejor inserción en los procesos participativos de planificación y programación de la inversión pública en ambas localidades. Consta de dieciocho sesiones, en las cuales, de manera didáctica y participativa, se abordan diversos temas que permitirán a las y los participantes construir su propuesta de Plan Concertado de Desarrollo Territorial y Presupuesto Participativo, articulada con el plan distrital. Esta publicación, dirigida tanto a representantes de la sociedad civil como a quienes promueven espacios formativos de este tipo, pretende ser un aporte para el mejor desarrollo de los procesos participativos que nuestro país se encuentra desarrollando.

Alpaca: el gran sabor andino

desco. Programa Huancavelica
138 pp. Mayo 2004

Desde hace casi veinte años, **desco** ha mantenido una estrecha relación con los alpaqueros asentados en las regiones de Huancavelica y Arequipa, convencidos de que, incrementando el consumo nacional de carne de alpaca, no solo estamos contribuyendo a elevar los ingresos de los habitantes de la puna sino que también fortalecemos el fomento productivo local para que la población entera se beneficie con la posibilidad de enriquecer su oferta culinaria. Por ello, era necesario mostrar la carne de alpaca en su salsa; es decir, como la protagonista de un sinnúmero de platos, que además de alimentar, gustan. De esta manera, dentro de la iniciativa de promover el consumo de alpaca, se debía incluir un recetario. Este libro de recetas con carne de alpaca se publica en un momento clave en que asistimos a una revaloración tanto de nuestras raíces culinarias como de los productos oriundos de nuestro país.

Plan estratégico concertado para el desarrollo integral: Rosario 2003 - 2015

desco. Programa Huancavelica
287 pp. Abril 2004

Esta publicación presenta las potencialidades del distrito de Rosario, sus fortalezas y debilidades y las metas y objetivos de la población, planteadas por sus autoridades, dirigentes y pobladores, quienes han participado en la elaboración del Plan estratégico concertado para el desarrollo integral del distrito. De esta forma, **desco** - Programa Huancavelica fortalece una institucionalidad local de naturaleza participativa, democrática y autónoma que favorece procesos incluyentes de desarrollo local.

El trabajo consta de ocho capítulos: en el primero y segundo se detallan las características generales del distrito, y se expone el diagnóstico y caracterización estratégica de Rosario; en el tercero y cuarto capítulo se expresa la visión de futuro del distrito y su análisis estratégico; el quinto presenta los objetivos estratégicos por ejes temáticos y las fichas técnicas de los principales proyectos identificados conjuntamente por sus dirigentes y autoridades. Tiene, además, un anexo con los diagnósticos situacionales de las comunidades campesinas del distrito. Consideramos que esta publicación contribuye a potenciar las capacidades locales del distrito de Rosario y su desarrollo productivo y sociocultural.

Perú Hoy

La serie *Perú hoy* es nuestra manera de contribuir a una reflexión crítica sobre la situación del país, como también de alentar desde este espacio la propuesta de alternativas con el propósito de incidir en el tipo de desarrollo con el que estamos identificados. Con esta publicación semestral (julio y diciembre) damos cuenta de diversos sucesos sociales, económicos y políticos del país.

Los números de julio están dedicados al balance del año (lo que coincide con el periodo presidencial en el país) y se resaltan los asuntos de interés público. Los de diciembre se destinan a desarrollar temas específicos en profundidad.

En el año 2004 se han publicado dos números de esta serie:

Perú hoy: “Las ciudades en el Perú”

desco

326 pp. Diciembre 2004

El especial de diciembre gira en torno al tema de las ciudades y su función en el desarrollo del país. Con este número queremos aportar al debate sobre las nuevas lecturas de las ciudades, poniendo especial énfasis en las ciudades intermedias y pequeñas y en la relación entre lo rural y lo urbano. Estos cambios —producto de la irrupción de ciertos procesos, como la transición demográfica y la globalización— se expresan en los siguientes aspectos: la función económica de la ciudad como elemento clave para la competitividad, la función política en el marco de un proceso de reforma del Estado y descentralización donde lo local cobra fuerza, y la función cultural como mecanismo de integración social y sentido de pertenencia.

Perú hoy: «Los mil días de Toledo»

desco

237 pp. Julio 2004

En esta oportunidad, la serie semestral *Perú hoy* nos entrega un balance y reflexión de los tres años de gobierno del presidente Alejandro Toledo. ¿Cuáles son los problemas que atraviesa la construcción democrática en nuestro país? ¿Por qué el desencanto generalizado? ¿Es posible vislumbrar una alternativa de fortalecimiento de las instituciones y la sociedad? Estas son algunas de las preguntas que se intenta responder en esta publicación, resaltando claves no siempre presentes en el debate político. Rosa Pizarro, Laura Trelles y Eduardo Toche hacen un balance de las protestas sociales en los últimos años, subrayando la ausencia de una movilización social en estas acciones y la persistencia de la violencia. Javier Azpur nos ofrece una aguda y crítica reflexión de la única reforma política que lleva adelante este gobierno: la descentralización. Por su parte, Cynthia Zavalla aborda el tema del canon minero y su aparente función de compensación y redistribución de ingresos. La publicación se completa con el ensayo elaborado por Luis Sirumbal, sobre los procesos de integración regional y libre comercio. Cuatro ensayos de debate y reflexión.

Publicaciones periódicas

Revista *Quehacer*

Quehacer es una publicación bimestral explícitamente vinculada al pensamiento crítico y a la cultura, a la opinión y al debate plural de ideas. Más que un vocero institucional —y eso forma parte central de su valor—, es un espacio de diálogo e intercambio, una invitación al análisis y un vehículo de divulgación de propuestas, propias y ajenas. Con su edición 150, *Quehacer*

cumplió un cuarto de siglo: 25 años promoviendo la más amplia reflexión en torno a las políticas y alternativas de desarrollo para el país y contribuyendo a la formación de una opinión crítica, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

Quehacer difunde los temas presentes en el debate de interés nacional e internacional: actualidad política, crisis económica, subversión y política contrasubversiva, desarrollo, pobreza y empleo, globalización, tecnología y sociedad, derechos humanos, seguridad ciudadana, ecología, género, educación, reflexiones de la vida cotidiana, Latinoamérica, arte, cultura y comunicación, literatura. Durante el año 2004 se han publicado seis números, y con ocasión del vigésimo quinto aniversario, lanzamos un CD con el índice analítico, una herramienta de fácil uso al servicio de nuestros acuciosos lectores.

Quehacer 150 - 25 aniversario

Con este número, la revista *Quehacer* cumplió 25 años de vida, convocando opiniones variadas, plurales, críticas, siempre teniendo al país como preocupación permanente. Veinticinco años después, el espacio para una revista como *Quehacer*, vinculada con el pensamiento crítico, ha cambiado, pero la idea inicial de hacer una revista que pensara el Perú continúa. Pedimos a tres grandes amigos de la revista: Marcial Rubio, José María Salcedo y Alberto Adrianzén, que compartieran con los lectores sus experiencias personales en ella. En este número entrevistamos al psicoanalista Max Hernández en una reflexión sobre el país. El escritor Alfredo Bryce nos entrega un adelanto de su próximo libro de memorias *Permiso para sentir*. Marcel Velázquez analiza la figura de José Carlos Mariátegui y su arraigada circulación en el mercado de las ideas. Guillermo Nugent escribe sobre el legado político de Haya de la Torre y Mariátegui en el siglo XXI. Hugo Neira hace un recuento personal de los sucesos más importantes en los últimos 25 años en el mundo. ¿En qué momento, económicamente, se jodió el Perú? ¿Por qué estamos donde estamos? ¿Es viable el país en el siglo XXI? Son preguntas que, desde entradas distintas, responden el embajador Oswaldo de Rivero y el economista Raúl Mauro. ¿Cuáles son los nuevos dueños del Perú? Francisco Durand desentraña los tentáculos de tremendos caballeros.

Quehacer 149 - El beso de la coca

El problema de la coca es el eje central de este número. El especialista Alfredo Schulte escribe un detallado y documentado análisis sobre los vínculos de la droga y la política en diversas partes del mundo y en nuestra región. James Rudolph y Miguel Ordinola escriben acerca de las políticas antidrogas en los últimos treinta años en el Perú. El filósofo Ciro Alegría analiza la función que juega la DEA estadounidense en la lucha antinarcóticos en nuestro país. A su vez, el escritor boliviano Edmundo Paz Soldán hace un retrato iluminador del dirigente político Evo Morales. Instrucciones para ganar una elección: hacemos un repaso a los candidatos fijos y probables que ya empiezan a calentar el escenario de la próxima elección presidencial. Eduardo Toche escribe acerca de la última maniobra de la justicia militar para limpiar a los responsables de los crímenes de La Cantuta. Otras voces se escuchan en la poesía peruana. Diego Otero y Jerónimo Pimentel, por separado, hacen un panorama de los poetas jóvenes noveles. Mientras Francisco Izquierdo conversa con el poeta José Carlos Yrigoyen en una controvertida entrevista. Entrevistamos al guionista y crítico de cine Augusto Cabada sobre uno de los grandes problemas del cine peruano: su financiamiento.

Quehacer 148 / ¡Furia roja!

Una visión de la China, actual polo de inversiones mundiales. ¿Cómo nos ubicamos en esta futura recomposición política y económica que traerá el despegue de China? ¿Estamos preparados para convertirnos en posible socio comercial con China? Las influencias políticas del maoísmo en la izquierda peruana. Gamarra, la invasión de textiles chinos y la incidencia de la competencia con nuestra industria nacional. Los ángulos que aborda este especial sobre China son variados. En la escena nacional, un documentado análisis de las movilizaciones sociales a propósito del paro del 14 de julio; una crónica sobre el recordado líder político Alfonso Barrantes; la mecánica de los servicios de inteligencia en el Perú y los riesgos del proceso de negociación del TLC con Estados Unidos para nuestra economía. En la sección cultura, un acercamiento a los fotógrafos que cubrieron la época del terror senderista y que muestran su desgarrador trabajo en la exposición Yuyanapaq; una entrevista al reconocido caricaturista Heduardo y otra al escritor español Javier Cercas. Finalmente, y entre otros, una sentida semblanza del gran poeta Javier Sologuren.

Quehacer 147 / Las derechas

¿Qué es la derecha? ¿Dónde está? ¿Por qué tiene tanta predominancia en el mundo de hoy? ¿Quiénes son de derecha? A estas y otras preguntas más quisimos responder en un especial que hemos preparado en este número de *Quehacer*. El escritor Edmundo Paz Soldán escribe desde Estados Unidos acerca de Bush y la derecha religiosa. El investigador Francisco Durand hace una sociología de la derecha: un intento analítico de los cambios y la hegemonía de esta fuerza política. También entrevistamos a Mario Ghibellini, liberal y polémico analista político que hace algunas definiciones puntuales y controvertidas. Elaboramos una simpática lista de personajes políticos peruanos que, por cercanía o error, son vistos como de derecha en nuestro país. Porque en nuestro país definirse de derecha —como hizo Fernando Rospigliosi— está mal visto, es poco elegante y hasta problemático.

Quehacer 146 / ¡Supaypa wawan!

Un nuevo orden mundial, la realidad que cada vez más imita a la ciencia ficción, son algunos de los temas de este número. Para este especial escriben Guillermo Niño de Guzmán, Francisco Tumi y Alonso Rabí. Oswaldo de Rivero nos acerca a lo más terrenal, la actual situación del África. Los analistas Santiago Pedraglio y Eduardo Toche responden algunas preguntas básicas para encontrar el trasfondo de la lucha encarnizada en que se ha convertido la política nacional. Entrevistamos al economista Javier Iguíñiz para que nos diera una visión desde la economía del estado en el que nos encontramos y nuestras posibilidades como país. Alonso Rabí entrevista al procurador anticorrupción Ronald Gamarra y también escribe una crónica del mortal negocio que significa el tráfico de armas en el mundo. En la sección cultural, Diego Trelles entrevista al reconocido escritor español Enrique Vila-Matas. Ricardo Sumalavia hace un repaso a la novela policial peruana. El crítico de cine Melvin Ledgard se ocupa de la estética en las películas de Quentin Tarantino. La legendaria Escuela de Bellas Artes es motivo de la entrevista que le hacemos a su director, el pintor Leslie Lee.

Resumen Semanal

Compendio de los principales hechos políticos, económicos y sociales acontecidos en cada semana. Este boletín ofrece información objetiva, veraz y oportuna de la escena nacional. Está destinado a instituciones y personas que por su actividad, actúan como núcleos de difusión de la información vinculada con los campos de la cooperación al desarrollo, la defensa de los derechos humanos y la construcción de ciudadanía.

Desde el año 2000 se distribuye vía electrónica en la modalidad de suscripción, tanto en el país como en el extranjero. En el año 2004 se editaron 52 números: desde el n.º 1260 hasta el n.º 1311.

Boletín *Construyendo democracia*

En un nuevo esfuerzo dirigido a fortalecer las capacidades democráticas en nuestro país, ponemos a disposición de un público diverso (académicos, empresarios, estudiantes universitarios y aquellos comprometidos en la toma de decisiones) esta última publicación periódica. Este boletín, de periodicidad trimestral, da cuenta de las distintas movilizaciones que protagoniza la sociedad peruana, abocándose a brindar información veraz, oportuna, analizada y sistematizada. Además de una cronología de las principales actividades, la publicación incluye diversas reflexiones de actualidad desde la perspectiva de la sociedad civil, indicaciones para buscar información más precisa y aspectos que deben tomarse en cuenta para adoptar decisiones eficaces. Está disponible desde septiembre del 2004 en la modalidad de suscripción, vía electrónica para el extranjero e impresa a nivel nacional. Durante el año 2004 se han publicados el n.º 1 y el n.º 2.

Boletín *Cooperación*

Desde 1993, el boletín *Cooperación* difunde los principales elementos de política y experiencias de la Cooperación Técnica Internacional. Ofrece temas, noticias y actividades relevantes del mundo de la cooperación al desarrollo, constituyéndose en un instrumento informativo y de difusión útil y sistemática tanto para el Estado como para la sociedad civil.

Su estructura flexible tiene doble carácter: informativo y analítico.

Desde mayo de 2002 se distribuye solo por vía electrónica y gratuitamente mediante suscripción. Se puede consultar sus ediciones, además, en la página web de **desco**.

En el año 2004 se ha publicado la edición n.º 15.

Boletín *Economía y bienestar*

Desde sus páginas buscamos un espacio que alimente la reflexión de quienes están interesados en el desarrollo del país, aportando al análisis y la interpretación de los hechos económicos. Destacamos que el progreso económico, para ser tal, debe ser acompañado del progreso social, toda vez que el simple crecimiento económico no garantiza el desarrollo humano. Por ello, mantenemos una postura crítica frente a las políticas económicas que, según nuestro entender, no contribuyen a salir de la pobreza.

Este boletín se distribuye gratuitamente y vía suscripción electrónica desde el año 2003. Sus ediciones también pueden consultarse en nuestra página web. Durante 2004 se han publicado las ediciones 6 y 7.

La presencia de **desco** en otros medios

Los profesionales de **desco** han tenido una presencia activa durante el año en diversos medios de comunicación (diarios, radio y televisión), y han expresado sus opiniones en una serie de actividades nacionales e internacionales o escrito en revistas especializadas. Resaltan las opiniones en los temas de coyuntura política, acciones de promoción del desarrollo, democracia y gobernabilidad, básicamente en prensa.

Participación de **desco** en eventos internacionales

Actividad	Participantes	Lugar de realización	Fecha
Seminario internacional «La democracia que queremos», organizado por Acción	Eduardo Ballón	Santiago, Chile	6 al 10 de diciembre
Foro Social Chileno	Eduardo Ballón	Santiago, Chile	19 al 21 de

Actividad	Participantes	Lugar de realización	Fecha
			noviembre
Taller internacional sobre incidencia política, organizado por ALOP	Eduardo Ballón	México D. F., México	16 de noviembre
I Conferencia «Evaluación, democracia y gobernabilidad: desafíos para América Latina y el Caribe», organizada por la Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de América Latina y el Caribe (Relac)	Mariana Llona, Jorge Noriega, Laura Soria, Movina Zeballos	Lima, Perú	20 al 22 de octubre
IV Symposium Europeo de Camélidos Sudamericanos, organizado por el Instituto de producción y genética animal de la Universidad de Gotinga	Carlos Pacheco	Gotinga, Alemania	7 al 9 de octubre
Seminario regional «Presupuestos públicos con enfoque de género», organizado por Unifem	Laura Soria	Lima, Perú	20 al 23 de septiembre
Seminario internacional «La participación ciudadana y la construcción de la democracia en América Latina», organizado por el grupo Propuesta Ciudadana, Participa Perú, Oxfam GB, Ser, Consode	Víctor Manzur, Rosa Pizarro, Juan Santa Cruz, Laura Trelles, Molvina Zeballos	Lima, Perú	18 al 20 de agosto
Taller intermedio sobre proyecto «Estrategia de seguimiento de la sociedad civil a la implementación del plan de acción de Québec», organizado por la corporación Participa, de Chile.	Eduardo Toche	San José, Costa Rica	10 al 12 de agosto
Foro Social de las Américas	Eduardo Ballón, Ramiro García	Quito, Ecuador	23 al 30 de julio
Conversatorio internacional «Globalización y desarrollo en América Latina, presente y futuro de las relaciones entre las agencias de cooperación internacional europeas y las ONGD latinoamericanas», organizado por ALOP	Eduardo Ballón	Quito, Ecuador	25 y 26 de julio
Seminario internacional «En la búsqueda de la ciudadanía plena y la equidad», organizado por SEHAS / Argentina	Eduardo Ballón	Córdoba, Argentina	26 al 28 de junio
Seminario «El problema de vivienda de “los con techo”: Lecciones de cinco años de política neoliberal de vivienda en Chile», organizado por SUR y Habitat International	Gustavo Riofrío	Santiago, Chile	9 al 11 de junio

Actividad	Participantes	Lugar de realización	Fecha
Coalition - HIC			
II Foro Euro Latinoamericano de la sociedad civil frente a la II Cumbre América Latina y el Caribe, organizado por la Unión Europea	Eduardo Ballón	Pátzcuaro, México	23 al 26 de marzo
Seminario internacional de camélidos sudamericanos, organizado por el programa SUPPRAD de la Universidad Católica de Córdoba y el Proyecto Decama	Rodolfo Marquina, Carlos Pacheco, Daniel Torres	Córdoba, Argentina	20 al 22 de mayo
Conferencia sobre el desarrollo de las ciudades, organizado por la UNI de Managua	Gustavo Riofrío	Managua, Nicaragua	5 al 7 de mayo
Seminario regional «Impacto de las alianzas en el desarrollo económico y social», organizado por el programa Fortal, Subregión sur	Julio Gamero, Laura Soria, Molvina Zeballos	Buenos Aires, Argentina	10 al 12 de mayo
Seminario internacional «Vigila Perú», organizado por Grupo Propuesta Ciudadana.	Clorinda Montes Jaime Paredes	Lima, Perú	6 y 7 de mayo
Seminario taller sobre Interculturalidad, organizado por el Secretariado Rural Perú - Bolivia	Juan Santa Cruz	La Paz, Bolivia	16 y 17 de marzo

Participación de desco en actividades nacionales

Actividad	Participantes	Lugar de realización	Fecha
IX Conferencia nacional «Desarrollo económico con inclusión social», organizada por la Conferencia Nacional sobre Desarrollo Social - Conades	Jaime Paredes, Eduardo Toche, Juan José Velille	Lima, Perú	3 al 5 de diciembre
Taller sobre «Epidemiología y prevención de sarcocistiosis y otras enfermedades parasitarias de los camélidos sudamericanos», organizado por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación - FAO	Luis Villalta	Lima, Perú	29 de noviembre al 3 de diciembre
Convención nacional de Entomología, organizada por la Sociedad Panamericana de Entomología	Omar Farfán	Arequipa, Perú	15 al 21 de noviembre
II Sesión del Foro Descentralista de la Macrosur «Los nuevos escenarios de la integración regional», organizado por el grupo Propuesta Ciudadana	Margarita Larico	Puno, Perú	8 y 9 de noviembre

Actividad	Participantes	Lugar de realización	Fecha
I encuentro de egresados de la Universidad de Tingo María, intercambio de experiencias	Walter Zúñiga	Tingo María, Perú	2 y 3 de noviembre
Taller participativo final del geo Lima y Callao, organizado por PNUMA, MML, Municipio del Callao, Conam y OACA	José Barreda, Mario Zolezzi	Lima, Perú	28 y 29 de octubre
Mesa de concertación de la provincia de Lampa	MINAG	Lampa, Puno, Perú	22 de octubre
Congreso Nacional del Pisco, organizado por Prompex	Gregorio Huamán Cayo	Cañete, Perú	14 al 16 de octubre
II Wawatour, organizado por el Ministerio de la Mujer y Desarrollo - Mimdes	Lisette Mejía	Lima, Perú	23 de septiembre
Seminario taller regional «Organizando y defendiendo los derechos de los trabajadores en la economía informal», organizado por Streenet International y Plades	Luis Felipe García Calderón	Lima, Perú	25 y 26 de agosto
Seminario «Políticas educativas y descentralización en la educación», organizado por la PUCP	Rosa Pizarro	Lima, Perú	18 al 20 de agosto
Conferencia «Ética pública, corrupción y democracia», organizado por el Instituto de Estudios Europeos (IEE), el Centro de Estudios Filosóficos de la PUCP y la Escuela de Gerencia Continental	Rosa Pizarro, Laura Trelles	Lima, Perú	12 de agosto
VIII Congreso Nacional de Educadores, organizado por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas	Rosa Pizarro	Lima, Perú	3 al 5 de agosto
Seminario sobre «Producción y comercialización de cafés especiales», organizado por el Ministerio de Agricultura	Nilton Castillo	Villa Rica - Oxapampa, Perú	27 de julio
Taller nacional Vigilia Perú, organizado por el grupo Propuesta Ciudadana	Clorinda Montes, Jaime Paredes, Verónica Salirrosas	Lima, Perú	30 de mayo al 1 de junio
Seminario «Promoción de la participación de la sociedad civil en la elaboración del presupuesto participativo», organizado por el grupo Propuesta Ciudadana	Ramiro García, Jaime Paredes	Lima, Perú	14 de mayo
Seminario «Pobreza y precariedad urbana: estrategias y programas para el mejoramiento barrial», organizado por el Ministerio de	Joel Bazán, Daniel Ramírez Corzo	Lima, Perú	19 al 23 de abril

Actividad	Participantes	Lugar de realización	Fecha
Vivienda, Construcción y Saneamiento y la Cepal			
VIII Foro Descentralista «Descentralización y perspectivas de los procesos participativos», organizado por el grupo Propuesta Ciudadana	Hilario Aquino, José Barreda, Ramiro García, Víctor Manzur, Jaime Paredes, Verónica Salirosas, Eduardo Toche	Lima, Perú	29 y 30 de marzo
Seminario «La deuda externa y su impacto en los derechos humanos», organizado por la Red Jubileo Perú y Mesa Deuda y Desarrollo	Raúl Mauro	Lima, Perú	11 y 12 de marzo
Campaña por una vivienda digna, organizada por Cenca en el marco del Fórum del Consejo Nacional de Desarrollo	Mónica Brañez, Carlos Noriega, Mario Zolezzi	Lima, Perú	12 de febrero
Encuentro «Balance del CCL», organizado por el grupo Propuesta Ciudadana	Ramiro García Rodolfo Marquina	Lima, Perú	21 de enero
Seminario «Contribución de las ONG al cambio del poder judicial», organizado por ANJ	Eduardo Toche	Lima, Perú	13 de enero

Participación de desco en reuniones de trabajo de proyectos o redes

Actividad	Participantes	Lugar de realización	Fecha
Reunión de elaboración de propuesta del proyecto Gobernanza y estrategias de vida sostenible en municipios rurales indígenas, organizado por Rimisp y NZAID	Molvina Zeballos	Santiago, Chile	29 y 30 de noviembre
Reunión de trabajo sobre la evaluación de la iniciativa del conjunto integrado de proyectos de la fundación Kellogg	Raúl Mauro, Molvina Zeballos	Lima, Perú	23 al 26 de noviembre
Reunión del Comité Ejecutivo de ALOP	Eduardo Ballón	México D. F., México	14 y 15 de noviembre
Reunión del comité directivo del secretariado rural Perú - Bolivia	Óscar Toro	Lima, Perú	10 de noviembre
Reunión semestral del Proyecto Decama coordinada por la Universidad de Gotinga	Rodolfo Marquina, Carlos Pacheco, Óscar Toro	Gotinga, Alemania	4 al 6 de octubre
Reunión SECRUR y Coordinadora Rural	Óscar Toro	Lima, Perú	28 de septiembre
Intercambio de experiencias a centros de producción alpaquera de Puno y Cusco, organizado por Illpa	Marcial Soncco, Daniel Torres	Puno y Cusco, Perú	8 al 14 octubre

Actividad	Participantes	Lugar de realización	Fecha
- INIA Puno, La Raya Cusco, CITE camélidos			
Taller de estudios de caso y planificación de acciones para el año 2005, organizado por el grupo Transformación y Acceso al Mercado del Secretariado Rural	Atilio Arata	Huancayo, Perú	13 y 14 de octubre
Reunión de trabajo sobre la evaluación de la iniciativa del conjunto integrado de proyectos de la fundación Kellog	Molvina Zeballos	Cochabamba, Bolivia	30 de septiembre al 2 de octubre
Reunión de trabajo con Cooperative Housing Foundation - CHF de Cajamarca	José Barreda, Carlos Noriega, Juan Tokeshi, Molvina Zeballos	Lima, Perú	28 de septiembre
Reunión del comité directivo del Secretariado Rural Perú - Bolivia	Óscar Toro	La Paz, Bolivia	24 y 25 de septiembre
Taller del grupo temático Transformación y Acceso a Mercados del secretariado rural	Atilio Arata	Urubamba, Perú	15 y 16 de agosto
Asamblea General Ordinaria de Fondesurco	Carmen Córdova, Rodolfo Marquina, Óscar Toro, Molvina Zeballos	Arequipa, Perú	16 de julio
Asamblea extraordinaria de miembros CIES	Eduardo Toche	Lima, Perú	2 de julio
Reunión de trabajo «Mesa, deuda y desarrollo»	Raúl Mauro, Raúl Ruiz	Lima, Perú	1 de julio
Taller de planeamiento estratégico de Fondesurco	Rodolfo Marquina, Óscar Toro	Arequipa, Perú	26 de junio
Reunión del comité directivo del Secretariado Rural Perú - Bolivia	Óscar Toro	Lima, Perú	14 y 15 de junio
Reunión de trabajo para la corrección del III Informe del Proyecto Paso a Paso para la Unión Europea	Jose Barreda, Carmen Córdova, Carlos Noriega	Lima, Perú	12 al 14 de junio
Reunión de trabajo de cierre de la iniciativa «Comunidad de aprendizaje» y seminario internacional «Alianza e innovaciones en proyectos educativos en desarrollo local» - Reflexiones desde la iniciativa Comunidad de Aprendizaje, organizado por la Fundación Kellog	Ramiro García	Buenos Aires, Argentina	19 al 21 de mayo
Asamblea de la Escuela para el Desarrollo	Molvina Zeballos	Lima, Perú	7 de mayo
Balance y prioridades de investigación en políticas públicas en el Perú, organizado por el	Raúl Mauro, Eduardo Toche	Lima, Perú	5 de mayo

Actividad	Participantes	Lugar de realización	Fecha
Consortio de Investigación Económica y Social - CIES			
Reunión semestral de Proyecto Decama, organizada por la coordinación del proyecto, a cargo de la Universidad de Camerino en coordinación con Proreca	Daniel Torres Rodolfo Marquina	Córdoba, Argentina	17 al 19 de mayo
Reunión de coordinación Programa Fortal	Molvina Zeballos	Buenos Aires, Argentina	13 de mayo
Asamblea de la Coordinadora de ONG Acción de Chile	Eduardo Ballón	Santiago, Chile	7 al 9 de mayo
Asamblea Subregional andina de ALOP	Eduardo Ballón	Montevideo, Uruguay	3 al 5 de mayo
Asamblea Subregional Andina de ALOP	Eduardo Ballón, Alberto Rubina, Molvina Zeballos	Medellín, Colombia	19 al 22 de abril
Elaboración del III Informe del Proyecto Paso a Paso para la Unión Europea	Jose Barreda, Carlos Noriega y Juan Tokeshi	Quito, Ecuador	19 al 23 de abril
Asamblea ordinaria de miembros del Consorcio de Investigación Económica y Social - CIES	Eduardo Toche	Lima, Perú	2 de abril
Reunión de contrapartes de EED	Óscar Toro	Lima, Perú	26 de marzo
Reunión del comité ejecutivo de ALOP	Eduardo Ballón	México DF, México	21 y 22 de marzo
Reunión del comité directivo del Secretariado Rural Perú - Bolivia	Óscar Toro	La Paz, Bolivia	18 de marzo
Asamblea del Secretariado Rural Perú - Bolivia	Óscar Toro	La Paz, Bolivia	17 de marzo
Asamblea Sub Regional Centro América, México y Caribe de ALOP	Eduardo Ballón	Ciudad de Panamá, Panamá	3 al 5 de marzo
Reunión de seguimiento y evaluación de los proyectos apoyados por la línea de Planificación estratégica y gestión democrática del Fondo Contravalor Perú Alemania	Jorge Noriega	Lima, Perú	20 de febrero 2004
Intercambio de experiencias acerca de los programas de financiamiento de vivienda popular desco/Fuprovi	Carlos Noriega, Juan Tokeshi	San José, Costa Rica	8 al 11 de febrero
Taller de planeamiento estratégico de Fondesurco	Carmen Córdova, Julio Gamero, Óscar Toro, Rodolfo Marquina	Arequipa, Perú	19 al 21 de enero

Participación de desco en talleres con agencias de cooperación internacional

Actividad	Participante	Lugar de realización	Fecha
------------------	---------------------	-----------------------------	--------------

Actividad	Participante	Lugar de realización	Fecha
Taller de sistematización de experiencias de las contrapartes urbanas de Cordaid	José Barreda, Mario Zolezzi	Lima, Perú	25 y 26 de noviembre
Encuentro internacional de contrapartes de Cordaid	Eduardo Ballón	Quito, Ecuador	27 de julio
Encuentro de contrapartes de ICCO	Oscar Toro	Lima, Perú	11 y 12 de noviembre
III Encuentro de diálogo entre las contrapartes de Acción Cuaresmal Suiza	Mariana Llona, Laura Soria	Lima, Perú	11 y 12 de noviembre
Taller de incidencia política para contrapartes de habitabilidad urbana de Cordaid	Jose Barreda, Mariana Llona	Lima, Perú	13 al 15 de octubre
Taller de Contrapartes Urbanas de Misereor	José Barreda Daniel Ramírez Corzo, Mario Zolezzi	Lima, Perú	30 de junio
Reunión de evaluación de Prodeco con el Gobierno de Navarra	Alberto Rubina	Pamplona, España	10 de junio
Taller de contrapartes de Cordaid	Mario Zolezzi	Lima, Perú	29 y 30 de abril
Reunión de contrapartes de LWR, organizado por la Escuela para el Desarrollo	Hilario Aquino	Lima, Perú	23 y 24 de marzo

Actividades realizadas por desco

Actividad	Organizador	Lugar de realización	Fecha
Presentación de <i>Perú hoy</i> «Las ciudades del Perú»	desco	Lima, Perú	16 de diciembre
Taller sobre actualización del Plan de Desarrollo de la Provincia de Caylloma	Consejo de Desarrollo de la Promoción de Caylloma - CDPC, PRAQP - desco	Achoma, Perú	20 y 21 de noviembre
Aniversario de la revista <i>Quehacer</i>	desco	Lima, Perú	11 de noviembre
IV taller de líderes: gestión para el desarrollo local. Organizado por la Municipalidad de Chivay y desco	desco - CDPC - Municipalidad Provincial del Caylloma	Chivay, Perú	28 y 29 de octubre
Presentación de <i>Perú hoy</i> «Los mil días de Toledo»	desco	Lima, Perú	26 de julio
Pasantía Cusco: Experiencias de gestión municipal del comercio tradicional	Programa Urbano - desco , Alternativa	Cusco, Perú	1 al 3 de julio
Seminario «Participación ciudadana para las cumbres de las Américas»	Programas Asociados - desco	Lima, Perú	30 de junio
Taller regional sobre los presupuestos participativos en Arequipa	PRAQP - desco , CEDER y grupo Propuesta Ciudadana	Arequipa, Perú	16 de junio
Seminario sobre Ciudades	desco	Lima, Perú	15 de junio
Presentación del libro <i>Alpaca: El gran sabor andino</i>	Programa Huancavelica - desco	Lima, Perú	10 de junio
I Congreso regional de criadores de alpacas de Arequipa	ASCAD, Municipalidad de Callalli, PRAQP - desco	Callalli - Caylloma, Perú	7 y 8 de junio
Taller provincial sobre los presupuestos participativos en Chivay, Caylloma	PRAQP - desco y Grupo Propuesta Ciudadana	Chivay - Caylloma, Perú	31 de mayo
Taller provincial sobre los presupuestos participativos en Atico, Caravelí	PRAQP - desco y Grupo Propuesta Ciudadana	Atico - Caravelí, Perú	19 de mayo
Taller de líderes «Gestión para el desarrollo local»	Municipalidad de Chivay y PRAQP - desco	Chivay - Arequipa, Perú	1 y 2 de abril
Seminario Nacional de Políticas de Vivienda - La vivienda en asentamientos de urbanización progresiva, una mirada integradora. Lima	Programa Urbano - desco	Lima, Perú	24 de febrero
Exposición de una propuesta de política de vivienda que integre las	Programa Urbano - desco	Lima, Perú	3 de febrero

Actividad	Organizador	Lugar de realización	Fecha
iniciativas de instancias del poder legislativo y ejecutivo del gobierno ante la Comisión de Vivienda del Congreso Nacional. Lima			
Desayuno de trabajo «Presentación 1.er informe Perú, seguimiento al plan de acción de Québec»	desco	Lima, Perú	30 de enero

Visitas de agencias de cooperación internacional

NOS VISITARON

Fecha	Contacto	Agencia
2 de febrero	Carlos Zárate	KATE, Alemania
20 de febrero	Deborah Collins	Agencia para el desarrollo internacional de Nueva Zelanda
2 al 14 de marzo	Carolina Berker	Lutheran World Relief, Estados Unidos
16 y 17 de marzo	Ricardo Muller, Jaime Gálvez, Enrique Aguilar	Fondoempleo
26 de abril	Hilde Marbus	Cordaid, Holanda
17 y 18 de mayo	Alexander Vergaray	Fondo de las Américas
18 de mayo	Jordi Borlán	Educación sin Fronteras, España
1 de junio	Marisa Roman	Manos Unidas, España
4 de junio	Vanesa Gallo	ACRA, Italia
10 de junio	Marco Fontana	Instituto Cooperación Ítalo-Peruana
11 de junio	Harold Mussbrucker	Comisión Europea
15 de Junio	Fernando Carbone	Medicus Mundi Navarra, España
16 de agosto	Liliana Soler	Instituto Universitario de Estudios de Desarrollo - IUED, Suiza
23 de agosto	Klaus Teckner	Misereor, Alemania
30 y 31 de agosto	Isabel Escribano	Educación sin Fronteras, España
21 al 23 de septiembre	Matías Martín	Agencia Española de Cooperación

Fecha	Contacto	Agencia
		Internacional
9 al 18 de octubre	Ana Robles	Consortio de ONG Navarra, España
13 al 17 de octubre	José Ignacio Palacios Zuasti, Carlos Esparza Saez, David Saez Jiménez, Andrés Carbonero Martínez, Alfredo Amilibia Elonza	Gobierno de Navarra, España
26 de octubre	Susanne Engelhardt	Novib, Holanda
26 al 29 de octubre	Ruth Acosta	Lutheran World Relief, Perú
16 al 18 de noviembre	Carolina Desalós	Fondo Contravalor Perú-Francia
17 noviembre	Menno Oostra Antoine Tahoces	Consultores UE
22 al 29 de noviembre	Cristina Arroki y Paloma Vescansa	Universidad Pública de Navarra, España
6 de diciembre	María Ángeles Martínez	Fundación Paz y Solidaridad Serafín Aliaga, España
14 de diciembre	Jana Arragada	Fundación Kellog, Chile

VISITAMOS

Fecha	Contacto	Agencia
24 de mayo al 17 de junio	Alberto Rubina	País: España ✓ Manos Unidas ✓ Ipade ✓ Fundación Paz y Solidaridad Serafín Aliaga ✓ Fundación Paz y Solidaridad de Navarra ✓ Consorcio ONG Navarra ✓ Educación sin Fronteras ✓ Gobierno de Navarra ✓ Ayuntamiento de Pamplona ✓ Universidad Pública de Navarra ✓ Mugen Gainetik ✓ Setem Vitorias ✓ Fons Catalá ✓ Setem Barcelona ✓ Coordinadora ONG Galicia

Fecha	Contacto	Agencia
8 de julio al 31 de diciembre	Gustavo Riofrío	Actividad de investigación (becado por CORDAID y el IHS de Holanda)
8 de octubre	Óscar Toro, Rodolfo Marquina	Reunión con Fundación Paz y Solidaridad de Navarra, Secretaría de Cooperación del Gobierno de Navarra y Ayuntamiento de Pamplona, España
11 de octubre	Óscar Toro, Rodolfo Marquina	EED, Alemania
6 al 10 de diciembre	Eduardo Ballón	Reunión con contrapartes europeas de ALOP, Bélgica

9. desco consultora

Durante el año 2004 se realizaron catorce consultorías para doce clientes:

En el área de estudios

- ◆ *Consultoría en asociación con Cuanto para el Ministerio de Educación (Minedu).* «Estudio para la validación del Censo Escolar 2004 en el ámbito de intervención del proyecto de Educación en áreas rurales (PEAR)». El propósito es mejorar la calidad de la educación básica y reducir las diferencias educativas entre las áreas rurales y urbanas. El proyecto se ubica en 11 departamentos: Amazonas, Áncash, Ayacucho, Cajamarca, Cusco, Huancavelica, Loreto, Piura, Puno, San Martín y Ucayali. Este estudio permitirá conocer cuál es la situación de los menores matriculados en primaria y secundaria en el área rural en el 2003 y aquellos que se trasladaron o pasaron a recuperación para el 2004. Esta información podrá ser utilizada como referente al censo escolar directo que tiene el Ministerio de Educación. Duración: septiembre a diciembre 2004). Participan Jorge Noriega, Raúl Mauro, Cynthia Zavalla y Ulises Humala (Asociado).
- ◆ *Consultoría para la Red Jubileo Perú.* Análisis y propuestas para la reducción de la deuda con los principales acreedores del Perú (*del Club de París: Alemania, España, Francia e Italia*). Participaron Raúl Mauro y Raúl Ruiz. Duración: junio 2004.
- ◆ *Consultoría para el CAD Ciudadanos al Día S.A.* Se facilitó la realización de un diagnóstico sobre los actores sociales, gestión gubernamental y conflictos sociales en diez regiones del país y brindar información sobre el análisis de los conflictos sociales en el país, especialmente aquellos que puedan relacionarse con la minería. Duración: mayo a junio de 2004. Participó Jorge Noriega.
- ◆ *Consultoría para IBIS, Programa de derecho, educación y desarrollo de Dinamarca en el Perú.* Estudio «Pueblos indígenas y descentralización: una democracia en difícil construcción». Se elaboró un documento especializado donde se plantean los lineamientos generales de la articulación de las políticas indígenas y la descentralización en la región de la amazonía. Duración: abril a septiembre de 2004. Participaron Eduardo Ballón, Jorge Noriega y Elizabeth Wahl Kleiser (asociada).

- ◆ *Consultoría para UNICEF.* Evaluación del proyecto «Abriendo puertas para la educación de las niñas rurales». Su objetivo fue evaluar los efectos e impacto alcanzados en los esfuerzos por superar la exclusión educativa de las niñas. Duración: diciembre de 2003 a marzo de 2004. Participó Jorge Rodríguez Sosa y Rubén Ramos (asociados).
- ◆ *Consultoría en ejecución para el Grupo Propuesta Ciudadana.* Se continuó con la elaboración de la base de datos en web sobre leyes de descentralización. El «Sistema de servicio de base de datos por internet sobre el marco legal regionalización para propuesta ciudadana» (Sislegalreg) incluye en la base de datos de normas legales que cualquier ciudadano puede consultar. Duración: año 2002 al año 2005. Participa Jorge Noriega. <www.desco.org.pe/datapropuesta/>

Participación en diversas evaluaciones de proyectos e instituciones

- ◆ *Consultoría para IAC Wageningen de Holanda.* Evaluación del proyecto Encuentro de Pequeños Productores de la Sierra de Piura: intercambio de Experiencias y Perspectivas en el uso de tecnología de semilla botánica (sexual) en la producción de papa - CEPESER - Piura (noviembre de 2004). Participa Alberto Rubina.

Participación en monitoreo de proyectos

- ◆ *Consultoría en ejecución para El Fondo Contravalor Perú Alemán.* Monitoreo y supervisión de cinco proyectos de apoyo a la planificación estratégica y la gestión democrática de gobiernos locales en Huancavelica (apoyo a los procesos de aplicación de los presupuestos participativos). Duración: abril a diciembre 2004. Participan Jorge Noriega, Alberto Rubina y Laura Soria.
- ◆ Se concluyó la consultoría «Monitoreo y evaluación de modelos urbanos de salud ambiental» para Care Perú. Son siete proyectos: uno en Iquitos, uno en Tarapoto, tres en Lima, uno en Arequipa y uno en Puno. La labor consistió en talleres de capacitación en gestión de proyectos y evaluación, el propio sistema de monitoreo y evaluación mediante procesos participativos de los diferentes actores técnicos, autoridades, líderes ciudadanos que participaron en la constitución de los Comités interinstitucionales para dirigir y ejecutar el proyecto. Todos los proyectos manejan un software ad hoc para el sistema de monitoreo y evaluación. Duración: Septiembre 2001 a diciembre 2004. Participaron Jorge Noriega y Wilfredo Gutiérrez (asociado).
- ◆ Se concluyó el monitoreo y supervisión del «Proyecto regional sur de café», por encargo de Fondoempleo, ejecutado por el Instituto de Estudios Ambientales de la Pontificia Universidad Católica del Perú, la ONG Acción Agraria y la caja rural de ahorro y crédito Los Andes. Duración: noviembre de 2000 a noviembre de 2004. Participó Charles de Weck.

Organización y participación en talleres de capacitación en materia de diseño, seguimiento y evaluación de proyectos y sistematización de experiencias

- ◆ *Consultoría para Preval.* Taller de sistematización de experiencias del «Proyecto para pequeños productores del Sur Oeste» (Propesur), organizado por Fidamérica, Preval y Propesur. Neyba, República Dominicana, 25 al 30 de octubre de 2004. Participó Molvina Zeballos como docente y facilitadora.

- ◆ *Consultoría para Preval. Taller de Sistematización de experiencias del «Proyecto Uruguay Rural», organizado por Fidamérica, Preval y Uruguay Rural. Montevideo, Uruguay, 5 al 11 de julio de 2004. Participó Molvina Zeballos como coordinadora del curso, docente y facilitadora.*
- ◆ *Consultoría para el Ministerio de la Mujer y Desarrollo Social (Mimdes) - Programa de Lucha contra la Pobreza en zonas urbano marginales de Lima Metropolitana - Propoli. Capacitación y asistencia técnica a los agentes participantes, funcionarios(as) y autoridades municipales para la inserción del presupuesto participativo en los planes de desarrollo concertado en dos Distritos del Cono Sur de Lima Metropolitana (Villa María del Triunfo y Lurín). Lima Sur 2. Duración. Junio a Julio 2004. Participaron Laura Soria y Ramiro García.*

10. Personal

Han trabajado en nuestra plana regular en el año 2004:

ALMEIDA, Patricia / ALVA, Martín / AQUINO, Hilario / ARATA, Atilio / BALLÓN, Eduardo / BARREDA, José / BARRIENTOS, Rocío / CAMILOAGA, Fernando / CARRERA, Elí / CARRILLO, Hugo / CASTILLO, Nilton / CASTRO, Raúl / CAYCHO, Clotilde / CELIS, Patricia / CHÁVEZ, Waldir / CÓRDOVA, Carmen / CORZO, Pilar / CUADROS, Romina / DE WECK, Charles / GAMERO, Julio* / GARCÍA, Cecilia / GARCÍA, Ramiro / HERRERA, Leny / HUACHACA, Rubén / HUAMÁN, Gregorio / HUARCA, Froilán / ISLA, Julissa / JACOBO, Urbano / KUDÓ, Tokihiro / LA TORRE, Clever / LARICO, Margarita / LEÓN, Gerardo / LLOCLLA, Víctor / LLONA, Mariana / MANDUJANO, Jozoy / MANZUR, Víctor / MARALLANO, Miguel / MARQUINA, Rodolfo / MAURO, Raúl / MEJÍA, Aquilino / MINAYA, Elizabeth / MOSCHELLA, Rita / NIFLA, Jeremías / NORIEGA, Carlos / NORIEGA, Jorge / ORDÓÑEZ, Miguel / ORDÓÑEZ, Pablo / ORTEGA, Ana / OTTONE, Gissela / PACO, Jesús / PAREDES, Martín / PARIACHI, Jesús / POMACHAGUA, Ezequiel / PRADEL, Mónica / QUINA, Emma / RAMÍREZ-CORZO, Daniel / REMICIO, Norma / REYNA, Carlos* / RIOFRÍO, Gustavo / RONDÓN, Carlos / RUBINA, Alberto / SÁNCHEZ-LEÓN, Abelardo / SANTA CRUZ, Juan / SANTA CRUZ, Yordy / SERNAQUÉ, Esther / SONCCO, Marcial / SORIA, Laura / TOCHE, Eduardo / TORO, Óscar / TORRES, Daniel / TORRES, Henry / UGAZ, Claudia / VALDIVIESO, Maribel / VARGAS, Myriam / VEGA, Edgard / VILLALBA, Luis / VILLENA, Oswaldo / WARTHON, Juvenal / YUFRA, Velia / ZAMALLOA, Liliana / ZEBALLOS, Molvina / ZOLEZZI, Mario / ZÚÑIGA, Walter.

Han trabajado en locación de servicios:

ARCE, Vilma / BAZÁN, Joen / BAZÁN, Karen / BENÍTEZ, Víctor / BERNALES, Rufo / BOLAÑOS, Giovana / BORDA, Aníbal / BRÁÑEZ, Mónica / CARRASCO, Haydeé / CAUCHOS, Angelina / CCAIPANE, Judith / CERRÓN, Ronald / CHÁVEZ, Mariela / CORONADO, Justo / CRUZ, Elqui / FANÁRRAGA, Mariana / FARFÁN, Omar / GAMARRA, Carmen / GANOZA, Isabel / GARCÍA CALDERÓN, Luis / GÓMEZ, Clelia / GONZÁLEZ, Elsa / GUTIÉRREZ, Wilfredo / HUAMÁN, Liliana / HUAMANÍ, Isabel / MAMANI, Ani / MAMANI, Wílder / MARTÍNEZ, Benigno / MAYHUA, Paul / MEJÍA, Lissette / MIYASHIRO, Jaime / MONTES, Clorinda / NORIEGA, Carmen / OSORIO, Alder / PACHAO, Nadesca / PACHECO, Carlos / PACO, Eddy / PALOMINO, Claudia / PAREDES, Jaime / PÁUCAR, Patricia / PIZARRO, Rosa / QUISPE, Rómulo / QUIZA, Rosa María / RAMOS, Roberts / RUIZ, Raúl / SÁNCHEZ, Silvia / TICONA, Jorge / TOKESHI, Juan / TRELLES, Laura / UNTIVEROS, Demetrio / VELILLE, Juan / VÍLCHEZ, Judith / VILLALTA, Luis / YAURI, Ramiro / ZAVALLA, Cynthia / ZEGARRA, Leonidas.

* Licencia

Colaboraron como investigadores asociados:

ADRIANZÉN, Alberto / CAMPODÓNICO, Humberto / DURAND, Francisco / HUMALA, Ulises / NUGENT, Guillermo / PEDRAGLIO, Santiago / VALDERRAMA, Mariano.

Trabajaron en Programas Asociados:

Ipade: MARTÍN, Jesús (coordinador contraparte) / **Preval:** ADRIANZÉN, Aracelli / POZO, José Antonio / ROTONDO, Emma / **Unifem:** SUAREZ, Karem (coordinadora contraparte).

Cooperantes y voluntarios:

Alemania: SONKE, Hansen (Universidad de Hamburgo) / **Canadá:** ALMEYDA, Miguel (CUSO) / **España:** ALDASORO, Joseba; BASTERRECHEA, Txaran; GABARI, Jone; GUTIÉRREZ, Ainara; INTXAUSTI, Ixaxkun; NAVARRO, Amaia (Universidad Pública de Navarra) / **Francia:** CASTAGNE, Henri; GUITONNY, Aurelie (Instituto Francés de Urbanismo); CHAMBON, Christine; GEAY, Matilde (Paris 1 Sorbonne) / **Holanda:** HOETMER, Raphael (Universidad de Amsterdam) / **Italia:** D'AGOSTINO, Jessica; HERNÁNDEZ, Roberto (Servicio Civil Internacional) / **Perú:** BOCANGEL, Felicia (Universidad Nacional San Antonio de Abad - Cusco) / **USA:** MAYKA, Lindsay (Universidad de California-Berkeley); RYAN, Mari Anne (Universidad de California-San Diego); VOGL, Tom (Universidad de Princeton).

Realizaron sus prácticas profesionales con nosotros:

Universidad Católica de Santa María: BUSTAMENTE, Ronald / **Universidad del Pacífico:** MALÁSQUEZ, Eduardo; NAVARRO, Fabiola; OIMAS, Lorenzo / **Universidad Nacional Agraria La Molina:** DUFFY, Elizabeth / **Universidad Nacional de Ingeniería:** SALIRROSAS, Verónica / **Universidad Nacional de la Selva - Tingo María:** ARAUJO, Litman; CARRILLO, Gabriela / **Universidad Nacional Mayor de San Marcos:** DEXTRE, María Luisa; JAIMES, Jessica; JULCAMANYAN, Jafet; PAREDES, Fiorella; SAITO, Paola; SOLÍS, Annie / **Universidad Nacional San Agustín de Arequipa:** CAYRO, Pierina; CHICATA, Javier; CRUZ, Yuri; CUNO, Magally; HANAMPA, Asunta; MAYTA, Antonieta; QUICANO, Katerin; TALAVERA, Jorge; TORRES, Carolina / **Universidad Particular Ricardo Palma:** CÁCERES, Roxana; NEYRA, Lucía / **Universidad Particular San Martín de Porres:** CIEZA, Claudia.

Colaboraron en la revista *Quehacer*:

ADRIANZÉN, Alberto / ALEGRÍA, Ciro / ALTEZ, Mildred / ARÉVALO, Patricia / BALLÓN, Eduardo / BIELICH, Claudia / BLUME, Cecilia / BRAVO, Fernando / BRYCE, Alfredo / BUSTAMANTE, Vicente / CABADA, Augusto / CÁNENA, Gisela / CANTUARIAS, Felipe / CERCAS, Javier / CHIRINOS, Carlos / CHIRINOS, Maricarmen / COSTA, Augusto / CRUZ, Antonio / CUETO, Alonso / DE ANDRADE, Mariano / DE ECHAVE, José / DE RIVERO, Oswaldo / DI PAOLO, Rossella / DURAND, Francisco / ESCOBAR, Ramiro / FAIRLIE, Alan / FERREIRA, César / GALARZA, Sergio / GAMARRA, Ronald / GAMBOA, Jeremías / GARCÍA, Juan Carlos / GHIBELLINI, Mario / GÓMEZ, Antonio / HERNÁNDEZ, Max / IGUÍÑIZ, Javier / INFANTE, Juan / IRIGOYEN, José Carlos / IZQUIERDO, Francisco / LEDGARD, Melvin / LEE, Leslie / LEÓN, Gianmarco / LEÓN, Kan Sen / LEVÍ, Carla / LÓPEZ, Santiago / MANZUR, Víctor / MAURO, Raúl / McCARTHY, Anamaría / MENDOZA, Susana / NEIRA, Hugo / NIÑO DE GUZMÁN, Guillermo / NUGENT, Guillermo / OJEDA, Rafael / ORDINOLA, Miguel / OSORES, Lorenzo / OTERO, Diego / PAZ SOLDÁN, Edmundo / PEDRAGLIO, Santiago / PICÓN, José Carlos / PIMENTEL, Jerónimo / PORTOCARRERO, Gonzalo / REY DE CASTRO, Rosario / RUBIO, Marcial / RUDOLPH, James / RUIZ CARO, Ariela / SALAZAR, Johny / SALCEDO, José María / SCHULTE-BOCKHOLT, Alfredo / SUMALAVIA, Ricardo / TAPIA, Carlos / TEULLET, Patricia / TOCHE, Eduardo / TRELLES, Diego / TUMI, Francisco / UGAZ, Jimena / VARGAS,

Carlos Eduardo / VELA, Gina / VELÁZQUEZ, Marcel / VERGARA, Alberto / VICH, Víctor / YAKO, Dani / YEROVI, Nicolás / YOUNGERS, Coletta.

Participación del personal en actividades de capacitación:

desco se preocupa por la capacitación y especialización constante de su personal. Para tal efecto, cuenta con un programa que combina facilidades financieras y de horarios a fin de que sus trabajadores accedan a los procesos de capacitación.

Curso	Participantes	Lugar de realización	Fecha
Curso virtual «Movimientos sociales, conflicto docente y políticas educativas en América Latina», organizado por Clacso	Rosa Pizarro	Lima/Buenos Aires	18 de octubre de 2004 al 11 de marzo de 2005
Curso virtual «Teoría, objetivos y métodos de la investigación social», organizado por Clacso	Raúl Ruiz	Lima/Buenos Aires	20 de septiembre a diciembre
Curso virtual «Desarrollo, exclusión social y reducción de la pobreza. Conceptos, metodologías y políticas», organizado por Clacso	Raúl Ruiz	Lima/Buenos Aires	5 de agosto a diciembre
I Curso internacional sobre seguridad alimentaria y nutricional en la Universidad Agraria La Molina	Rocío Barrientos	Lima, Perú	2 al 7 de agosto
Categorización, clasificación y manejo de fibra	Norma Mamani, Daniel Torres	Chalhuanca, Arequipa	6 al 9 de julio
Curso virtual «Los dilemas de la integración económica, los procesos de referencia social y económica y la pobreza en América Latina y el Caribe», organizado por Clacso	Raul Mauro	Lima/Buenos Aires	31 julio al 12 de noviembre
Curso virtual «Gestión de Bibliotecas y Centros de Documentación. Curso de post grado», organizado por Flacso Argentina	Ana Ortega	Lima/Buenos Aires	23 julio al 30 de noviembre
Análisis de datos sociales, pobreza y empleo, organizado por Progreso	Lissette Mejía	Lima, Perú	22 de mayo al 5 de junio
Especialización en sistemas ecológicos y agropecuarios, organizado por la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión	Clever, La Torre Moscoso	La Merced, Perú	15 de mayo 2004 al 15 de Mayo de 2006
Curso Internacional «Uso de indicadores socioeconómicos en la evaluación del impacto de proyectos y programas de Lucha contra la pobreza», organizado por Ilpes	Jorge Noriega	Santa Cruz, Bolivia	2 al 14 de mayo
Aplicación de la ultrasonografía en el manejo reproductivo de bovinos y	Carlos Pacheco, Emma Quina	Lima, Perú	26 al 28 de mayo

Curso	Participantes	Lugar de realización	Fecha
equinos, organizado por la Universidad Nacional Agraria la Molina			
Maestría en innovación agraria para el desarrollo rural de la Universidad Agraria La Molina	Atilio Arata	Lima, Perú	Abril de 2003 a abril de 2004 con cursos presenciales cada dos meses
Taller de sistematización de experiencias del programa Huancavelica, organizado por desco	Equipo Huancavelica	Huancavelica, Perú	2 al 7 de abril
Diplomado en Gestión de Proyectos de Desarrollo, Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Nacional San Agustín	Fernando Camiloaga	Arequipa, Perú	1 de abril a 30 de diciembre
Taller Nacional «Estrategias de Mercado Ecológico de nivel local», organizado por el Secretariado Rural Perú - Bolivia	Aquilino Mejia	Lima	15 al 17 de abril
Producción lechera en zonas altoandinas organizado la Universidad Nacional Agraria La Molina	Rubén Huachaca	Lima, Perú	2 al 4 de febrero
Congreso Nacional de Entomología organizado por la Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga	Jesús Pariachi	Ayacucho, Perú	23 al 26 de enero
Cursos de capacitación en idioma inglés, dictado por Euroidiomas	Carmen Córdova, Rita Moschella	Lima, Perú	Febrero de 2003 a diciembre de 2004