

---

**MEMORIA INSTITUCIONAL**  
**2005**

## Índice\*

1. Nuestra institución.....	2
Estrategia de intervención.....	2
¿Qué hacemos?.....	2
Objetivos al 2010 .....	3
¿Dónde trabajamos?.....	4
2. ¿Cómo nos organizamos? .....	4
Asamblea General de Asociados.....	4
Consejo Directivo .....	4
Presidencia .....	5
Los programas .....	5
Organigrama institucional .....	5
3. La promoción en desco .....	6
Proyectos y contrapartes en la tarea del desarrollo.....	8
Programa Huancavelica.....	10
Programa Regional Sur - descosur.....	15
Programa Selva Central.....	21
Programa Urbano.....	24
Programa San Marcos .....	28
4. Unidad de Planificación y Desarrollo Estratégico - UPDE .....	30
5. Grupo de Investigación Social y Económica - GISE .....	31
6. Programas Asociados .....	31
Programa para el fortalecimiento de la capacidad regional de seguimiento y evaluación de los proyectos FIDA para la reducción de la pobreza rural en América Latina y el Caribe	
PREVAL III.....	31
Proyecto Seguimiento Cumbres de las Américas.....	32
Tejiendo redes sociales II .....	32
Programa de Formación en Evaluación para los Conjuntos Integrados de Proyectos de la zona andina .....	33
Diploma de formación continua en estudios del desarrollo – DFD .....	33
7. La Unidad de Publicaciones.....	33
Publicaciones periódicas.....	35
8. La Presencia de desco en Otros Medios .....	36

---

\* Nota: El presente documento es un resumen de la memoria anual de actividades institucionales del año 2005.

## 1. Nuestra institución

**desco**, Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo, es una organización no gubernamental ubicada en el ámbito de la sociedad civil peruana que tiene más de cuarenta años trabajando por la promoción del desarrollo social y el fortalecimiento de las capacidades de los sectores menos favorecidos del Perú.

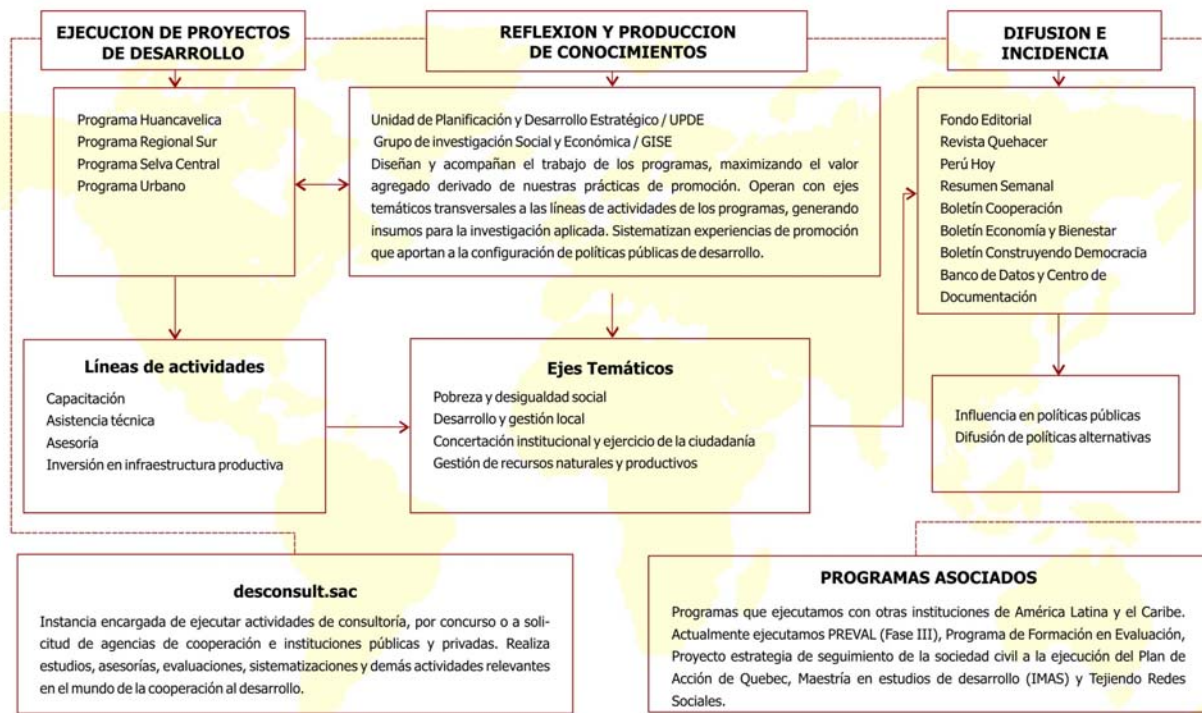
### Estrategia de intervención

Desde una perspectiva metodológica, la intervención de **desco** contempla tres niveles que se articulan y explican en forma sistémica:

- El primero está expresado en la ejecución de proyectos de desarrollo, que incluye las iniciativas, intereses y demandas de los sectores menos favorecidos y, en especial, los más dinámicos y organizados, que son la base de la intervención institucional. En este nivel, los proyectos buscan mejorar tanto las condiciones materiales de vida como el posicionamiento y la capacidad de negociación de estos grupos.
- El segundo corresponde a la reflexión y producción de conocimientos a partir de la sistematización de experiencias y temas transversales prioritarios de la institución y de la investigación aplicada. El propósito es extraer lecciones —aprendizajes— que permitan perfeccionar nuestras intervenciones y garantizar su replicabilidad por otros actores que busquen mejorar la posición y la capacidad de transacción de los grupos menos favorecidos en sus ámbitos de acción.
- El tercero se relaciona con la difusión e incidencia de los productos obtenidos en los dos niveles anteriores. La institución busca participar en el debate público e incidir en las políticas (locales, regionales y nacionales) y en los diversos actores sociales con los que trabaja. **desco** pretende mantenerse como un interlocutor válido en el tema del desarrollo humano para cumplir, de ese modo, su misión.

### ¿Qué hacemos?

### ¿Qué hacemos?



## **Objetivos al 2010**

**desco** ha definido diecisiete objetivos para ser alcanzados al 2010, ordenados en ocho actores o procesos prioritarios de su intervención.

### **Gobierno nacional, regional y local**

1. El gobierno nacional y los gobiernos regionales y locales de los ámbitos de intervención han incorporado en sus políticas y planes de desarrollo las propuestas de **desco**.
2. La sociedad civil genera mecanismos y prácticas para la democratización de la sociedad y el Estado.
3. Los medios de comunicación nacional, regional y local divulgan las propuestas institucionales.

### **Descentralización y regionalización**

1. Las propuestas de integración política y económica han favorecido la consolidación de espacios subregionales, regionales y macrorregionales en las zonas de intervención institucional.

### **Productores, comerciantes, proveedores de servicios y MYPE**

1. Los agentes económicos (productores, comerciantes, proveedores de servicios y MYPE) de los ámbitos rural y urbano aplican estrategias validadas de inserción al mercado y comercializan productos con valor agregado y de calidad en mercados competitivos, generando rentabilidad, empleo y acumulación local.

### **Organizaciones sociales populares**

1. Las organizaciones sociales populares lideran procesos de concertación para el desarrollo nacional, regional y local.

### **Hábitat, medio ambiente y seguridad alimentaria**

1. El gobierno nacional, regional y local, así como la comunidad organizada, integran propuestas de políticas públicas para la mejora del hábitat, vivienda, saneamiento e infraestructura, y equipamiento en zonas urbanas y rurales.
2. A través de la incidencia en políticas públicas, consolida una propuesta institucional de gestión ambiental, en concordancia con el acondicionamiento territorial y la conservación del medio ambiente para la mejora de la calidad de vida local.
3. A través de la incidencia en políticas públicas, consolida una propuesta institucional de seguridad alimentaria que promueve la diversificación, variedad y acceso sostenible al consumo de alimentos.

### **Fuentes de financiamiento**

1. Alianzas estratégicas consolidadas con sectores de la sociedad civil internacional que apoyan y financian la agenda institucional de desarrollo.
2. Recursos de reinversión y responsabilidad social de la empresa privada captados por la consultora desco.

### **Relación con otras ONG**

1. Se han constituido consorcios de ONG a partir de propuestas de desarrollo institucionales.
2. Se ha incidido en políticas y acciones gubernamentales y de la cooperación internacional en los ejes temáticos prioritarios de la institución, a través de redes, alianzas estratégicas y plataformas relevantes.

### **desco en el ámbito interno**

1. Toma de decisiones en los ámbitos de conducción institucional y administrativo eficaz.
2. Manejo de recursos humanos (capacitación, elaboración de perfiles y evaluación) eficiente.
3. Comunicación interna entre programas y unidades ágil y eficaz.
4. Imagen institucional posicionada en la escena nacional e internacional.

## ¿Dónde trabajamos?



## 2. ¿Cómo nos organizamos?

Los órganos de toma de decisiones y gestión institucional son los siguientes:

### Asamblea General de Asociados

Es el órgano máximo de gestión y toma de decisiones institucionales. Se reúne una vez al año para discutir las orientaciones de política de la institución. Actualmente está conformada por 49 miembros (36 hombres y 13 mujeres).

### Consejo Directivo

En la actualidad, el Consejo Directivo de **desco** está conformado por seis miembros trabajadores de la institución: la presidenta, el vicepresidente, otro miembro designado por el presidente y tres elegidos por la Asamblea General de Asociados de **desco**. En calidad de invitadas permanentes, asisten la administradora y la asistente de la presidencia. El Consejo se reúne cada veintiún días.

PRESIDENTA

*Melvina Zeballos Manzur*

MIEMBROS DEL CONSEJO DIRECTIVO

*Hugo Carrillo Cavero*

*Mariana Llona Rosa*

*Alberto Rubina Vargas*

*Óscar Toro Quinto*

*Eduardo Toche Medrano*

En concordancia con el rediseño institucional, iniciado hace seis años, el Consejo Directivo concentra las funciones de un comité estratégico —pues establece el desarrollo estratégico de la institución—; de un comité de operaciones —pues decide aspectos de índole administrativa—, y de un comité de planificación —pues organiza, monitorea y evalúa la marcha de los programas—. Para el ejercicio de su tercera función, toma la forma de un Consejo Directivo ampliado, que incorpora a los jefes de programas y unidades u otros miembros especialmente convocados en reuniones trimestrales. Durante el año 2005, además, sus sesiones se realizaron de manera descentralizada en algunas sedes de los programas de promoción de **desco**: San Marcos, Huancavelica, Caravelí y Villa Rica.

### Presidencia

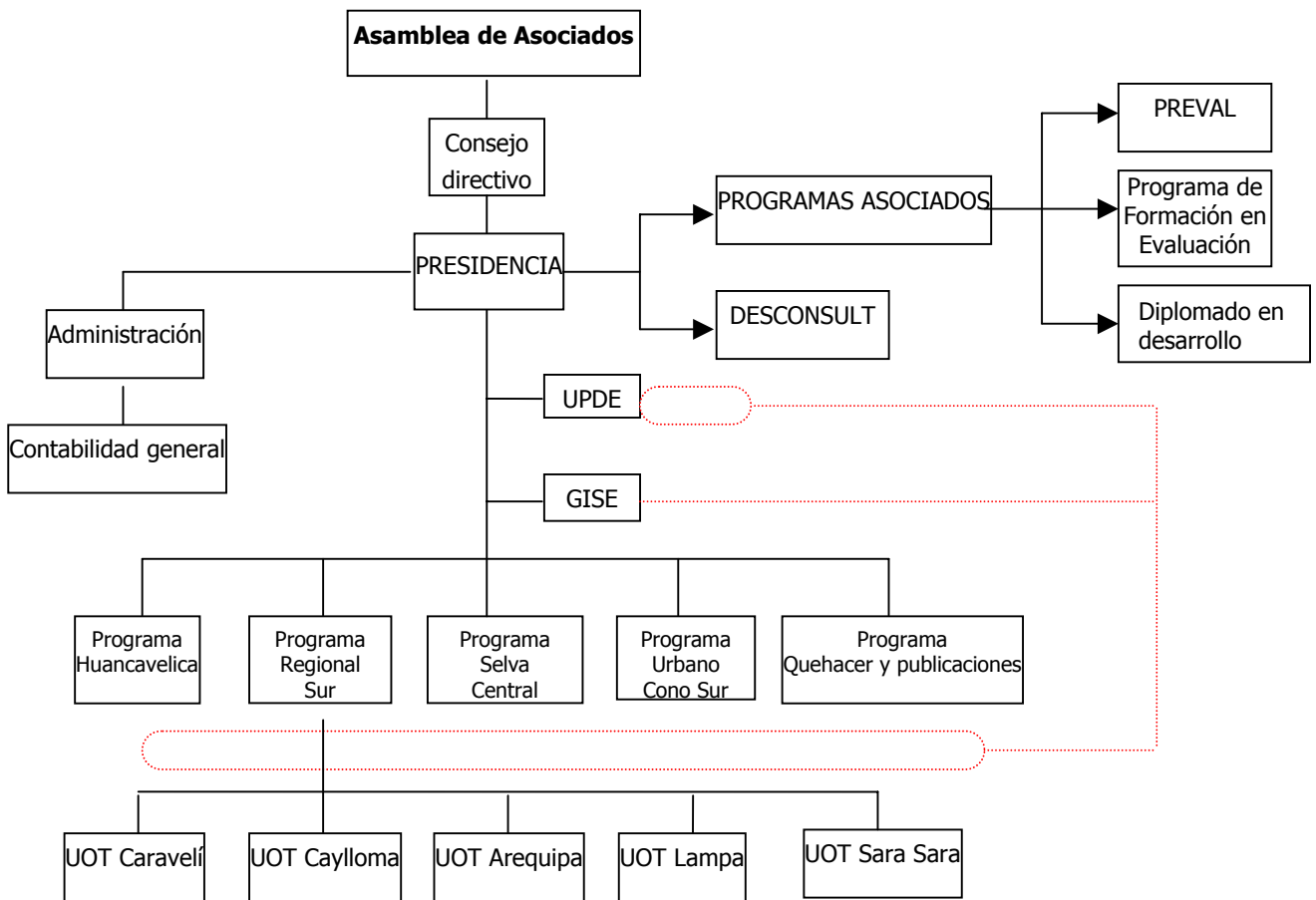
La presidencia tiene a su cargo la conducción ejecutiva de la organización. El presidente, que es la máxima autoridad institucional, es elegido en Asamblea General de Asociados por un periodo de dos años. Solo puede ser reelegido una vez en forma consecutiva, y preside el Consejo Directivo. En las elecciones celebradas en julio de 2005, Molvina Zeballos fue elegida presidenta y Alberto Rubina vicepresidente.

El asistente de la presidencia cumple labores de secretaria general, coordina los servicios internos y ejerce la secretaría del Consejo Directivo.

### Los programas

**desco** organiza la ejecución de sus acciones a través de programas establecidos territorial o temáticamente. Estos cuentan con poderes de representación institucional, manejo de recursos y contratación de personal, entre otras atribuciones que contribuyen con la desconcentración de funciones y agilizan la toma de decisiones de la institución.

### Organigrama institucional



**UOT:** Unidad Operativa Territorial

### 3. La promoción en desco

Las acciones de promoción que realiza **desco** mediante programas de ejecución directa en el campo buscan contribuir a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones en situación de pobreza y desigualdad y, al mismo tiempo, validan las estrategias de desarrollo. Las propuestas de incidencia en políticas se sustentan en el trabajo de promoción en diferentes espacios territoriales del país y en distintos temas: hábitat urbano y rural, acceso al mercado, desarrollo económico, descentralización, institucionalidad democrática, desarrollo humano y equidad de género. Todos ellos son aspectos medulares de nuestro quehacer, que aportan a la construcción de modelos alternativos de desarrollo en un escenario de globalización.

La premisa fundamental que orienta el trabajo de promoción es el fortalecimiento de las capacidades de las poblaciones e instituciones presentes en las zonas de mayor pobreza, para que se conviertan en actores de su propio desarrollo.

En el año 2005 se iniciaron actividades en San Marcos, provincia de Huari, región Áncash. Estas se sumaron a los otros cuatro programas territoriales de la institución.

En concordancia con el Plan Estratégico Institucional 2005-2015, durante el año 2005 los programas definieron sus planes estratégicos territoriales. En este documento reproduciremos las grandes orientaciones de cada uno de ellos.

	<b>Huancavelica</b>	<b>Regional Sur</b>	<b>Selva Central</b>	<b>Programa Urbano</b>
<b>Identidad</b>	Somos un programa desconcentrado de <b>desco</b> , compuesto por un equipo multidisciplinario con capacidad de propuesta, que implementa alternativas de desarrollo para incidir en procesos regionales y macrorregionales que contribuyan a mejorar la calidad de vida de los sectores populares excluidos y con potencialidades.	Somos un programa desconcentrado de <b>desco</b> , que promueve el desarrollo y la integración de la Macrorregión Sur, contribuyendo a mejorar las condiciones de vida de los principales sectores populares.	Promovemos con los productores agropecuarios de diferentes grupos étnicos de la selva central alternativas de desarrollo sostenibles, a partir de las potencialidades económicas, ambientales y sociales que pueden mejorar su calidad de vida.	Somos un equipo multidisciplinario que desarrolla capacidades en los actores, formula modelos de gestión de la ciudad popular y tiene incidencia a través de acciones de promoción, investigación y comunicación.
<b>Visión</b>	<b>desco</b> Sierra Central mantiene unidades operativas territoriales (UOT) en Huancavelica, Ayacucho norte, Apurímac, Junín y la sierra de Lima, donde es líder en la facilitación de procesos de cambio con orientación al desarrollo integral; especializado en temas productivos, nutricionales y fortalecimiento de la institucionalidad.	Somos un referente que lidera y articula propuestas de desarrollo en la Macrorregión Sur, con especialización en por lo menos cinco circuitos económicos en los corredores: (a) Arequipa - Caylloma - Puno y (b) Caravelí - Páucar del Sara Sara - Parinacochas; con alianzas estratégicas consolidadas en la megarregión cuatrínacional, mejorando nuestra capacidad de generación de ingresos propios y afianzando al equipo humano.	<b>desco</b> Selva Central ha ampliado su ámbito de intervención hacia las principales provincias de la zona, y es un programa que lidera propuestas de desarrollo integrales en los temas productivos, de seguridad alimentaria, forestales y de turismo, fortaleciendo la organización y la institucionalidad local y potenciando el mercado interno.	El PUD es un referente en políticas de desarrollo para la construcción de una ciudad equitativa, que genere procesos destinados a mejorar los niveles de habitabilidad, identidad y autonomía de la ciudad popular.

	<b>Huancavelica</b>	<b>Regional Sur</b>	<b>Selva Central</b>	<b>Programa Urbano</b>
<b>Zona de intervención actual</b>	Sesenta comunidades campesinas ubicadas en las provincias de Acobamba, Angaraes, Huancavelica, Castrovirreyna, Huaytará y Tayacaja.	Doce distritos de la provincia de Caylloma; ocho distritos de la provincia de Caravelí, ciudad de Arequipa; cinco distritos de la provincia de Lampa en Puno, y cinco distritos de la provincia Páucar del Sara Sara en Ayacucho.	Comunidades nativas yaneshas, ashaninkas y centros poblados de la cuenca del río Yurinaki, distrito de Perené, provincia de Chanchamayo, departamento de Junín, y centros poblados y yaneshas de la cuenca del río Entaz del distrito de Villa Rica, provincia de Oxapampa, departamento de Pasco.	Lima Sur: distritos de San Juan de Miraflores, Villa El Salvador, Villa María del Triunfo y Lurín.
<b>Socios locales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Familias de productores ganaderos y agrícolas</li> <li>- Grupos de comerciantes, pequeños empresarios, asociaciones de productores</li> <li>- Gobierno regional y gobiernos locales</li> <li>- Diversas organizaciones de base y representaciones de segundo nivel</li> <li>- ONGD con presencia local: CEDES, PROAN, SICRA, CEPES y Care Perú</li> <li>- Consejo Regional de Seguridad Alimentaria (CRSAN)</li> <li>- Mesa de Concertación para el Desarrollo Alpaquero Regional (MECOAL)</li> <li>- Mesa de Concertación para el Desarrollo Agropecuario de la provincia de Acobamba</li> <li>- Municipalidades distritales y provinciales</li> <li>- Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)</li> <li>- Organismos del Estado: Direcciones Regionales de Salud (DIRESA), de Educación (DREH), de Agricultura y de Comercio Exterior y Turismo (DIRCETUR). CONACS y SENASA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Familias de pequeños y medianos productores campesinos, agricultores y criadores de camélidos</li> <li>- Pequeños y medianos fruticultores agrupados en organizaciones económicas, sociales y gremiales</li> <li>- Gobiernos locales (municipalidades provinciales y distritales)</li> <li>- Diversas entidades del Estado: Ministerio de Agricultura, agencias agrarias, SENASA, CONACS</li> <li>- Asociación Provincial Caylloma</li> <li>- Colectivo de ONG de la Región Arequipa (CORAQP)</li> <li>- Consejo de Desarrollo de la Provincia de Caylloma (CDPC)</li> <li>- Universidad Católica de Santa María (UCSM)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Familias de pequeños productores agrícolas pecuarios, de colonos y de comunidades nativas yaneshas y ashaninkas</li> <li>- Organizaciones de mujeres</li> <li>- Centros educativos</li> <li>- Asociaciones y comités de productores</li> <li>- Convenios con el Ministerio de Salud, a través de la UTE Chanchamayo, y con el Ministerio de Educación, a través de la unidad de gestión educativa (UDES) para el desarrollo de actividades en salud agroalimentaria</li> <li>- Convenio con la Municipalidad de Perené</li> <li>- Convenio con la municipalidad de Villa Rica para actividades de recuperación forestal y ecoturismo</li> <li>- Convenio con Eco Café Villa Rica S.A. para la comercialización de café sostenible yanesha</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Familias urbanas de los barrios populares de Lima Sur</li> <li>- Grupos de comerciantes de Villa El Salvador y Villa María del Triunfo</li> <li>- Organizaciones sociales de base temáticas y territoriales en Lima Sur</li> <li>- Organizaciones de mujeres y de jóvenes</li> <li>- Comités técnicos de planes y presupuestos participativos, gobiernos locales y ONG: FOVIDA, Tierra de Niños, Red Perú, Sepec, Kusi Kausay, CCF del Perú</li> <li>- Comité nacional de la Campaña por una Vivienda Digna para Todos y Todas</li> <li>- Convenios con las cooperativas Parroquia Santa Rosa de Lima (Lima), San Isidro (Huaral) y Santa María Magdalena (Ayacucho)</li> <li>- ONG de crédito Progreso (Cajamarca) y Fondesurco (Arequipa)</li> <li>- Proyecto colaborativo con la ONG Alternativa</li> </ul>



	<b>Huancavelica</b>	<b>Regional Sur</b>	<b>Selva Central</b>	<b>Programa Urbano</b>
<b>Líneas de trabajo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conservación y manejo de recursos naturales y productivos</li> <li>- Transformación y comercialización</li> <li>- Organización y fortalecimiento institucional</li> <li>- Nutrición y salud</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manejo y conservación de recursos naturales</li> <li>- Producción agropecuaria</li> <li>- Transformación y mercado</li> <li>- Fortalecimiento de la institucionalidad local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Producción agropecuaria y mercado</li> <li>- Conservación ambiental: Manejo de áreas protegidas y reforestación</li> <li>- Nutrición y seguridad alimentaria</li> <li>- Organización y gestión local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión local y participación ciudadana</li> <li>- Desarrollo económico local</li> <li>- Vivienda y densidad habitacional</li> <li>- Organización y mejoramiento de barrios</li> <li>- Investigación e incidencia en políticas públicas</li> </ul>

### Proyectos y contrapartes en la tarea del desarrollo

Los veinticinco proyectos ejecutados durante el año 2005 por los programas de promoción han sido apoyados por diversas organizaciones internacionales.

#### Programa Huancavelica

<b>Proyecto y periodo de ejecución</b>	<b>Agencia de cooperación</b>
Desarrollo de las potencialidades socioeconómicas de las comunidades campesinas de Huancavelica - PRODECO - Puente, agosto 2005 - julio 2006	Consorcio de ONGD Navarra-Huancavelica, integrado por Medicus Mundi Navarra, Fundación Alboan, Asociación Pro Perú / Gobierno Navarra / Ayuntamiento de Pamplona
Fortalecimiento de las cadenas productivas de la haba y arveja - FORCAPHA - Cierre, julio 2005 - junio 2006	Cordaid (Holanda)
Microempresas agroindustriales generando capacidades locales para el desarrollo regional huancavelicano, octubre 2004 - septiembre 2007	Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo - Fondoempleo (Perú)
Programa de apoyo a campesinos y pastores de altura en los departamentos de Huancavelica, Ayacucho y Apurímac - PROALPACA, septiembre 2004 - marzo 2005	PASA UE-MEF (UE)
Sistema de vigilancia ciudadana de la descentralización: Vigila Perú, 2003-2006, con el Grupo Propuesta Ciudadana	Servicio de Iglesias Evangélicas en Alemania para el Desarrollo - EED (Alemania) Catholic Relief Services - CRS (Estados Unidos) Open Society Institute - OSI (Estados Unidos) Agencia Internacional para el Desarrollo de los Estados Unidos - USAID, por intermedio del grupo Propuesta Ciudadana.
Producción de hortalizas con mujeres campesinas de Huancavelica - PROGEMH, septiembre 2002 - agosto 2005	Fondoempleo (Perú)
Fortalecimiento de las cadenas productivas de la haba y arveja - FORCAPHA, julio 2002 - junio 2005	Cordaid (Holanda)
Desarrollo de las potencialidades socioeconómicas de las comunidades campesinas de Huancavelica - PRODECO, agosto 2001 - julio 2005	Consorcio de ONGD Navarra-Huancavelica, integrado por Medicus Mundi Navarra, Fundación Alboan, Asociación Pro Perú / Gobierno Navarra / Ayuntamiento de Pamplona / Ayuntamiento de Tudela / Caja Navarra (España) / Unión Europea

#### Programa Regional Sur

<b>Proyecto y periodo de ejecución</b>	<b>Agencia de cooperación</b>
Proyecto de desarrollo de camélidos sudamericanos en la microcuenca regional de Lampa, junio 2005 - mayo 2008	Fondo Ítalo Peruano (Perú)
Proyecto Sara Sara. Desarrollo agropecuario sostenible y fortalecimiento institucional en cinco distritos, agosto 2004 - julio 2007	Fundación Paz y Solidaridad de Navarra (España)
Mejora de la calidad del autoempleo de la PEA dedicada a la crianza de los camélidos sudamericanos domésticos en la microrregión Lampa, Puno, agosto 2004 - julio 2007	Fondoempleo (Perú)
Programa de Desarrollo de Capacidades Institucionales y Productivas en seis Provincias del Sur Peruano - PRODESUR, julio 2003 - junio 2008	Servicio de Iglesias Evangélicas en Alemania para el Desarrollo - EED (Alemania)

<b>Proyecto y periodo de ejecución</b>	<b>Agencia de cooperación</b>
Mejora de la oferta educativa técnica agropecuaria en el valle del Colca, marzo 2003 - diciembre 2005	Educación sin Fronteras (España)
Desarrollo sostenible de productos de camélidos y servicios orientados al mercado en la región Andina - DECAMA, diciembre 2002 - mayo 2006	Unión Europea, por intermedio de la Universidad de Camerino (Italia) que coordina el consorcio
Desarrollo Sostenible, Articulación del Mercado e Incremento del Bienestar en seis distritos del valle del Colca (cadenas productivas), septiembre 2003 - marzo 2006.	Fundación Paz y Solidaridad de Navarra / Gobierno de Navarra (España)
Mejoramiento de la infraestructura de saneamiento básico y ambiental en el valle del Colca, noviembre 2003 - junio 2006.	Fundación Paz y Solidaridad Serafín Aliaga (España)

### **Programa Selva Central**

<b>Proyecto y periodo de ejecución</b>	<b>Agencia de cooperación</b>
Intervención integral en comunidades rurales de la cuenca del río Yurinaki en la selva central del Perú, octubre 2005 - septiembre 2007.	Setem (España)
Apoyo a las actividades agroforestales del Programa Selva Central en las cuencas de los ríos Yurinaki y Entas (personal especializado), abril 2005 - marzo 2008	Servicio de Iglesias Evangélicas en Alemania para el Desarrollo - EED (Alemania)
Enriquecimiento y manejo sostenible de los bosques tropicales en selva alta de la cuenca del río Entaz - Villa Rica - Pasco- Perú, marzo 2005 - febrero 2007	Groenhart (Bélgica)
Seguridad alimentaria y mejoramiento de la salud y nutrición de las familias nativas yaneshas, ashaninkas y colonos andinos de la cuenca del río Yurinaki, agosto 2004 - julio 2006	Manos Unidas (España)
Enriquecimiento y manejo sostenible de bosques y seguridad alimentaria en la cuenca del río Yurinaki, 20 noviembre 2003 - 20 mayo 2005	Fondo de Las Américas (Estados Unidos)

### **Programa Urbano**

<b>Proyecto y periodo de ejecución</b>	<b>Agencia de cooperación</b>
Servicio de asistencia para la elaboración del Plan Estratégico de Desarrollo Económico de Lurín, noviembre 2005 - abril 2006	Programa de Lucha contra la Pobreza en Lima Metropolitana (PROPOLI), Perú
Servicio de promoción de la participación política de las mujeres peruanas en el ejercicio del derecho al sufragio y en el uso de mecanismos de vigilancia ciudadana, octubre 2005 - febrero 2006	Oficina Nacional de Procesos Electorales - ONPE
Servicios de asistencia técnica para la formulación y aprobación del presupuesto participativo en el marco de la implementación del Plan de Desarrollo Concertado de Lurín 2005 - 2015, septiembre - noviembre 2005	Programa de Lucha contra la Pobreza en Lima Metropolitana (PROPOLI), Perú
Servicio de asistencia técnica para la actualización del plan de desarrollo integral del distrito de Lurín, junio - septiembre de 2005	Programa de Lucha contra la Pobreza en Lima Metropolitana (PROPOLI), Perú
Impulsando estrategias inclusivas para el mejoramiento del hábitat, enero 2005 - diciembre 2007	Cordaid (Holanda)
Enfoque de género en el Presupuesto Participativo del Cono Sur de Lima, septiembre 2004 - octubre 2005	Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer - UNIFEM
Fortalecimiento de las capacidades para la gestión local participativa, enero 2003 - diciembre 2005	Acción Cuaresmal Suiza
Paso a Paso: Financiamiento sucesivo para vivienda progresiva, mayo 2001 - abril 2005	KATE (Alemania) / Unión Europea
Sistema distrital de información económica para el desarrollo económico local, enero - septiembre 2005	Programa de Lucha contra la Pobreza en Lima Metropolitana (PROPOLI), Perú
Comprar en tu barrio es invertir en tu pueblo, enero - agosto 2005	Programa de Lucha contra la Pobreza en Lima Metropolitana (PROPOLI), Perú
Nueva Esperanza: mejoramiento de nuevos barrios de Villa María del Triunfo a través de la participación de la gestión urbana, abril 2003 - marzo 2006	Misereor (Alemania)

## Programa San Marcos

Proyecto y periodo de ejecución	Agencia de cooperación
Fortalecimiento de las capacidades organizativas y productivas de las comunidades campesinas del distrito de San Marcos, Áncash 2005 - 2009	Compañía Minera Antamina (CMA)

## Programa Huancavelica

La presencia institucional se desarrolla en un total de 60 comunidades de seis provincias huancavelicanas, donde se promueven las actividades agropecuarias de mayor impacto en la economía regional y procesos de fortalecimiento de la institucionalidad y de los niveles de concertación local y regional en tres corredores económicos: alpaquero, producción de cultivos andinos y frutales. La labor de promoción se realiza en estrecha coordinación con las autoridades comunales, los gobiernos locales y el Gobierno Regional a través de sus diferentes instancias.

El año 2005 ha estado marcado por la culminación exitosa de una primera etapa del proyecto PRODECO, desarrollado por el Consorcio **desco**, SICRA y PROAN, con los auspicios y apoyo del Consorcio de ONGD Navarra-Huancavelica: Médicus Mundi Navarra, Fundación Alboán, Asociación Pro Perú y Asociación Navarra Nuevo Futuro-, el Gobierno de Navarra, la Unión Europea, el ayuntamiento de Pamplona, el Ayuntamiento de Tudela y las cajas de Navarra, Rural de Navarra y Laboral *euskadiko kutxa*.

El proyecto ha logrado importantes resultados en tres circuitos económicos y sus impactos se pueden observar en la disminución de las tasas de desnutrición y el acercamiento a la curva de normalidad en niños de las comunidades participantes del proyecto; el impacto ha repercutido en forma positiva en la esfera pública al haberse establecido procesos de inclusión de políticas sectoriales en torno a los camélidos sudamericanos, la seguridad e independencia alimentaria entre otros a sugerencia o propuesta de PRODECO. También ha generado impactos en el incremento del capital pecuario regional, el manejo adecuado de los recursos naturales y productivos del departamento, en la generación de valor agregado para varios productos agrarios y muy a pesar de las fallas propias del mercado actual, en la participación de los agricultores y emprendedores huancavelicanos en mejores condiciones en el mercado realmente existente. Luego de una larga jornada podemos señalar también que por iniciativa de nuestra intervención, muchas comunidades campesinas de la zona están transitando por reformas internas que desde una visión integral las vienen transformando en **“COMUNIDADES SALUDABLES Y PRODUCTIVAS”**. Cachillallas, Ñuñungayoc, Pillpichaca, Chanquil, Pumarana y Paccho Molinos son nuestros espejos más visibles.

Como toda faena comunal incluye celebración en el espacio andino, quisimos festejar con nuestros **“SOCIOINTERLOCUTORVECINOS”** los 40 años de vida institucional de **desco**, desde “un solo sentimiento y a una sola fuerza”, interpretando la máxima huancavelicana, nos hicimos un espacio de una semana completa para el regocijo mental y espiritual a través de ferias agropecuarias y de transferencia de tecnología, seminarios, foros y mesas de diálogo sobre los temas urgentes en los altos andes y los productos promisorios para el espacio regional. Como no podía ser de otra manera, tratándose de las tierras huancavelicanas “donde se encuentra amistad verdadera”; coincidiendo con el Día del Campesino, compartimos durante toda una tarde y noche las diferentes estampas costumbristas y del acervo musical de sesenta comunidades campesinas de seis provincias. Aún nos queda el gusto por la celebración y nos fortalece para enfrentar los retos del “mañana”.

La próxima etapa nos enfrentará a dos retos principales: la consolidación y transferencia de los resultados logrados en la región y la generación de alternativas de mejora para familias campesinas en la Sierra Central, sentando las bases para un verdadero Programa de Recuperación de las Bases Productivas y Reconversión Agraria.

### **Principales resultados del periodo**

Destacan los siguientes:

#### **Área de conservación y manejo de recursos naturales y productivos**

En este componente, se ha logrado un alto grado de apropiación de las alternativas tecnológicas propuestas por parte de los productores y sus familias, tanto en el sector pecuario como en el agrícola.

En el **componente pecuario**, Nuestros resultados más visibles se encuentran en el sector de los camélidos sudamericanos; la formación de un importante grupo de intermediación tecnológica (164 promotores y promotoras alpaqueros), ha favorecido la adopción de nuevas y mejores prácticas en la crianza de las alpacas, cerca de 600 familias beneficiarias han adoptado correctamente las prácticas difundidas a través del Calendario Alpaquero, permitiendo mejorar los índices productivos y reproductivos de los rebaños, reduciéndose principalmente los niveles de morbi-mortalidad en las crías en un total del 15% (del 35% a un 20%), y el descenso de la afección parasitaria externa en 15% en los rebaños alpaqueros del ámbito de intervención.

Un importante aporte del Programa a la capitalización del departamento, es la introducción de un total de 717 reproductores mejorados con una inversión total de US\$ 165.329, cuyas crías han generado un valor total de US\$ 283.274 en activos para el sector. La introducción de estos reproductores y las mejores prácticas incorporadas en la crianza de las alpacas, ha permitido un incremento importante en la calidad de los rebaños. Aproximadamente 80% de los animales en los rebaños familiares tienen crías con características fenotípicas aceptables, como: manto de color uniforme, apariencia de alpaca y la buena conformación de la especie. En consecuencia, los promotores han iniciado la venta de reproductores en la región reafirmando la mejora en la calidad de los rebaños; y desarrollando con ello una nueva alternativa en la mejora de los ingresos. Finalmente, con la intervención en este rubro se han logrado mejores condiciones de alimentación del ganado mediante prácticas hidráulicas y de conservación de pastos naturales e introducción de pastos cultivados. Es importante señalar que los pastos cultivados han sido instalados entre los 3000 y 4500 msnm.

En el **componente agrícola**, los resultados se reflejan en general en los incrementos de producción y productividad de los cultivos andinos y frutales destinados al consumo y la comercialización, sin embargo las diferentes evaluaciones internas y externas nos permiten afirmar que, en tres cadenas productivas agrícolas, los impactos de la intervención se reflejan en mayores ingresos para los productores y una cada vez mejor participación en los mercados locales y regionales.

- La producción de habas y arvejas en la que el paquete tecnológico propuesto ha generado incrementos en los rendimientos y mejoras en la calidad de su producción. La incorporación de valor agregado, clasificándolas en primera, segunda y tercera, así como la utilización de mejores envases para el transporte ha favorecido la dinámica comercial local con un efecto positivo en los ingresos de los productores y su participación en el mercado.
- El incremento de áreas de cultivo, así como de índices de producción y productividad para avena y cebada, gracias a la introducción de nuevas prácticas como la siembra en surcos y de nuevas variedades como la UNA 96 y la C-24, permite ahora contar con materia prima suficiente y de calidad para el procesamiento de productos transformados. A su vez se han constituido 15 emprendimientos y empresas de transformación, varias de ellas formalizadas, constituyen en la actualidad la principal entidad ofertante de cereales transformados en la región.
- La producción de frutales cuyas primeras cosechas han permitido redescubrir la vocación productiva del valle medio del Río Mantaro, e ingresos anuales regulares por venta de granadilla para 50 productores, a los que se sumarán 150 agricultores que ofertarán lúcuma, palta, duraznos y cítricos en la próxima campaña agropecuaria. En esta zona, se han instalado y renovado más de 106 mil plantones de frutales exóticos y nativos, lo que ha revitalizado la actividad productiva local. La producción de frutas se ha diversificado, los volúmenes muestran claros signos de incremento y la calidad ha mejorado. Estos resultados han impuesto una nueva dinámica a las relaciones comerciales con los mercados locales y la ciudad de Huancayo, favoreciendo los intereses de los productores y sus familias los cuales manifiestan que tendrán frutas por muchos años.

### **Principales logros**

En la ganadería de alpacas:

- En alimentación animal: Se ha mejorado la oferta forrajera en 230 Ha. de pradera natural y 101 Ha. con pastos cultivados. La oferta forrajera de 230.55 Ha. mejoradas de pastos naturales han incrementado la soportabilidad a una presión de pastoreo de 1.25 unid. animal./Ha./año respecto del nivel inicial del 0.5 unid. animal./Ha./año, observado en la línea de base.
- En las condiciones sanitarias de los rebaños: La tasa de morbi-mortalidad ha disminuido de 30 a 15%; en las crías, la tasa de mortalidad ha disminuido de 30 a 12%.
- En manejo: 600 familias capacitadas aplican permanentemente en sus rebaños las técnicas del calendario alpaquero: selección, empadre, parición, destete, esquila y saca.

- En mejoramiento genético: 813 reproductores introducidos en la Región: se han formado 55 plantales base de selección, de los cuales 6 son rebaños de color (2 de granjas comunales y 4 de promotores) y 49 de color blanco (5 de granjas comunales y 44 de promotores). El 90% de los animales en las granjas comunales y el 80% en los rebaños familiares, tienen crías con características fenotípicas aceptables, como: peso vivo, manto de color uniforme, apariencia y buena conformación zootécnica, superiores al promedio general. Con estos plantales se ha logrado dinamizar el mercado local (servicios de monta, venta e intercambio de reproductores).
- En el incremento de los índices de productividad de los rebaños: tasas de fertilidad y natalidad del 60% (incrementos en 10 y 15% respectivamente); el peso vivo promedio por animal se ha incrementado de 45 a 50 Kg.; la producción promedio de volumen de fibra/animal/año se ha incrementado de 3 a 3.5 Lb.
- En intermediación tecnológica: un conjunto de 164 promotores alpaqueros formados, que constituyen el principal recurso humano para la transferencia de las tecnologías propuestas.

En la producción agrícola:

- 590 familias que han mejorado sus prácticas agronómicas y la gestión de los recursos hídricos.
- 8 organizaciones de regantes que involucran a un total de 232 familias se han fortalecido y gestionan mejor su organización.
- Se han adoptado en la zona de intervención cuatro prácticas de conservación: producción de plántones forestales, instalación de cercos vivos, instalación de macizos forestales y construcción de terrazas de formación lenta.
- Se han incrementado los rendimientos de cultivos: papa (341%), cebada (21%), habas (45%) y arvejas (35%).
- Se han instalado en la última campaña 36 mil plántones frutales exóticos y nativos, con lo cual se totalizan ciento seis mil plántones de frutales que mejoran los ingresos y la alimentación de las familias y permitirán revalorar la vocación productiva del valle medio del río Mantaro.
- Se ha instalado en campo definitivo doscientos mil plántones forestales entre Kolle, Keñua, eucalipto y pino, lo que ha contribuido a la reducción de la erosión y la conservación del recurso suelo.

## **Transformación y comercialización**

Los efectos más importantes están relacionados con la construcción y equipamiento de camales y centros de transformación como parte del circuito de comercialización de carne de alpaca. Estas inversiones junto a la capacitación y asistencia técnica hicieron posible que los productores apliquen las técnicas adecuadas de beneficio de alpacas y se observen las ventajas para la comercialización. El camal de Pilpichaca, el primer camal alpaquero regional, se convirtió en un referente a nivel nacional. Su puesta en funcionamiento sirvió de estímulo para la construcción -por parte de la Municipalidad Provincial- de un nuevo camal en la ciudad de Huancavelica, que se ha convertido en el primer camal semi industrial -único en su tipo en el país-, que incluye una línea de beneficio para camélidos sudamericanos. Con todo ello se asegura que la calidad de la carne mejore en términos de color de carcasa y textura, permitiendo su introducción en centros de venta como el de la Universidad Nacional Agraria La Molina en Lima y la apertura de nuevos locales en Ica y en Huancavelica.

Un elemento clave para la promoción del consumo de carne de alpaca, fue la publicación del libro *"Alpaca: El gran sabor andino"*, que tuvo una buena difusión en las cadenas de noticias principalmente internacionales que permitieron su reconocimiento como el mejor libro de la cocina local en el quinto concurso mundial de libros de cocina y vino. La promoción de la carne de alpaca ha involucrado gradualmente oficinas del gobierno central (Ministerios de Agricultura y Comercio y Turismo) direcciones sectoriales regionales y gobiernos locales.

El componente ha trabajado también en la transformación primaria y comercialización de productos derivados de cereales, menestras, productos alimenticios deshidratados (transformación de carne y elaboración de chuño), productos lácteos y fibra de alpaca. En todos los casos, se observa un alto grado de adopción de las tecnologías propuestas y una importante mejora en la calidad de los productos. Los avances técnicos se complementan con un paulatino fortalecimiento de la capacidad de gestión y un mayor conocimiento de los procesos de comercialización. En conjunto, los resultados logrados han permitido el desarrollo de relaciones comerciales más amplias, diversas y en mejores condiciones, tanto nivel de los programas sociales como en los mercados locales y el mercado mayorista de Lima. Las relaciones comerciales que se han establecido abarcan una gama diversa de entidades, entre empresas agroexportadoras, empresas comerciales regionales, mercados de abastos,

comerciantes mayoristas y los programas sociales. La diversidad de los contactos es un factor esencial para la sostenibilidad de los emprendimientos.

### **Principales logros**

En la producción y comercialización de carne de alpaca:

- Se ha mejorado las técnicas de beneficio a través de acciones de capacitación e implementación de centros de beneficio, en especial, el camal semindustrial de Huancavelica, el camal municipal de Pillpichaca y el camal Los Andes en Huancayo.
- A través de la comercialización de carne de alpaca en óptimas condiciones sanitarias y de calidad, se ha favorecido el emprendimiento de 3 nuevos negocios de comercialización de carne de alpaca: 1 puesto de venta en el mercado Las Palmas de Ica, a cargo de la empresa EPADE; un puesto en el centro de ventas de la Universidad Agraria la Molina en Lima; y la Ecotienda "El Alpaquero" en Huancavelica.
- La mejora de la calidad de la carne de alpaca y una fuerte promoción de su consumo ha favorecido su introducción exitosa en el mercado regional y de las ciudades de Huancayo, Ica y Lima, observándose un mayor consumo distintos sectores socioeconómicos y su preparación y presentación en distintos restaurantes y eventos.
- Se ha impulsado el consumo de carne de alpaca, destacando para el efecto, la publicación del libro *"Alpaca: El gran sabor andino"*, ganador del premio internacional *"The Best Local Cookbook"* en los *Gourmand World Cookbook Awards 2005*.

En la comercialización de haba, arveja, cereales, fibra de alpaca y derivados lácteos:

- 200 productores de haba y arveja comercializan su producción con mayor valor agregado (selección y envase adecuado) a los mercados mayoristas de Huancayo y Lima, logrando un volumen total de ventas de cerca de 400 TM en la última campaña agropecuaria.
- 15 pequeñas empresas molineras han mejorado las técnicas de transformación de granos y venden mayores volúmenes de producción en distintos mercados, -solo entre los programas sociales, se ha logrado colocar en el último año cerca de 100 TM de productos transformados-.
- Bajo la dirección de la Asociación de Promotores Alpaqueros (APROAL) se ha acopiado y comercializado en forma categorizada en la primera campaña del 2006, cerca de 2,500 quintales de fibra.
- 3 empresas locales de producción de derivados lácteos cumplen con los estándares de calidad y han comercializado en el primer trimestre del presente año, tres mil Litros de yogurt.

### **Organización y fortalecimiento institucional**

Se ha logrado un mejor nivel de cohesión interna de las Comunidades Campesinas del ámbito de intervención y las gestión de las organizaciones de segundo y tercer nivel, incorporándose en su organización y funcionamiento instrumentos de planeamiento estratégico, de gestión y administración moderna con posiciones propositivas y proactivas.

Hoy, estas organizaciones participan en los espacios de consulta y decisión de los Gobiernos Locales (distritales y provinciales) y Regional: Planes Concertados de Desarrollo, Presupuestos Participativos, Comités de Control y Vigilancia de los PP, Concejos de Coordinación Local y Regional, incorporando sus demandas y necesidades de desarrollo.

La elaboración de 8 planes de desarrollo comunales (Cachillallas, San José de Astobamba, Pillpichaca, Carhuanchu, Uchkus, Ñuñungayoc, Allato y Ambato) y 2 distritales 2 (Rosario y Ascesion), así como el fortalecimiento de la institucionalidad local/regional colaborando con los Gobiernos Locales y Regional en la elaboración de sus Presupuestos Participativos e implementación de sus CCLs y CCR, han contribuido a la buena gestión pública y gobernabilidad local/regional. Merece destacarse, en este sentido, la promoción de la participación ciudadana y la vigilancia de las inversiones en la región encargada a desco y trabajada con distintos actores de la sociedad civil huancavelicana y las organizaciones de productores de la región.

Un resultado sumamente importante en la etapa, es la aprobación de la Agenda Política de Desarrollo Regional, en la que se fijan los ejes y acciones principales para el desarrollo armónico y sostenido de Huancavelica, con objetivos estratégicos en el mediano y corto plazo.

### **Principales logros**

- 31 comunidades campesinas participan en el desarrollo local y la gestión pública mediante su intervención en los Presupuestos Participativos y en los Consejos de Coordinación Local y Regional.
- 6 comunidades campesinas han elaborado sus Planes Estratégicos de Desarrollo Comunal como instrumentos fundamentales para una buena gestión de su desarrollo.
- 21 organizaciones de mujeres participan activamente en la gestión del desarrollo local.
- 4 Organizaciones de alcance regional (FEDERH, FEDECH, FEDECLUMAS y la CODEH), participan activamente en la gestión pública y el desarrollo regional.
- El Gobierno Regional y la mayoría de Gobiernos Locales (Distritales y Provinciales) de Huancavelica, vienen ejecutando políticas de seguridad alimentaria, incorporando acciones y proyectos en sus Presupuestos Participativos, promoviendo la adquisición de productos locales para los programas sociales y alimentarios.
- Se ha promovido la conformación de Mesas Temáticas para la discusión de políticas regionales de desarrollo, dentro de las que destacan el Consejo Regional de Seguridad Alimentaria y la Mesa de Desarrollo del Sector Alpaquero.
- Se han incorporado proyectos productivos y propuestas de desarrollo económico en los presupuestos participativos 2005 y se han establecido mecanismos de información y seguimiento de los presupuestos de inversión pública a través del sistema Vigila Perú y edición de la revista *Vigilando Huancavelica*.

### **Nutrición y salud**

El conjunto de los resultados alcanzados en la mejora de las condiciones nutricionales y de salud de la población beneficiaria nos ha permitido la mejor definición a la integralidad de nuestra intervención en una nueva propuesta de Viviendas Saludables, en la que las familias no sólo adquieren mayores conocimientos y mejores prácticas a partir de la capacitación y acompañamiento, sino también a partir de la mejora de las condiciones de habitabilidad de su vivienda, logrando un efecto positivo en la reducción de la desnutrición y la mejora de su salud, evidenciando una mejora en la calidad de vida de toda la familia.

En la adopción de estas mejores prácticas y conceptos, es muy importante el rol de la mujer, ya que su desempeño al interior del hogar como en las actividades productivas, ha permitido su mayor protagonismo en la administración de la familia, -a partir de la mayor disponibilidad de recursos, las mujeres han asumido una mayor responsabilidad en el gasto familiar, destinando los ingresos a necesidades de mayor prioridad como la alimentación y la salud-.

La intervención del programa ha enfatizado el trabajo coordinado con los establecimientos de salud, con la finalidad de ampliar la cobertura y mejorar las condiciones de sostenibilidad. El esfuerzo de coordinación con el sector salud incluye a los agentes comunitarios de salud (ACS) por el papel fundamental que ellos desempeñan en sus respectivas comunidades.

Entre los cambios introducidos o reforzados por la acción del programa a las prácticas de las familias destacan las dietas mejor balanceadas, los cuidados en el periodo de embarazo, el trato más adecuado de los niños menores de dos años, la mayor frecuencia en la asistencia de los niños a controles, la mayor preocupación de las familias por las condiciones de las viviendas y el interés de las autoridades por el tratamiento de los desechos.

### **Principales logros**

- 580 familias desarrollan prácticas eficaces contra la desnutrición: salud preventiva, lactancia, ablactancia, y dieta balanceada. Estas mismas familias incorporan preparaciones adecuadas (consumo de hortalizas, inclusión de proteína de origen animal y la densidad energética), con una frecuencia de consumo de 2 veces por semana.
- 56 Agentes Comunitarios de Salud capacitados, pertenecientes a 17 establecimientos de salud, trabajan activamente en sus comunidades.
- En Coordinación con los establecimientos de salud de la región, se ha desarrollado el seguimiento antropométrico y control nutricional de 1,685 niños.
- 537 familias han realizado prácticas permanentes de higiene en el hogar y han participado en las campañas de saneamiento ambiental en sus localidades.

- 500 invernaderos rústicos instalados, en los cuales, las mujeres han producido diversas variedades de hortalizas, han permitido incrementar el consumo per cápita de hortalizas de un total de 1752 familias, - de tres a treinta y cinco Kilogramos anuales, en promedio.
- 51 viviendas han sido mejoradas en sus condiciones de salubridad y habitabilidad.

### **Programa Regional Sur - descosur**

La presencia **desco** en el departamento de Arequipa se inicia en 1,985, con la ejecución del Programa de Desarrollo Rural Valle del Colca, que contribuyó al desarrollo económico y social de la provincia de Caylloma, al dinamizar y consolidar los circuitos económicos de los camélidos sudamericanos domésticos, los policultivos (el portafolio comercial y de autoconsumo), apoyar el funcionamiento de las organizaciones económicas y sociales e instituciones en su gestión del desarrollo local y provincial.

Desde 1,999 al 2,001, participamos como coejecutores del Proyecto Araucaria, de la Agencia Española de Cooperación Internacional y a partir del 2,002 desco sigue presente en la provincia de Caylloma, ejecutando proyectos concertadamente con instituciones públicas y privadas.

El año 2000, como Programa Regional Arequipa, iniciamos actividades en la provincia de Caravelí, promoviendo el desarrollo de una provincia costera del departamento de Arequipa, en base a los circuitos económicos ya establecidos de la olivicultura, la vitivinicultura y frutales, replicando el enfoque de desarrollo micro-regional validado en la provincia de Caylloma.

A mediados del 2004 inicia su intervención en dos nuevos ámbitos territoriales: la provincia de Lampa, departamento de Puno, para contribuir en el desarrollo del circuito de los camélidos sudamericanos domésticos; y en la provincia de Páucar del Sara Sara del departamento de Ayacucho, con el objetivo de apoyar la recuperación de la producción agropecuaria.

En estas circunstancias, con una intervención que trasciende los límites de Arequipa y aspira cumplir un rol activo en el apoyo a la descentralización del país desde el sur peruano, se adopta la denominación de Programa Regional Sur – **descosur**. La intervención del Programa está orientada en primer lugar a potenciar la vocación productiva de los espacios micro-regionales y provinciales, mediante el fortalecimiento de los circuitos económicos existentes, promoviendo actividades conexas con el mayor valor agregado y una mayor integración del espacio, rentabilidad e ingresos que eleve el nivel de vida de la población. De otro lado, buscamos contribuir en el proceso de descentralización y la afirmación de la democracia en el Perú, fortaleciendo la institucionalidad local y regional y los espacios de concertación para el desarrollo

### **Resultados**

#### **En la provincia de Caylloma**

#### **Proyecto Desarrollo sostenible, articulación al mercado e incremento del bienestar en seis distritos del valle del Colca.**

##### ***En producción agropecuaria***

- El fortalecimiento de la producción de biohuertos con 40 familias dedicadas al cultivo de hortalizas en 7 localidades.
- 120 familias conservan in situ la variabilidad genética del maíz Cabanita.
- Formulación de 6 planes de cultivo y riego en base a las intenciones de siembra con 6 Comisiones de regantes, mejoran la gestión del agua de riego para la campaña agrícola 2005 – 2006.
- Los agricultores aplican las prácticas de conservación y mantenimiento de los andenes en 7 comisiones de regantes del valle del Colca.
- Recuperación de la producción de granos andinos: 122 ha cosechadas en la campaña 2004 – 2005 y 150 ha instaladas en la campaña 2005 – 2006 en 6 localidades.
- Mejoramiento de la calidad genética de la ganadería de vacunos y ovinos, mediante la introducción de reproductores e inseminación artificial, logrando un total de 120 crías mejoradas de 70 criadores.
- 30 criadores de cuyes mejoran el manejo e incrementan su rentabilidad.
- 13 extensionistas pecuarios formados, se constituyen en soporte del desarrollo ganadero, realizan campañas de sanidad animal en forma periódica y asistencia técnica en sanidad animal.



### ***En transformación de productos***

- 6 módulos de transformación de granos, bajo la conducción de los gobiernos locales, brindan servicios a los productores locales logrando un buen acabado de los productos procesados.
- 2 familias emprendedoras y 1 asociación de mujeres realizan el procesamiento, embolsado y etiquetado de productos de granos andinos, desarrollando nuevos productos (harinas crudas, precocidas, fortificadas; morón, hojuelas y otros).
- Mejora sustancial del funcionamiento de 13 módulos lácteos, diversificando productos como: quesos (fresco, andino, tilsit, paria mejorado, paria tradicional, mozzarella), manjar blanco, manjar criollo, manjar repostero y el manjar de chocolate o fudge; yogurt natural, saborizado, frutado y probiótico; y mantequilla.
- Consolidación de la presentación de los productos mediante el envasado e etiquetado con las marcas: Granos Andinos del Colca para los granos y COLCALAC para los lácteos; en proceso de registrado ante INDECOPI.
- 3 unidades de servicios agropecuarios municipales en los distritos de Yanque, Lari y Achoma con equipos para apoyar la producción: motoperforadora, picadora de forrajes y otras maquinarias propias de cada Municipio.
- Unidad de servicios artesanales equipada con maquinarias brinda servicios la Asociación de Artesanos de la provincia de Caylloma y el CEO de Chivay.

### ***En comercialización***

- Institucionalización de Ferias agroecológicas y turísticas denominadas “El Colca en Arequipa” con participación de 900 productores agropecuarios y una concurrencia de aproximadamente 45,000 personas en Arequipa.
- Formalización de 3 asociaciones de productores que cuentan con su personería jurídica: Asociación de productores lácteos del Colca – Colca Asprol, Asociación de productores agroganaderos del distrito de Lari – ASPAL, Asociación de procesamiento de alimentos naturales del valle del Colca.
- Formalización de 3 organizaciones de productores (Asociación de artesanos, Asociación de ganaderos de Yanque y Asociación de jóvenes de Achoma).
- Participación de 13 productores lácteos, 4 módulos de granos y 32 artesanos en ferias locales y provinciales, permite ofertar, realizar contactos comerciales y promocionar productos transformados del Colca.
- Asociación de artesanos de la provincia de Caylloma promociona sus productos en ferias artesanales locales.
- Instalación de 4 puntos de venta en 4 distritos con exhibidores, que expenden productos lácteos y granos transformados, articulando esta producción con la demanda de hoteles y restaurantes turísticos.

### ***Fortalecimiento de la organización e institucionalidad local***

- Formación de 80 líderes jóvenes, quienes vienen asumiendo roles importantes en sus organizaciones de base, algunos de los cuales desempeñan funciones directivas en sus organizaciones.
- Tres organizaciones de segundo nivel: La asociación de Mujeres de la provincia de Caylloma FEMUCAPC, la Junta de usuarios del Valle del Colca y la Asociación de jóvenes de la provincia de Caylloma, fortalecen su capacidad de gestión.
- Realización del II Congreso Regional de criadores de alpacas con más de 220 participantes procedentes de las provincias alpaqueras de la Región Arequipa.
- Consolidación de la participación de la sociedad civil (representantes de las organizaciones y autoridades) en los procesos de formulación de los presupuestos participativos promovidos desde los municipios.
- El Consejo de Desarrollo de la provincia cuenta con el plan de desarrollo estratégico de la provincia de Caylloma con visión al 2010, aprobado en forma participativa.
- La Asociación de Municipalidades de la margen derecha del valle del Colca, han elaborado su plan de desarrollo institucional.
- Los planes de desarrollo distrital de 7 municipios orientan la formulación de los presupuestos participativos y la gestión de los Alcaldes.
- La provincia de Caylloma sigue siendo vista como modelo de concertación en la región por su presencia y liderazgo en la Región.

### **Proyecto Mejoramiento de la infraestructura de saneamiento básico y ambiental en el valle del Colca**

- Actividades de motivación ambiental en centros educativos a través de concursos de recolección de botellas plásticas, sociodramas ambientales y capacitaciones en diversos temas ambientales en los distritos de Callalli, Sibayo, Chivay, Coporaque, Lari, Yanque y Tuti.
- Comités de gestión ambiental escolar intervienen activamente en la conservación del ambiente mediante actividades conjuntas de acuerdo al diagnóstico y plan elaborado.
- Pobladores y autoridades locales capacitados en Operación y mantenimiento de redes de agua y desagüe en los distritos de Coporaque y Yanque y de utilización de servicios higiénicos en Callalli, Yanque y Cabanaconde.
- Ampliación en 2 km de red de desagüe en los distritos de Callalli, Coporaque, Lari y Yanque. Se tiene un acumulado de 3.6 km, con aportes de los beneficiarios y las municipalidades distritales.
- Ampliación de 3.4 Km de red de conducción de agua potable en los distritos de Coporaque y Chivay. Se tiene un acumulado de 7.2 km de línea de conducción (Lari, Coporaque, Chivay). Mejoramiento de red de conducción de Sibayo (reservorio y cámaras rompe presión).
- Instalación de 279 conexiones domiciliarias a la red de desagüe entre los distritos de Callalli, Yanque, Coporaque y Lari, teniéndose un acumulado de 462 conexiones, con aporte de beneficiarios y las municipalidades distritales.
- Mejoramiento de las plantas de tratamiento de aguas residuales en los distritos de Coporaque, Yanque y Lari, adaptándose la infraestructura para el riego de plántones forestales.
- Implementación de materiales de recolección de residuos sólidos a municipalidades distritales y centros educativos. Concurso de operación y mantenimiento de rellenos sanitarios resultando ganador el distrito de Callalli.
- Actividades de capacitación en reciclaje de residuos orgánicos (compost) y concurso a nivel de centros educativos.
- Programa de acopio y comercialización de 4,000 kilos de plásticos que equivalen a 150,900 botellas plásticas, mediante concursos a nivel escolar y de comisiones de regantes así como de familias que se dedican a esta actividad, ha logrado reducir drásticamente la presencia de estos residuos en las calles.
- 1.8 has. de plantaciones instaladas con 4,085 plántones forestales de diversas especies en centros educativos y en áreas con riego utilizando las aguas residuales tratadas de los distritos de Coporaque, Yanque y Lari.

### **Proyecto Mejora de la oferta educativa técnica agropecuaria en el valle del Colca**

- Infraestructura productiva y de transformación operando con los módulos de lácteos y panadería.
- Adquisición de un terreno de 11,000 m<sup>2</sup> para la producción de forraje y el sostenimiento de los módulos pecuarios.
- Conducción de los módulos productivos segunda campaña agrícola (2004 – 2005) e implementación de la tercera campaña (2005 – 2006): cultivos forrajeros, horticultura, invernadero para producción de hortalizas, cultivos hidropónicos, y lombricultura.
- Conducción de los módulos pecuarios: vacunos, ovinos, camélidos sudamericanos, animales menores (cuyes) y apicultura para las prácticas de los alumnos.
- Biblioteca moderna y equipada con material bibliográfico actualizado, de alrededor de 1,500 títulos funcionando.
- Adquisición de materiales y equipos para el laboratorio, destacando: kits de análisis de suelos, de análisis de aguas, equipo para análisis parasitológico y otros implementos. Adquisición de equipo e implementos de topografía: un teodolito digital, trípode y mira.
- Proyección social a la comunidad mediante programa de inseminación de vacunos en Yanque y realización de 7 cursos de capacitación en 4 localidades.
- Pasantías de 2 a 3 meses para 25 alumnos egresados en centros de investigación, universidades y empresas privadas. Realización de 12 tesis de grado por los alumnos de último ciclo y egresados. Titulación de 7 egresados.
- 9 cursos de complementación académica con especialistas de universidades y de empresa privada.
- Culminación de un programa de Capacitación y actualización del personal docente en convenio con la Dirección Regional de Educación.
- Alumnos egresados, asumen cargos importantes en organizaciones locales, ALAPCAY, Asociación de Jóvenes de la Provincia y Asociación de Jóvenes de Yanque.

## **Proyecto de investigación Desarrollo sostenible de productos de camélidos y servicios orientados al mercado en la Región Andina - DECAMA**

- Elaboración de sistema de clasificación de carcasa para los camélidos sudamericanos domésticos, que será comparado con los realizados en Argentina y Bolivia para estandarizar un sistema único de clasificación el cual deberá ser aplicado en estos países. Este sistema debidamente estandarizado complementara el esquema de clasificación descrito en la norma técnica peruana, aportando una descripción y evaluación cualitativa, mas detallada de los principales componentes de la carcasa (materia grasa y tejido muscular).
- Determinación de parámetros técnicos para la producción de charqui mejorado a partir de técnicas tradicionales definiendo un producto que cumple con las especificaciones sanitarias, técnicas y de calidad exigidas por un mercado competitivo
- Estudio de dos nuevos productos (chorizo y salchicha) en base a carne de camélidos, concluyendo que el chorizo elaborado con carne de alpaca y llama es un producto de fácil aceptación por los consumidores.
- Empleando las estadísticas oficiales y los resultados de estudio de tesis se determinó las magnitudes del consumo intermedio y el valor agregado que genera la producción de carne de CSD y charqui en las condiciones de pequeños y medianos productores.

### **En la provincia de Caravelí**

#### ***En fortalecimiento institucional***

- Mejora en la capacidad de gestión de tres asociaciones de productores, (Asociación de productores de piscos y Vinos Caravelí, Comité de productores de la quebrada de Acaville, Jaquí, Comité de productores de aceite de oliva, bella Unión) dos Juntas de Usuarios de Riego (Cháparra y Acarí) y 14 comisiones de regantes.
- Asesoría en la elaboración de presupuestos participativos en 8 municipios distritales y el provincial: Caravelí, Huanu Huanu, Atico, Chala, Cháparra, Quicacha y Acarí.
- Asesoría en la formación de comités de vigilancia ciudadana en la provincia y 5 distritos: Caravelí, Atico, Chala, Huanu Huanu y Quicacha.

#### ***En la producción***

- Asesoramiento para la producción y acabados finales de 2,474 litros de pisco, 19,953 litros de vinos, 5,465 litros de mistelas, 7,476 litros de destilados de pera y 2,420 litros de vinagre de manzana. El desarrollo de los productos permite un mejor acceso al mercado, incorporando un mayor valor agregado y elevando la calidad de la producción local.
- Fortalecimiento de la cadena del olivo mediante el asesoramiento en la producción de 273,600 Kilos de aceituna en salmuera y 1,460 litros de aceite de oliva.
- Consolidación de la operación de las unidades de servicios como centros de abastecimiento de insumos, equipos y asistencia técnica, con participación directa de los productores y con sostenibilidad, con 662 atenciones a productores de frutas.
- Consolidación de la metodología de campañas para el control fitosanitario en frutales: 15 campañas con atención en 319 hectáreas de plantaciones y 203 agricultores.
- 32 hectáreas de nuevas plantaciones de frutas (paltos, limones y vid) son conducidas bajo riego por microtubos y sistemas modernos de conducción, como una alternativa para el uso eficiente del recurso hídrico y la mejora tecnológica en la plantaciones.

#### ***En la comercialización***

- Constitución de dos grupos empresariales para la comercialización y servicios a la producción de destilados y aceite de oliva en Cháparra; piscos y vinos en Caravelí.
- Participación de 21 productores de productos procesados (aceituna, aceite, vinos, pisco y destilado) en 10 ferias locales y provinciales, que les permiten ofertar, realizar contactos comerciales y promocionar sus productos.

### **En la provincia de Lampa**

#### **Proyecto Mejora de la calidad del empleo dedicado a la crianza de los Camélidos Sudamericanos Domésticos en la provincia de Lampa, Puno**

#### ***En manejo y conservación de recursos naturales***

- Introducción de técnicas para aumentar la oferta forrajera mediante instalación de 23.5 hectáreas de avena forrajera y prácticas de abonamiento de pasturas naturales de 16 hectáreas con criadores de camélidos domésticos que participan en el Programa de Mejoramiento Genético.

- Construcción de 9 micro represas en 8 comunidades que almacenarán 593,972 m<sup>3</sup> de agua, beneficiando a 60 familias en forma directa para riego de pasturas naturales.

#### ***En mejoramiento genético en camélidos domésticos***

- 28 planteleros debidamente capacitados e implementados con equipo básico veterinario, quienes brindarán servicio de empadre controlado en las 15 comunidades campesinas de los distritos de Lampa, Palca y Vila Vila.
- 329 familias productoras de camélidos domésticos participan en los 17 módulos para trabajar con el empadre controlado en la campaña 2006
- Transferencia de 202 alpacas y 29 llamas machos a los planteleros, conformándose 17 módulos de alpacas y 5 módulos de llamas.
- Se ha completado mediante selección de rebaños la cantidad de 4,936 alpacas hembras y 140 llamas hembras con potencialidades de mejoramiento.
- Selección de 150 alpacas hembras para inseminación artificial de 4 asociaciones y una comunidad.

#### ***En producción y mejoramiento genético de CSD***

- 791 productores de camélidos domésticos han mejorado sus habilidades, destrezas y conocimientos a través de las capacitaciones masivas.
- Criadores aplican las dosificaciones a sus perros, benefician animales con defectos, seleccionan mejor sus alpacas hembras, adquieren alpacas hembras de mejor calidad, adquieren reproductores machos, construyen infraestructura para el empadre controlado, vacunación de control de enterotoxemia en hembras gestantes, prácticas de destete (algunos criadores).
- 30 promotores de los 40 formados realizan dosificación de canes, dosificación contra parásitos externos e internos, vacunación contra enterotoxemia en alpacas gestantes.

#### ***En apoyo a la comercialización de fibra y carne***

- Un documento del plan estratégico elaborado con la participación de representantes institucionales y productores.
- Ampliada la participación de productores en la ferias ganaderas de la provincia de Lampa, en especial de promotores, planteleros y productores que están en el PROMEGE.
- Mejora de los procesos de elaboración de charqui, para la venta en la feria de Lampa y EXPOAGRO en Arequipa.
- 3 Asociaciones distritales de productores y una asociación comunal (AFPROBIPA) participan en la comercialización organizada de fibra categorizada y Charqui de llama y alpaca.
- 183 quintales de fibra de alpaca acopiados y vendidos a precios superiores y por calidad (Fibra extra fina a S/. 12.00 nuevos soles la libra de Huancayo blanco) en trato directo con empresa textil.

#### ***En fortalecimiento institucional***

- Conformación de la Mesa de concertación para el sector alpaquero de la provincia de Lampa.
- Constitución de la Asociación Peruana de Camélidos Andinos de la Provincia de Lampa, con el apoyo del proyecto.
- Realización de Forum Panel sobre el desarrollo de Lampa y la crianza de los camélidos con participación de autoridades, líderes, representantes de organizaciones y asociaciones brinda espacio de reflexión, discusión y concertación entre los actores económicos y sociales de la provincia.
- Realización de 4 talleres de planificación para la elaboración del presupuesto participativo 2006, en coordinación y con participación de los alcaldes de Palca y Lampa.

#### **Proyecto de Desarrollo de la crianza de los camélidos Sudamericanos Domésticos en Santa Lucía y Paratía. Lampa**

- Formación y capacitación de 62 promotores pecuarios campesinos en temas de sanidad básica, sanidad, enfermedades parasitarias, infecciosas, alimentación, conservación de suelos.
- Cursos de formación y capacitación de 23 planteleros titulares y 23 suplentes en manejo reproductivo básico y mejoramiento genético-empadres de los distritos de Santa Lucía y Paratía.
- Difusión de programa Radial de capacitación en la radio Onda Azul de Puno.
- 44 Eventos de capacitación masiva en la diversas comunidades.
- 3,903 camélidos dosificados en los distritos de Santa Lucía y Paratía.
- Instalación de 18 módulos de alpacas mediante la adquisición de 160 alpacas huacaya machos del alto valor genético por los planteleros y promotores de la comunidad con asesoramiento técnico.

Asesoramiento de compra de alpacas de reproducción como contraparte de las municipalidades de Santa Lucía (45) y Paratía (25).

- Estudio de Línea de Base del Proyecto de los distritos de Santa Lucía y Paratía.
- Cursos taller sobre elaboración de charqui de alpaca y categorización de la fibra.
- Organización de Feria XII FEGAP con RD.R. No.00300-2005DRA-P/DPA del distrito de Santa Lucía, con participación de 650 alpacas y llamas, 97 ovinos, 11 vacunos, y festival de Trucha. Apoyo a dos Ferias en los anexos de Pinaya (Santa Lucía) y Coarita (Paratía).

#### **En la provincia de Páucar del Sara Sara**

#### **Proyecto Sara Sara. Desarrollo agropecuario sostenible y fortalecimiento institucional en 5 distritos**

##### ***En fortalecimiento institucional***

- Incremento de la capacidad de conducción de las infraestructuras de riego en un 40% y mejora de la distribución del agua en riego (Huertacocha, Sacraza en el distrito de Lampa y en Pauza).
- Mejorada la capacidad de gestión de dos comisiones de regantes, (Sacraza y Pauza) que ejecutan actividades con planes aprobados por todos sus usuarios.
- Un promotor pecuario presta servicios de inseminación artificial, con buena aceptación de parte de los productores. Cinco promotores pecuarios brindan asistencia técnica pecuaria en sus comunidades.
- Implementación y funcionamiento de dos módulos de elaboración de quesos tradicionales mejorados, con grupos de mujeres en proceso de formalización empresarial.
- Cinco municipios distritales y uno provincial con presupuesto participativo 2006 validado (Lampa, Marcabamba, Pararca, Pauza y Sara Sara y la provincial).
- Constituidos y en funcionamiento 5 comités de vigilancia ciudadana en la provincia y en los distritos de: Lampa, Marcabamba, Pararca, Pauza y Sara Sara.
- Representantes de organizaciones de tres provincias (Caravelí, Parinacochas y Páucar del Sara Sara), de las organizaciones de los residentes en Lima y de las autoridades, locales provinciales y regionales, a partir de Forum "Retos del Desarrollo Sub Regional", establecen compromisos para la formulación de propuestas y acciones conjuntas.

##### ***En producción y transformación***

- Asesoramiento para la recuperación y puesta en uso de 18 Has de terrenos invadidos con kikuyo y rehabilitadas 2 Has de andenes, con cultivos de papa, maíz, frijoles, habas y quinua.
- Puesta en funcionamiento de 3 iniciativas empresariales de transformación de lácteos que procesan un promedio de 100 litros de leche diarios, con rendimientos de 7 litros por un kilo de queso y 200 litros de yogurt, orientados al mercado local.
- Constitución del Comité de la Cadena de Lácteos de la provincia, con participación de productores de cuatro distritos, la Dirección de Promoción Agraria del Ministerio de Agricultura, habiendo elaborado un proyecto a ser implementado y ejecutado por el Municipio Provincial, para el acopio y pasteurización de la leche, orientado al mercado local (programas sociales).

##### ***En comercialización***

- Participación de representantes de cuatro iniciativas empresariales de lácteos y destilado de tuna en ferias locales, provinciales y regionales (feria de Lampa, Pauza, Caravelí y Cora Cora), promocionando sus productos (quesos, yogurt, manjar y licor de tuna).

#### **En la ciudad de Arequipa**

#### ***Proyecto Vigila Perú***

***Vigila Perú*** es un sistema de vigilancia ciudadana que se implementa en 15 departamentos del país, tiene como objetivo contribuir a una gestión pública más transparente y participativa, requiriendo información de las entidades públicas (Gobiernos Regionales e instituciones del Gobierno Central) para establecer con ellas una relación constructiva que permita el flujo de la información.

El sistema comprende seis campos temáticos: presupuesto, transparencia, participación, inclusión / exclusión, salud y educación. El presente año, en Arequipa, se han elaborado tres informes cuatrimestrales correspondientes a los periodos enero-diciembre (balance 2004), enero-abril y mayo-agosto (en ambos casos 2005) con información referida al Gobierno Regional de Arequipa y la Municipalidad Provincial de Caylloma.

El **Proyecto Vigilancia Ciudadana de las Industrias Extractivas** es parte del **Proyecto Vigila Perú**, tiene como objetivo hacer seguimiento de la generación, distribución y uso de los recursos del canon minero, así como sobre la responsabilidad social de las industrias extractivas, resolución de conflictos y el cumplimiento de normas ambientales. A lo largo del año se han elaborado dos informes semestrales correspondientes a los periodos enero-diciembre (balance 2004) y enero-junio 2005 con información referida al Gobierno Regional de Arequipa, gobiernos locales y Universidad Nacional de San Agustín, y se ha difundido entre las organizaciones de la sociedad civil y autoridades.

## Programa Selva Central

Desde 1998, el programa Selva Central de desco viene ejecutando un proyecto de desarrollo sostenible en la cuenca del río Yurinaki, afluente del río Perené, ubicado en el distrito de Perené, provincia de Chanchamayo, departamento de Junín y desde este año venimos trabajando en el distrito de Villa Rica en la Cuenca del río Entaz en temas ambientales y desarrollo turístico.

En la cuenca del río Yurinaki las actividades se desarrollan en 19 de los 23 centros poblados existentes en el ámbito, de los cuales catorce están conformados por colonos y cinco por comunidades nativas (tres yaneshas y dos asháninkas) y en la cuenca del río Entaz se trabaja en dos áreas de protección: el parque Municipal Shollet y la Laguna El Oconal involucrando a 4 centros poblados y la zona urbana del distrito de Villa Rica, que en total suman una población de 1350 familias beneficiadas directamente y 10000 habitantes beneficiados indirectamente.

El programa busca contribuir al desarrollo sustentable mediante cuatro objetivos estratégicos:

1. Mejorar los niveles de ingresos de las familias campesinas de colonos y nativos articulando la productividad con los circuitos comerciales locales, regionales y a nivel nacional.
2. Revertir los niveles de deterioro de los recursos naturales de los bosques implementando áreas de conservación, acciones de reforestación y prácticas agroforestales.
3. Mejorar los niveles alimentarios-nutricionales y capacitar a las familias en el tratamiento y prevención de enfermedades parasitarias.
4. Fortalecer las organizaciones locales, incrementando su capacidad de gestión local mediante la participación de varones y mujeres en procesos iniciales de concertación con otros actores públicos y privados.

La estrategia de trabajo combina e integra la producción agrícola con la forestería, tanto para mejorar las condiciones del hábitat como para elevar los ingresos y lograr la seguridad alimentaria de las familias. Se trabajan también aspectos articulados con temas de organización y gestión local, así como la dimensión ambiental y de género. La estrategia, además, incluye un trabajo interinstitucional.

Así, **desco** firmó un convenio con la Municipalidad de Perené, y desde 1997 ha desarrollado fructíferas relaciones para coordinar y llevar a cabo acciones en el ámbito de la cuenca del río Yurinaki y desde el 2004 con el municipio de Villa Rica, con quienes venimos desarrollando acciones conjuntas en la línea de reforestación, áreas de conservación y el ecoturismo. Este año la municipalidad de perené inició la implementación del Plan de Desarrollo Rural con participación de un amplio sector de la población rural.

Durante este período el programa realizó su planificación estratégica 2006 - 2015 cuya misión es promover, con los productores agropecuarios de diferentes grupos étnicos de la selva central, alternativas de desarrollo sostenibles en base a sus potencialidades económicas, ambientales y sociales, que mejoran su calidad de vida.

Se presentó el libro "Sabor a café. Una experiencia de desarrollo con pequeños productores cafetaleros de la selva central", que sistematiza uno de los componentes centrales de la experiencia del programa Selva central de desco relacionado al trabajo con los pequeños productores cafetaleros de la cuenca del río Yurinaki.

Se organizó una conferencia sobre el tema turístico en el que se presentó una propuesta enmarcada en "la ruta del café".

Se realizó un panel con motivo del referendun sobre la regionalización con la participacion del Grupo Propuesta Ciudadana.

El día de la "Mujer Rural", el 16 de octubre, el programa conjuntamente con representantes de 23 centros poblados celebraron el 40 aniversario de desco en el Centro Poblado Alto Yurinaki, realizando distintas actividades culturales y sociales donde los agricultores presentaron los productos de la zona y prepararon viandas con productos autóctonos entre otros.

Con motivo del 40 aniversario de desco, en el municipio de la ciudad de Villa Rica, se realizaron diferentes actividades en las que participaron representantes de distintos sectores de la población.

Para el desarrollo de las actividades relativas a la salud agroalimentaria se han establecido convenios de cooperación mutua entre el programa Selva Central de **desco** y el Ministerio de Salud - UTES Chanchamayo, y con el Ministerio de Educación a través de su unidad de gestión educativa Chanchamayo, en La Merced. Para el trabajo de gestión municipal se cuenta con el apoyo del grupo Propuesta Ciudadana.

A continuación presentamos los resultados globales alcanzados en el año 2005, con el apoyo de SETEM, FONDAM, Manos Unidas y Groenhart - Ministerio de la Comunidad Flamenca de Bélgica.

### **Principales resultados**

#### **Con relación al objetivo estratégico 1**

##### **El café**

- Elaboración de línea de base y plan de manejo de finca de 120 agricultores cafetaleros de las 6 asociaciones existente 01 de comunidades nativas y 5 de colonos.
- Sistematización de la experiencia recogida en el tema café, alternativas de desarrollo: "SABOR A CAFÉ" Una experiencia de desarrollo con pequeños productores cafetaleros de la selva central.
- Instalación de un vivero de café en la cuenca de río Entaz – Villa Rica, con una producción total de 50,000 nuevas plantas, destinadas a la recuperación de 15 hectáreas del ámbito.
- Capacitación especializada y asistencia técnica permanente sobre la productividad del cultivo del café a veinte productores, quienes tendrán la función de brindar asistencia técnica a otros productores.
- Nivelación de terreno para la construcción de tendales y tratamientos de aguas mieles en la planta de beneficio húmedo de café en el Centro Poblado Alto Yurinaki, con capacidad de recepción y procesamiento de setenta quintales diarios. En esta planta se despulpa, lava y seca el café para su comercialización, y tiene la finalidad de contrarrestar la baja del precio del café. Esta planta asegura a los agricultores del ámbito que producen café sostenible, de calidad y con certificación, la presentación de un café homogéneo y de calidad superior al mercado para obtener mejores precios.
- Procesamiento de 100 quintales de café en la planta de beneficio húmedo de café durante la campaña 2005.
- Comercialización de 100 quintales de café, certificados por Rainforest Alliance,
- 120 agricultores beneficiados con el proceso húmedo y la comercialización de café de calidad.
- Establecimiento de convenios con las empresas Eco Café Villa Rica S. A., para la comercialización de café Yanessa, café sostenible y café de calidad.
- Catorce agricultores beneficiarios del proyecto que actualmente cuentan con certificación de Rainforest Alliance (café sostenible).

##### **Los frutales**

- Mantenimiento de parcelas demostrativas y experimentales de cultivos rentables denominados «complementarios al café», mediante procesos participativos con la población. Estas parcelas están destinadas a incrementar los ingresos monetarios de los campesinos —disminuidos por la baja del precio del café desde los mercados internacionales— y también al autoconsumo.
- Seguimiento de las 24 has instaladas del cultivo de palto, con un número de 4,800 plantones de las variedades fuerte, jazz, hall, colling red y antillana, injertados con la variedad topa topa como pie patrón.
- Seguimiento de las 20 hectáreas de plátano que benefician a veinte agricultores. Las variedades instaladas son seda, isla (fruta) y largo (cocina).

#### **Con relación al objetivo estratégico 2**

- Desarrollo de dos investigaciones: «Comportamiento de cinco especies forestales en plantaciones bajo diferentes sistemas y altitudes en la microcuenca del río Yurinaki» y «Ensayo en control

biológico de *Hypsiphilla grandella* con *Beauveria bassiana* en dos especies forestales *Cedrela odorata* y *Swietenia macrophylla* en la microcuenca del río Yurinaki». Estos estudios complementan el trabajo forestal.

- Recuperación progresiva de bosques tropicales mediante la instalación de ocho viveros forestales, que tienen una producción de 160 mil plántones conformados por veintidós especies nativas, destinadas a la reforestación en macizo a zonas erosionadas, linderos entre chacras, bordes de carretera y para la agroforestería como sombra en los cafetales.
- Ocho agricultores se están desempeñando como promotores de vivero.
- Instalación de dos viveros agroforestales en la cuenca del río Entaz con la producción de 50,000 plántones de especies nativas para reforestar en dos áreas de conservación
- Capacitación de 325 agricultores con temas forestales, con la finalidad de incentivarlos en la siembra de árboles maderables y en el manejo del bosque. Se considera que se ha logrado que los agricultores tomen conciencia de la importancia de la biodiversidad y del impacto negativo del sistema de tala empleado actualmente.

### **Con relación al objetivo estratégico 3**

- Implementación de 64 módulos de crianza de cuyes con la finalidad de incorporar técnicas que mejoren la crianza destinada al consumo familiar.
- Instalación y asistencia técnica a 175 parcelas familiares de autoconsumo, con 17 variedades de hortalizas y ocho cultivos tropicales, y 08 parcelas escolares. Con estas parcelas se contribuye a mejorar la seguridad alimentaria de un total de 175 familias y 525 alumnos, a través de una producción sostenida y bajo un enfoque de producción orgánica.
- Capacitación de quince promotores, especializándolos en la siembra de cultivos hortícolas y en el manejo de los huertos, para que brinden servicios de asistencia técnica en sus centros poblados.
- Asistencia técnica de las parcelas demostrativas de cultivos complementarios al café (maracuyá, plátano, palto) en 04 centros poblados. Estas fueron instaladas por las familias y tienen por finalidad diversificar su producción para acceder a los mercados y elevar su capacidad económica. Las parcelas sirven para acciones de capacitación y pruebas de controladores biológicos, evaluación de variedades y labores culturales.
- Instalación de 70 letrinas que contribuye a mejorar las condiciones de saneamiento básico en 7 centros poblados de la cuenca.
- A través de la ejecución de un plan de capacitación en educación alimentaria y nutricional, se están generando cambios en los hábitos de consumo y nuevas prácticas de higiene entre las familias y los escolares. Se ha puesto énfasis en el mejor aprovechamiento de los alimentos locales.
- En convenio con el Ministerio de salud se ha capacitado a trece promotores de salud, La labor de los promotores fue reforzada con el abastecimiento con la implementación de botiquines comunales que incluye un equipo básico de cirugía menor y un equipo antropométrico para la evaluación nutricional. La participación de los promotores se ha convertido en un valioso apoyo para el personal de salud en la cuenca del río Yurinaki, actualmente los promotores viene desarrollando acciones de capacitación y seguimiento a la incorporación de practicas promovidas desde el programa con las familias que las que se trabaja
- Capacitación de 34 docentes en temas relacionados con seguridad alimentaria y nutricional y medio ambiente, a través de un convenio con el Ministerio de Educación, por medio de la unidad de gestión educativa local de Chanchamayo.

### **Con relación al objetivo estratégico 4**

- Apoyo en la elaboración de reglamento interno del estatuto de las seis asociaciones de productores de seis centros poblados de la cabecera de la cuenca del río Yurinaki.
- Capacitación de las seis juntas directivas de las asociaciones de productores en temas de gestión administrativa y contable.
- Apoyo a la conformación de una central de asociaciones de productores que involucre a las seis ya constituidas.
- Capacitación a 27 organizaciones comunales (comités, APAFAS, programas y asociaciones) y 6 representantes políticas (agentes municipales y gobernadores) en temas de gestión administrativa (organización, liderazgo, redacción de documentos, planificación) en la parte media y baja de la cuenca del río Yurinaki
- Fortalecimiento de las relaciones institucionales establecidas con las municipalidades de Perené y Villa Rica a través de diversas acciones.



- Talleres de difusión de la propuesta de la creación del Región Nor Centro Oriente a las municipalidades de la selva central, se contó con el apoyo del grupo Propuesta Ciudadana.
- Apoyo al municipio del distrito de Perene en la recolección de información y mediante talleres participativos para la elaboración del plan estratégico de desarrollo agropecuario del distrito
- Apoyo al municipio de Villa Rica en la elaboración del plan de desarrollo eco turístico del distrito.

## **Programa Urbano Lima Sur**

El Programa Urbano de desco fue creado en 1978, y desde hace quince años desarrolla actividades en diferentes distritos de Lima Sur, específicamente en los distritos de Villa El Salvador, Villa María del Triunfo, Lurín, San Juan de Miraflores y Pachacámac. La misión de este programa es construir propuestas de políticas urbanas sostenibles y replicables, que apunten a fortalecer y ampliar las capacidades de los actores para el ejercicio de la ciudadanía y la promoción del desarrollo local. Nuestro ámbito de trabajo es Lima Sur.

Los objetivos estratégicos prioritarios para el quinquenio 2003-2007 son los siguientes:

1. Poner en marcha propuestas sostenibles de desarrollo de la ciudad popular en Lima Sur que apunten a mejorar la calidad de vida de la población.
2. Fortalecer las capacidades de gestión de los gobiernos locales y de las organizaciones sociales, ampliando la participación de la ciudadanía en los procesos de desarrollo local.
3. Consolidar Lima Sur como un espacio subregional con actores políticos que expresen intereses comunes.
4. Construir una visión y un modelo de gestión de la ciudad a partir de las experiencias de promoción e investigación.
5. Incidir con propuestas de desarrollo urbano en los espacios de decisión política.

Las principales dimensiones del quehacer del Programa Urbano son el desarrollo de capacidades de los actores locales para un efectivo ejercicio de la ciudadanía, de las capacidades de gestión y la mejora de la calidad de vida, y el fortalecimiento de marcos institucionales que garanticen la sostenibilidad de las acciones y la gobernabilidad local. Las líneas de acción del PUD a partir de las que se organizan las actividades son: (i) gestión local participativa, (ii) desarrollo económico local, (iii) vivienda, (iv) mejoramiento de barrios, (v) investigación e incidencia.

El programa trabaja con: (i) familias urbanas de los barrios populares de Lima Sur, (ii) organizaciones sociales de base, temáticas y territoriales, (iii) gobiernos locales con quienes se apunta a fortalecer las capacidades de gestión de regidores y funcionarios municipales de los distritos de nuestro ámbito de intervención, y (iv) agentes económicos, es decir, comerciantes formales e informales de mercados locales, y micro y pequeños empresarios, que componen el tejido económico de la ciudad popular.

### ***Principales resultados*** **Gestión local participativa** ***Objetivo de la línea***

Fomentar la construcción de ciudadanía que incida en la formación de un espacio público democrático, participativo y solidario, que contribuya con el crecimiento de una comunidad política orientada hacia el desarrollo sostenible y sustentable de las familias de Lima Sur. Así, sus actividades se encuentran dirigidas, por un lado, a lograr el desarrollo de las capacidades de los actores locales —en especial de los segmentos poblacionales excluidos de la toma de decisiones (mujeres y jóvenes)—, y por otro, al fortalecimiento de los marcos institucionales para alcanzar una mayor y mejor gobernabilidad del territorio.

### ***Principales logros***

- Contribución con el incremento en la participación de los representantes de las organizaciones sociales en los procesos de participación ciudadana de nuestro ámbito de intervención. En comparación con el año anterior, este año fue posible identificar una mayor asistencia a estos procesos.
- Fortalecimiento de capacidades para la programación participativa del presupuesto público de los agentes participantes a través de los talleres de presupuesto participativo 2005 en los

cuatro distritos. Sumados los dirigentes, entre hombres y mujeres, sobrepasan las 800 personas.

- Incremento de las capacidades de los funcionarios y autoridades de los gobiernos locales a partir del trabajo conjunto de la construcción de una metodología de los procesos participativos en el distrito. El problema radica en el alto índice de rotación del personal en estas direcciones.
- Apertura de espacios de diálogo y exposición de propuestas diferentes de las asambleas, como los debates públicos que los propios dirigentes han organizado. La seguridad ciudadana ha empezado a surgir como el principal problema en la ciudad, pues en estos barrios el problema adquiere dimensiones dramáticas.
- Construcción del Plan Concertado de Desarrollo Integral del distrito de Lurín 2005-2015 y Asistencia Técnica al Presupuesto Participativo 2006 de este distrito.
- Crecimiento de la demanda por la transparencia de la información pública. Esto abarca desde la conformación de los comités de vigilancia y control para el presupuesto participativo hasta el conocimiento y utilización de herramientas para acceder a la información disponible en internet.
- Generación de espacios de encuentro e intercambio de las experiencias de representantes de la sociedad civil ante los Consejos de Coordinación Local (CCL). Esto apunta a generar sinergias permitan la mejor realización de las labores de toma de decisiones relacionadas con los planes de desarrollo y los presupuestos participativos. Realización del I Encuentro de representantes de la sociedad civil ante el CCL de Lima Sur, que tuvo una significativa participación de estos representantes. Como resultado de ello, se ha colocado en internet dos páginas web de los representantes de la sociedad civil ante los CCLs en Villa El Salvador y en San Juan de Miraflores, donde se difunden las principales actividades programadas de estos representantes.
- Construcción y difusión de la *Agenda Política de la Mujer: 10 demandas urgentes. Presupuestos Participativos con enfoque de género* en los distritos de Villa El Salvador y Villa María del Triunfo. Instrumento de negociación de las mujeres organizadas de estos distritos en los espacios de toma de decisión sobre la inversión pública.
- Divulgación de materiales impresos entre los dirigentes, que contienen información sobre los procesos participativos de los distritos y contribuyen a mejorar la inversión del presupuesto público.
- Incremento de la labor de fortalecimiento de capacidades de sectores poblacionales importantes cuya presencia en procesos participativos de los distritos es menor, como es el caso de las mujeres y jóvenes.
- Difusión de estos procesos hacia la población no organizada, con el fin de incentivar su presencia en la toma de decisiones sobre el desarrollo del distrito. Para ello se han utilizado medios masivos de comunicación, como la radio y afiches colocados en las principales vías de Lima Sur.
- Diseño y publicación del módulo de formación y capacitación «Plan Concertado de Desarrollo y Presupuesto Participativo», cuyo objetivo es difundir la metodología para la formulación de planes de desarrollo y presupuestos participativos. Diseño y publicación de la cartilla de información: «Villa María del Triunfo en cifras», que da cuenta de la información general del distrito y va dirigida a la población encargada de la toma de decisiones en lo referido al plan concertado de desarrollo y presupuesto participativo.
- Publicación de la Propuesta de Ordenanza del Presupuesto Público para distritos urbanos.
- Publicación de la *Agenda Política de la Mujer: 10 demandas urgentes. Presupuestos Participativos con enfoque de género* en los distritos de Villa El Salvador y Villa María del Triunfo.
- Publicación de *Normas Legales para la participación ciudadana*, en la que se encuentra la versión completa de la Ley Orgánica de Municipalidades 27972.

## **Desarrollo económico local**

### ***Objetivo de la línea***

Promover el desarrollo económico de Lima Sur, incidiendo en políticas municipales que impulsen las actividades comerciales y productivas como potencial de desarrollo. En este marco, se busca contribuir con el fortalecimiento de las capacidades de gestión económica de los gobiernos locales, así como con el fortalecimiento de los agentes económicos, propiciando la articulación económica y organizativa, con el objetivo de promover procesos de desarrollo económico local.

### ***Principales logros***

- Promoción del incremento del consumo en el comercio minorista que se desarrolla en el Mercado Las Lomas de Pachacamac como eje promotor de la dinámica económica local, a través de lo cual se fomenta la inversión en nuevos negocios y la mejora de los ya existentes, incrementando los ingresos y las condiciones laborales de los comerciantes de dicho mercado, incorporándose paulatinamente nuevos puestos de trabajo. Como producto de este incremento en las ventas, se fomenta la reinversión de las utilidades, en mejorar el puesto de trabajo, la calidad del servicio prestado a los consumidores de la zona y una mayor y mejor variedad en la oferta de productos. El proyecto Comprar en tu Barrio es Invertir en tu Pueblo, favorece la mejora de la calidad del trabajo de las microempresas del comercio mejorando los servicios ofrecidos, mejorando las vías de acceso y los espacios de uso público dentro y fuera del mercado, generando un ambiente agradable y seguro, que permite desarrollar las actividades comerciales estableciendo armoniosos vínculos de convivencia territorial en concordancia con las actividades sociales que desarrolla la comunidad. Por la intervención del proyecto se ha logrado que los comerciantes realicen nuevas inversiones en infraestructura con lo cual han mejorado la imagen y la presentación de sus puestos de ventas y del mercado. Este proyecto revaloriza al comercio de barrio y lo reconoce como generador de dinámicas económicas locales que promueven el desarrollo económico local.
- Elaboración de un Sistema Distrital de Información Económica (SDIE) para Villa María del Triunfo de manera coordinada entre el Gobierno Local y los agentes económicos organizados a partir de la sistematización de la información existente y de su difusión e intercambio a través de una página web y de una oficina de Asesoría Empresarial implementada como parte de la Gerencia de Desarrollo Económico. El sistema fomenta el uso de herramientas de Internet como medio de acceso a la información determinante para conseguir el desarrollo empresarial y mejorar la capacidad del gobierno local para cumplir con su rol de promotor de Desarrollo Económico Local.
- Asesoría a gobiernos locales en la promoción del desarrollo económico local. A solicitud de la Municipalidad de Villa María del Triunfo se asesoró la elaboración del Plan Operativo Institucional de la Gerencia de Desarrollo Económico para el año 2005.
- Apoyo técnico en el proceso de la elaboración del Plan Concertado de Desarrollo Económico del distrito de Villa María del Triunfo. Se han desarrollado 6 talleres territoriales y cuatro talleres con los sectores económicos del distrito, dentro de los que han sido incluidas las experiencias de Agricultura urbana. Mediante el uso de mecanismos e instrumentos que fomentan la participación de los actores económicos se ha levantado un diagnóstico participativo y se han señalando las líneas y los objetivos estratégicos para el desarrollo económico de VMT. En este proceso Desco ha trabajado de manera coordinada con la Municipalidad de Villa María del Triunfo y otras ONGs que trabajan en el distrito.

## **Vivienda**

### ***Objetivo de la línea***

Desde hace más de diez años, el Programa Urbano de desco apoya la construcción de viviendas en sectores populares. Buscamos impulsar el desarrollo de una política pública urbana que incorpore la propuesta de densificación habitacional como modelo de crecimiento y consolidación de las zonas periféricas urbanas de Lima y otras ciudades del país.

La densificación de la vivienda popular consiste en promover la edificación de una o más unidades de vivienda nueva en los aires o remanentes del lote existente, mediante un marco técnico reglamentario y procedimientos legales y financieros que promuevan la formalización de la vivienda autoconstruida al margen de la normatividad vigente.

Se persigue que tanto la unidad de vivienda existente y la nueva cumplan con condiciones técnicas de habitabilidad y seguridad estructural compatibles con las necesidades de toda ciudad moderna.

En el marco de esta línea de trabajo, actualmente se encuentra en ejecución el proyecto «Paso a Paso - Financiamiento sucesivo para vivienda progresiva», que busca brindar facilidades a familias de bajos recursos para la construcción de viviendas a través de una línea de financiamiento adaptado al modo de producción ciudad popular de nuestras ciudades.

### **Principales logros**

- Involucramos al sector privado financiero en un programa de crédito y asistencia técnica para la vivienda popular, ello se refleja en la firma de convenios con cinco instituciones financieras nacionales especialistas en microfinanciamiento, que otorgaron créditos para la vivienda progresiva. El programa contaba para Junio de 2005, con 864 familias beneficiarias directas en Lima Sur, Huaral, Cajamarca, Ayacucho y Arequipa.
- Los fondos del proyecto están apalancando los recursos privados de las instituciones financieras hasta en diez veces su valor.
- Hoy se cuenta con cuatro líneas de crédito vigentes:
  - Crédito para materiales y acabados (S/. 500 - S/. 2.000).
  - Ampliación y densificación de vivienda (S/. 2 001 - S/. 17.500).
  - Saneamiento físico de la vivienda (agua y desagüe).
  - Cuota de ahorro inicial para programas de subsidios estatales.
- Se desarrolló un sistema integral de Asistencia Técnica que complementa el crédito otorgado a las familias autoconstructoras. Además se llevaron cabo Talleres de Capacitación Técnica-Constructiva para profesionales y “maestros de obra” locales y en provincias.
- Se ha logrado incidir en la política pública del sector. Desarrollando conjuntamente con el Fondo MiVivienda y MVCS de modelo operativo de crédito, bonos y asistencia técnica para densificación y mejoramiento de vivienda popular, en el marco del programa piloto a desarrollarse en Villa El Salvador y el Programa PRUMIR.
- A través de procesos de: investigación, sistematización, difusión y capacitación, se ha logrado transferir la experiencia recogida desde más de una década por desco hacia las instituciones estatales y gobiernos locales, que hoy están implementando la política estatal de mejoramiento y densificación de vivienda popular.
- Se ha desarrollado y publicado material de investigación técnica clave para el desarrollo de las políticas públicas: herramientas de análisis para la densificación habitacional, Sistematización del proyecto de Densificación Habitacional - Desco y artículos especializados en medios de comunicación públicos.

### **Mejoramiento de barrios**

#### **Objetivo de la línea**

En esta línea de acción, el Programa Urbano busca contribuir a la consolidación urbana de los nuevos barrios de Lima Sur a través del fortalecimiento de las capacidades de sus vecinos para organizarse y gestionar la mejora de sus barrios y de las municipalidades de Villa María del Triunfo y Villa El Salvador para la gestión participativa de su territorio. A partir de esta intervención, el Programa Urbano busca contribuir a la reflexión en torno a los modos de crecimiento de nuestra ciudad, y especialmente la manera en que esta es afectada por las dinámicas políticas y organizativas.

### **Principales logros**

- Movilización de más de ciento cuarenta vecinos y vecinas de Villa María del Triunfo, la gran mayoría sin cargos en las directivas vecinales, para presentar propuestas concretas para el mejoramiento de sus barrios, finalmente se agruparon en 14 comités que se presentaron al Concurso Participativo de Proyectos.
- Realización dos «Módulo de Gestión Para una Mejor Ciudad» (junio – julio y octubre-noviembre), con los comités ganadores del Concurso Participativo de Proyectos. Con esta capacitación se ha buscado incidir en la visión integral de la problemática urbana de los barrios y transferir herramientas prácticas que puedan en el futuro, convertirse en gestores del mejoramiento urbanístico.

- Movilización de recursos del gobierno local y de la misma población para la ejecución de cuatro proyectos de accesibilidad y espacios públicos, que mejoran la calidad de vida de los barrios. En estas obras, ejecutadas como resultado del Concurso Participativo de Proyectos, desco ha aportado la dirección técnica y parte de los costos materiales. El municipio ha aportado el costo de los trámites documentarios, la maquinaria para el movimiento de tierras y parte del costo de los materiales, y la población ha aportado la mano de obra necesaria a través de faenas comunales.

### **Investigación e Incidencia**

#### **Objetivo de la línea**

Esta línea de trabajo del Programa Urbano funciona independiente desde el año 2005. Sus objetivos son contribuir a la construcción de un modelo de gestión de la ciudad a partir de las experiencias de promoción e investigación incidiendo con propuestas sostenibles de desarrollo de la ciudad popular en sus dimensiones territorial, social, económica y política en los espacios de decisión política.

#### **Principales logros**

- Construcción del un Sistema de Información Geográfico Urbana para los distritos de Lima Sur. Este sistema de información alimenta directamente los estudios realizados dentro del Observatorio Urbano y los demás proyectos de promoción de DESCO. En los próximos meses se colocará este sistema de información disponible para consultas de las organizaciones sociales y los gobiernos locales de Lima Sur.
- Elaboración de la primera parte del estudio de Línea de Base sobre Género y Espacio Público y presentación de los primeros resultados para su discusión. En esta parte del estudio se ha logrado involucrar el apoyo de la Universidad Ricardo Palma para el levantamiento de información en 11 espacios públicos de Villa El Salvador y Villa María del Triunfo.
- Elaboración del estudio sobre Titulación de los Nuevos Barrios de Lima Sur, cuyos primeros resultados fueron presentados en la Sexta Conferencia Anual de N-aerus.

### **Programa San Marcos**

El Programa Ancash fue creado en noviembre del año 2004 a raíz de un convenio institucional con la Compañía Minera Antamina, con la finalidad de ejecutar e implementar propuestas de desarrollo sostenible en las comunidades de Carhuayoc, Huaripampa y Santa Cruz de Pichiu, ubicadas en los distritos de San Marcos, Huachis y Chaná, en la provincia de Huari, Región Ancash

De esta forma se viene ejecutando el proyecto: Fortalecimiento de las capacidades organizativas y productivas de las comunidades campesinas, organizado en tres líneas de acción:

El aprovechamiento y uso racional del recurso hídrico, mediante el mejoramiento y construcción de sistemas de irrigación, y el manejo integral de cuencas hidrográficas altoandinas.

La asistencia técnica en aspectos agronómicos en los principales cultivos altoandinos, como cebada, maíz, avena, habas, tarwi, entre otros, y la introducción de nuevos cultivos alternativos para la adecuada nutrición como las hortalizas, y alternativos para la comercialización como alcachofa, orégano, entre otros.

La organización social y el fortalecimiento institucional, mediante la promoción y asistencia a las principales organizaciones de base, como las Comunidades Campesinas, Clubes de Madre, APAFA y centros educativos, Asociaciones de Jóvenes, entre otras, y la participación y asistencia técnica en las principales formas de gestión del desarrollo local, tales como los Presupuestos participativos, la Mesa del distrito San Marcos, foros regionales sobre la descentralización y conformación de macrorregiones, el programa de desarrollo ganadero regional, entre otras instancias.

Esta propuesta de desarrollo tiene como objetivo fortalecer las organizaciones locales sobre la base de una adecuada gestión del recurso hídrico, en cuanto a organización e infraestructura de riego, y el mejoramiento de los niveles técnicos de la agricultura en los principales cultivos, mejorando sus rendimientos productivos y abriendo posibilidades hacia nuevos mercados, además de fortalecer y organizar a agricultores y pequeños productores agropecuarios.

El Programa Ancash, basa su intervención en la ejecución de proyectos de desarrollo rural sostenibles, en coordinación con los gobiernos locales, distritales y provinciales, instancias gubernamentales del

sector agrario y otras instituciones y ONG's que operan en la zona. De esta forma se establecen convenios de cooperación y alianzas estratégicas acorde a las necesidades y condiciones en los temas y ámbitos de intervención.

Los principales beneficiarios del Programa Ancash son organizaciones de base como los Comités de Regantes, Comités de Productores Agropecuarios y agricultores organizados o asociados, a quienes se les brinda en forma permanente capacitaciones en aspectos técnicos de riego y producción, asistencia organizativa a sus instituciones, apoyo con insumos agrícolas como semillas mejoradas, fertilizantes y dispositivos sencillos para el riego tecnificado.

Debido al reciente inicio de actividades de este programa, más son los objetivos y metas que resultados alcanzados. Muchos de los resultados se encuentran en proceso, no por ello dejaremos de mencionar algunos resultados ya alcanzados.

### **Resultados por líneas de acción:**

#### **1.- Fortalecimiento de las capacidades de gestión**

##### **Objetivo de la línea**

Mejorar los niveles de gestión en las principales organizaciones de base de las comunidades de intervención

Fortalecer las instancias participativas de gestión local

##### **Principales logros**

- Contribuir a la elaboración del Presupuesto Participativo 2006 del distrito de San Marcos
- Prevaler los aspectos técnicos y productivos en las instancias de Mesa de Concertación y Presupuesto Participativo, contra iniciativas de carácter asistencialista y otras enmarcadas a ámbitos netamente urbanos.
- Fortalecer organizaciones de base como Comités de Regantes y Clubes de Madres en lo referente a toma de decisiones, estatutos, organigrama y funciones.
- Integrar el Comité Interinstitucional para la formulación del Plan de Desarrollo Ganadero Regional – Ancash
- Haber logrado la difusión del programa y la institución en general en los corredores Huaylas y Conchucos, despertando especial interés para efectuar acuerdos y trabajos conjuntos con el programa, por parte de gobiernos locales y comunidades de la región.

#### **2.- Manejo de los sistemas de riego**

##### **Objetivo de la línea**

Incrementar la oferta del recurso hídrico con fines de riego y mejorar los sistemas de administración y gestión del agua.

##### **Principales logros**

- Elaboración de 3 Diagnósticos Hídricos a nivel comunal
- Elaboración de 4 Propuestas de Irrigación de mediana envergadura a nivel distrital y 7 de pequeña envergadura a nivel comunal. Todas las propuestas se encuentran en el nivel Perfil Técnico y 2 en proceso de construcción.
- Incorporar a más de 1,000 Ha de tierras de cultivo bajo riego mediante la elaboración de proyectos y perfiles técnicos de irrigación.
- Construcción de un Sistema de Riego conformado por un Sistema de Captación, conducción y reservorios. Además de módulos demostrativos de riego tecnificado
- Formalización de 2 Comités de Riego a nivel comunal
- Fortalecimiento de las capacidades de gestión de los comités de regantes en las comunidades de intervención con criterios técnicos y bajo normas vigentes.
- Adecuación de los procesos de construcción y gestión de infraestructura de riego bajo criterios técnicos normados en el Código de la Ley de Aguas y la Administración Técnica de Distritos de Riego – ATDR.
- Brindar asistencia técnica en temas de riego a 1 Municipalidad Distrital y 3 Comunidades Campesinas.

### **3.- Manejo de los cultivos agrícolas**

#### **Objetivo de la línea**

Mejorar las condiciones productivas a partir de la mayor eficiencia en el manejo de los sistemas de riego y el mejoramiento de las técnicas en los principales cultivos.

#### **Principales logros**

- Brindar asistencia técnica en aspectos técnicos de producción agropecuaria a más de 500 familias campesinas en temas tales como la selección de semillas, la instalación y manejo de pastos cultivados, la crianza de animales menores, la crianza de camélidos sudamericanos, manejo y conservación de suelos, la fertilización y producción de abonos orgánicos, la instalación y conducción de biohuertos familiares, producción de hortalizas, entre otros aspectos.
- Intervenir directamente en más de 350 Ha de cultivos agrícolas tradicionales, 50 Ha de pastos cultivados y 600 Ha de pastos naturales
- Brindar asistencia técnica a 2 organizaciones de productores, una comunal de producción pecuaria y otra asociación de Horticultores.
- Incrementar los rendimientos productivos en más del 60% en maíz y cebada (Logro en proceso)
- Incorporación del pasto cultivado como alternativa para la crianza especialmente de animales menores.
- Diversificación de la dieta alimenticia en más de 145 familias campesinas con la incorporación de hortalizas y otros cultivos complementarios tales como la zanahoria, el repollo, la beterraga, la lechuga, la espinaca, el culantro, el rabanito, la cebolla, entre otros.
- Asistencia técnica en la instalación y conducción de biohuertos comunales, y producción de hortalizas en 2 Clubes de Madres y 1 Centro de Educación Secundaria del ámbito de intervención, con un gran efecto demostrativo y de irradiación en la localidad
- Asistencia técnica a más de 50 Biohuertos familiares en el ámbito de intervención, y cerca de 100 Biohuertos en proceso de instalación.

### **4. Unidad de Planificación y Desarrollo Estratégico - UPDE**

La Unidad de Planificación y Desarrollo Estratégico (UPDE) articula, a partir de un enfoque matricial, los ejes temáticos del trabajo institucional con las acciones de los programas de promoción. El propósito es fortalecer las capacidades internas en la ejecución eficaz de proyectos y la reflexión a la luz del contexto socioeconómico y político peruano y de la cooperación internacional al desarrollo.

Durante el año 2005, la UPDE ha continuado una dinámica de trabajo donde resaltan los talleres de discusión y otras actividades similares sobre los distintos aspectos abordados en las zonas de intervención institucional. Además, la unidad ha colaborado en la gestión de nuevos espacios de trabajo que consolidan la presencia institucional en el debate sobre la temática del desarrollo.

Las acciones de apoyo realizadas por la unidad están referidas a:

- Seguimiento de los programas de promoción de la institución: Urbano, Huancavelica, San Marcos (Ancash), Selva Central y Arequipa. El seguimiento ha incluido diversas acciones de apoyo en la elaboración y gestión de nuevos proyectos, elaboración de informes y reportes y realización de evaluaciones internas.
- Ampliar las gestiones para el financiamiento de proyectos en la cooperación de las regiones autonómicas de España (País Vasco, Cataluña, Navarra, Galicia y Valencia).
- Organización de la fase regional del Diplomado de Formación Continua en Desarrollo (DFD) en coordinación con el Instituto Universitario de Estudios en Desarrollo (IUED) de Ginebra. Esta fase se realizó en la ciudad de Arequipa con la participación de estudiantes provenientes de Ecuador, Colombia, Chile, Bolivia, Suiza y Perú
- Culminación de la primera serie de sistematizaciones de experiencias de desarrollo de los distintos programas de la institución.
- Elaboración de perfiles y proyectos y seguimiento a las gestiones de búsqueda de financiamiento en diversas convocatorias nacionales e internacionales.
- Consultorías diversas en los ejes del trabajo institucional.

## 5. Grupo de Investigación Social y Económica - GISE

El GISE es una instancia de coordinación integrada por los investigadores pertenecientes a distintas áreas de la institución. Se encarga de articular una agenda de investigaciones que sirven como apoyo a los diversos programas de la institución. Además, canaliza las iniciativas de sus integrantes, buscando, a través de una óptica interdisciplinaria, la generación de proyectos de investigación que combinen una alta calidad académica con la propensión hacia la formulación de políticas públicas. Los integrantes del GISE participan en investigaciones, consultorías y en la edición de las diversas publicaciones institucionales.

Durante el año 2005 realizó una labor tendiente a consolidar su acción en ejes como el de protestas sociales, fortalecimiento democrático, descentralización y políticas públicas. Algunas de las actividades realizadas por el GISE fueron:

En la línea de investigación, los integrantes del GISE se presentaron a concursos de proyectos de investigación convocados por el Consorcio de Investigaciones Económicas y Sociales (CIES) y el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO). En este sentido, concluyeron una investigación sobre las Fuerzas Armadas peruanas y desarrollaron otra sobre las protestas sociales en Puno, ambas con el financiamiento de una beca CLACSO-ASDI de promoción de la investigación social. Por otro lado, han iniciado dos investigaciones: una sobre procesos electorales y reforma del Estado y otra sobre calidad y equidad en las escuelas peruanas, con el financiamiento de una beca otorgada por el CIES.

Asimismo, presentaron ponencias en el IV Congreso Nacional de Antropología, colaboraron en diversos estudios realizados a través de consultorías y prepararon un balance sobre la democracia andina publicado por la Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP), además del monitoreo de prácticas profesionales de cooperantes extranjeros. También vienen participando en actividades relativas a la modernización de las Fuerzas Armadas y estudios subalternos.

En la línea de desarrollo temático, han realizado diversas actividades internas y externas en torno al problema de la desigualdad, la difusión de temas concernientes al tratado de libre comercio y la generación de corrientes de opinión sobre la descentralización y la regionalización.

En la línea de publicaciones, elaboraron ensayos sobre las protestas sociales en el país, que fueron incluidos en la publicación *PERÚ HOY*. Tienen a su cargo la edición del boletín trimestral *Construyendo democracia*, el boletín electrónico *Economía y bienestar*, y la sección **desco opina** de la página web institucional. Colaboraron con el Observatorio Social de América Latina (OSAL) de CLACSO en la elaboración de diagnósticos y cronologías, y con diversos artículos para la revista *Quehacer* y otras publicaciones institucionales. De igual manera, han publicado ensayos en revistas académicas, como *Investigaciones Sociales*, del Instituto de Investigaciones Históricas Sociales de la UNMSM. También han sido miembros del jurado del Premio Nacional de Ciencias Sociales, convocado por la UNMSM.

En la línea de capacitación, han dedicado tiempo a la formación del equipo, participando en diversas actividades nacionales e internacionales, así como en los cursos a distancia organizados por CLACSO. También han colaborado en las actividades de formación de otros programas de la institución, principalmente en el aspecto de la participación ciudadana.

## 6. Programas Asociados

A lo largo de su vida institucional, **desco** ha desarrollado una serie de programas, proyectos, investigaciones y actividades bajo la modalidad de consorcios, convenios y grupos de trabajo. La Unidad de Programas Asociados se encarga de integrar los proyectos realizados por **desco** con los de otras instituciones de América Latina y el Caribe. Actualmente ejecutamos dos programas y un proyecto.

### **Programa para el fortalecimiento de la capacidad regional de seguimiento y evaluación de los proyectos FIDA para la reducción de la pobreza rural en América Latina y el Caribe PREVAL III**

El Programa para el Fortalecimiento de la Capacidad Regional de Seguimiento y Evaluación de los Proyectos FIDA para la Reducción de la Pobreza Rural en América Latina y El Caribe (PREVAL) 2004-2007 busca apoyar el establecimiento de sistemas de Seguimiento y Evaluación (SyE) y de aprendizaje institucional orientados a resultados, en el marco del Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto



(RIMS). Su grupo objetivo está integrado por proyectos, así como por instancias gubernamentales encargadas del SyE de estrategias de reducción de la pobreza rural. A su vez, trabaja con la oferta en momentos en que aún existe una heterogénea y dispersa red de oferentes nacionales de servicios técnicos en SyE con estándares de calidad actualizados.

En el año 2005, el PREVAL dio prioridad a la difusión del RIMS del FIDA entre las instituciones cooperantes, gobiernos, proyectos y oferentes de asistencia técnica y capacitación. Así, se organizó un foro para el diálogo y difusión de información en la página web del PREVAL ([www.preval.org](http://www.preval.org)) y se capacitó a proyectos que recién comienzan en Bolivia, El Salvador, Nicaragua, Panamá, Perú y Venezuela para que lo adopten dentro de sus sistemas de SyE. Finalmente, el programa se encargó de la validación de la prueba piloto del RIMS en la región de América Latina realizada en el proyecto PRODESEC de Nicaragua.

### Proyecto Seguimiento Cumbres de las Américas

Este proyecto se desarrolla en veintiún países de las Américas y es coordinado por la Corporación PARTICIPA de Chile, en asociación con la Fundación Canadiense para Las Américas FOCAL de Canadá, la Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales (CRIES), la Universidad de los Andes de Colombia y la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales - FLACSO de Chile. El proyecto cuenta con el apoyo de la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional (ACDI), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Consejo Interamericano para el Desarrollo Integral de la Organización de Estados Americanos (CIDI/OEA), la Agencia de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID), la Red Interamericana para la Democracia (RID), Compañeros de las Américas (POA) y la Corporación Andina de Fomento (CAF).

En el Perú, el coordinador nacional es **desco**. La estrategia forma parte del Programa Participación Ciudadana en las Cumbres de las Américas, que tiene como objetivo dar a conocer a la ciudadanía y a las organizaciones de la sociedad civil los procesos de estas Cumbres, los compromisos que los gobiernos asumen en ellas y cómo estas se vinculan con el desarrollo de los países y la vida de sus ciudadanos. Además, busca influir en los compromisos que los gobiernos adquieren, y en su posterior implementación.

Desde diciembre de 2002 a diciembre de 2005, se ha ejecutado el Proyecto de Seguimiento y Promoción del Cumplimiento del Plan de Acción de Québec, en el eje temático fortalecimiento de la democracia mediante el mejoramiento y ampliación de la participación ciudadana, a través de una red de organizaciones de la sociedad civil que diseñaron y aplicaron mecanismos hemisféricos, regionales y nacionales de incidencia y difusión.

Los temas seleccionados para realizar el seguimiento fueron: (i) acceso a la información; (ii) libertad de expresión; (iii) gobierno local y descentralización; (iv) fortalecimiento de la participación de la sociedad civil, y (v) reforma al poder judicial y acceso a la justicia.

Durante el año 2005, se realizaron las siguientes actividades:

- Se preparó un segundo Informe Nacional Perú y se participó en la elaboración de los informes subregionales (área andina) y hemisférico.
- Entre los meses de abril y mayo, se participó en foros virtuales temáticos con redes regionales de Cumbres de las Américas (FOCALL), en los que se trataron cuatro temas: democracia, trabajo, seguridad y participación ciudadana.
- Se realizaron evaluaciones post proyecto.
- Se apoyó con asesoría y recomendaciones en los informes de Cancillería peruana a las reuniones GRIC de marzo y agosto del 2005, que versaron sobre el trabajo con equidad, para la Cumbre de Buenos Aires.
- Se coordinó y elaboró con la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos un documento de recomendaciones de la sociedad civil para la Cancillería peruana.

### Tejiendo redes sociales II

En el año 2005 se inició la segunda etapa de Tejiendo redes sociales, proyecto de fortalecimiento de las capacidades de la sociedad civil peruana con miras a la búsqueda de soluciones democráticas a los desafíos de la globalización. Su ejecución está a cargo de un consorcio que articula a la academia con la ONG: la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, **desco** y la Red para la Democratización Global

(NIGD-Perú), que tienen presencia en espacios locales y mundiales de actuación de la sociedad civil. Cuenta con el apoyo de la Embajada de Finlandia pues, en términos conceptuales, el proyecto tiene varios puntos en común con el Proceso de Helsinki sobre la globalización y la democracia, iniciado por el gobierno finlandés. Una de sus metas a este respecto es promover la inclusión de las perspectivas del sur y de la sociedad civil en la creación de las políticas globales.

El proyecto busca fortalecer la capacidad de la sociedad civil peruana para encontrar soluciones democráticas a los desafíos de la globalización. La idea es fomentar una reflexión crítica sobre las diferentes maneras en que las organizaciones peruanas pueden asociarse mejor entre ellas y con los foros y organizaciones de la sociedad civil transnacional. Aun si la construcción de la ciudadanía tiene lugar en un contexto nacional, los derechos democráticos de los peruanos cada vez dependen más de las normas e instituciones transnacionales.

Durante el año 2005, el proyecto Tejiendo redes sociales ha buscado tener presencia en los debates peruanos y transnacionales mediante la organización de conversatorios, festivales y conferencias públicas de ingreso libre. Una dimensión importante de este proyecto es la que pretende impulsar la dimensión transnacional, desde perspectivas críticas, de los estudios y activismos sociales peruanos. Para el periodo que va de enero a noviembre del año 2005, el proyecto, bajo esta misma lógica, buscó potenciar el fortalecimiento de las articulaciones logradas y seguir abriendo espacios. La presencia del proyecto como coorganizador de diversas actividades en el V Foro Social Mundial, que se celebró en Porto Alegre, Brasil, en enero del año 2005, ha contribuido a cristalizar estos objetivos. Lo mismo puede decirse acerca de la experiencia del Foro de la Cultura Solidaria de Villa El Salvador, en el cual el proyecto aparece como coorganizador y facilitador activo de espacios de articulación y socialización de conocimientos.

### **Programa de Formación en Evaluación para los Conjuntos Integrados de Proyectos de la zona andina**

El Programa de Formación en Evaluación es el resultado de una propuesta conjunta de la Fundación Kellogg y **desco**. Busca el fortalecimiento de capacidades para la evaluación en las instituciones que vienen impulsando la construcción de Conjuntos Integrados de Proyectos (CIP) en la región andina (Bolivia, Ecuador y Perú), en el marco de la iniciativa que la Fundación viene desplegando en América Latina con esa finalidad. Se ha previsto una duración de dos años (julio de 2005 a junio de 2007).

Orienta sus acciones al personal de los proyectos que conforman los CIP o de las organizaciones/instituciones aliadas consideradas estratégicas, principalmente al personal encargado de las funciones de evaluación. Su diseño organizacional incluye un mecanismo de réplica que permite a cada participante transferir las capacidades adquiridas entre otros actores locales, en un proceso de formación “en cascada” que tiene como propósito asegurar niveles mínimos en función de efectos, expansión y sostenibilidad.

El programa trabaja con una propuesta pedagógica que incluye la organización modular de los cursos, la formación por competencias, el acento en la práctica, el uso de metodologías activas y el manejo de enfoques que entienden que la evaluación debe sumar a los necesarios elementos técnicos, la participación, el aprendizaje social y el respeto por la cultura local.

### **Diploma de formación continua en estudios del desarrollo – DFD**

El Diploma de formación continua en estudios del desarrollo – DFD es un esfuerzo impulsado por el Instituto Universitario de Estudios del Desarrollo (IUED – Ginebra), en colaboración con tres centros asociados: El Asian Institute of Technology Center in Vietnam (AITCV), el Institut Supérieur de Technologies Appliquées TechnoLAB (ISTA), y el Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo (**desco**). Responde a necesidades y demandas de formación de profesionales del desarrollo tanto en el Norte como en el Sur, provenientes de las administraciones públicas, de ONG (nacionales e internacionales), de agencias de cooperación y desarrollo, así como de centros de formación y de investigación aplicada.

## **7. La Unidad de Publicaciones**

La Unidad de Publicaciones cuenta con dos líneas de trabajo, el Banco de Datos y Centro de documentación y el Fondo Editorial.

### **Banco de Datos y Centro de Documentación**

El Banco de Datos computarizado, creado en 1980 para el seguimiento de la coyuntura nacional. Se encarga de recopilar y ordenar la información y elabora dossiers sobre determinados temas. El CEDOC, es la unidad de información bibliográfica de **desco** tiene en sus colecciones de biblioteca y hemeroteca alrededor de 10,000 títulos de libros y documentos y 400 de revistas y boletines especializados, nacionales y extranjeros.

### **Fondo Editorial**

La actividad editorial de desco se inició en 1972 con la Serie Praxis. A la fecha, hemos editado más de 450 títulos, colaborando así con la difusión de conocimientos e ideas sobre la realidad nacional

A lo largo de sus cuarenta años de vida institucional, **desco** ha editado cerca de 450 títulos. Este año continuamos priorizando la edición de materiales de capacitación utilizados por los programas de promoción —que han alimentado la serie “Herramientas para el desarrollo”—, y en el marco de la celebración del cuadragésimo aniversario lanzamos la serie “Alternativas de desarrollo”, que da cuenta de la sistematización de experiencias de trabajo de nuestros programas de promoción.

### **Memoria 40º Aniversario 1965-2005, desco, 72 pp., diciembre 2005**

#### **SERIE “ALTERNATIVAS DE DESARROLLO”**

En el marco de las actividades emprendidas por **desco** en su cuadragésimo aniversario, se lanzó la serie “Alternativas de Desarrollo”, que recoge los resultados de distintas sistematizaciones acerca de las experiencias de desarrollo local que la institución lleva a cabo en diversos ámbitos de intervención. Esta serie incluye cuatro publicaciones:

*Densificación habitacional: una propuesta de crecimiento para la ciudad popular*, desco - Programa Urbano, 125 pp., noviembre 2005

*¿Capitalizan los pobres?: experiencias de generación de ingresos en familias altoandinas*, Hugo Carrillo, Jorge Rodríguez, Verónica Salirrosas, desco - Programa Huancavelica, 88 pp., noviembre 2005

*Rumbo a la competitividad: aprendizajes de la promoción de la agroindustria rural en la provincia de Caravelí*, Atilio Arata, Óscar Toro, desco - Programa Regional Sur - UOT Caravelí, 118 pp., noviembre 2005

*Sabor a café: una experiencia de desarrollo con pequeños productores cafetaleros de la selva central*, Mariana Llona, Raúl Ruiz, Ingrid Saito, desco - Programa Selva Central, 105 pp., septiembre 2005

### **La quimera del desarrollo en el Perú: estilos de crecimiento y pobreza, Raúl Mauro Machuca, 230 pp., agosto 2005**

Esta publicación es una lectura y análisis de la pobreza en el país. Incorpora una visión crítica y no convencional sobre el tema, destacando los vínculos entre la pobreza, el modelo de desarrollo, el empleo y el crecimiento económico. De este modo, el análisis toma distancia de aquellos enfoques que privilegian una lectura segmentada de las políticas sociales y de lucha contra la pobreza, y que fueron comunes en la década pasada.

#### **SERIE “HERRAMIENTAS PARA EL DESARROLLO”**

*Sistemas de plantaciones forestales en selva: instalación y manejo*, Edgar Luis La Torre Moscoso, desco - Programa Selva Central, 48 pp., agosto 2005

*Alimentación y nutrición familiar*, Rocío Elena Barrientos Gallegos, desco - Programa Selva Central, 40 pp., agosto 2005

*El ambiente en el que vivimos*, desco - Programa Selva Central, 36 pp., mayo 2005

### **OTRAS PUBLICACIONES**

*Propuesta de Ordenanza Municipal / Presupuesto Participativo*, desco - Programa Urbano, 28 pp., mayo 2005

*Normas legales para la participación ciudadana*, desco - Programa Urbano, 237 pp., mayo 2005

## Publicaciones periódicas

### **PERÚ HOY**

La serie *PERÚ HOY* es nuestra manera de contribuir con una reflexión crítica sobre la situación del país, y de alentar desde este espacio la propuesta de alternativas con el propósito de incidir en el tipo de desarrollo con el que estamos identificados. Con esta publicación semestral (julio y diciembre) damos cuenta de diversos sucesos sociales, económicos y políticos del país.

Los números de julio están abocados al balance del año (coincidiendo con el periodo presidencial en el país), y resaltan los asuntos de interés público. Los de diciembre se destinan a desarrollar temas específicos en profundidad.

En el año 2005 se han publicado dos números de esta serie:

*PERÚ HOY*: La desigualdad en el Perú, desco, 417 pp., diciembre 2005

*PERÚ HOY*: Un país en jaque: la gobernabilidad en cuestión, desco, 254 pp., julio 2005

### **Revista QUEHACER**

*Quehacer* es una publicación bimestral explícitamente vinculada al pensamiento crítico y a la cultura, la opinión y el debate plural de ideas. Antes que un vocero institucional —y eso es parte central de su valor—, es un espacio de diálogo e intercambio, una invitación al análisis y un vehículo de divulgación de propuestas, nuestras y de otros. Sumamos ya un cuarto de siglo promoviendo la más amplia reflexión en torno a las políticas y alternativas de desarrollo para el país y contribuyendo a la formación de una opinión crítica en los ámbitos nacional e internacional.

*Quehacer* difunde los temas presentes en el debate de interés nacional e internacional: actualidad política, crisis económica, subversión y política contrasubversiva, desarrollo, pobreza y empleo, globalización, tecnología y sociedad, derechos humanos, seguridad ciudadana, ecología, género, educación, reflexiones de la vida cotidiana, Latinoamérica, arte, cultura y comunicación, literatura. Durante el año 2005 hemos publicado seis números.

*QUEHACER* 157 / Los heraldos negros

*QUEHACER* 156 / Cuento chino

*QUEHACER* 155 / Vidas paralelas

*QUEHACER* 154 / Cuál es la risa

*QUEHACER* 153 / Al fondo hay sitio

*QUEHACER* 152 / A brazo partido

### **RESUMEN SEMANAL**

Se trata de un compendio de los principales hechos políticos, económicos y sociales acontecidos en cada semana. Este boletín ofrece información objetiva, veraz y oportuna sobre la escena nacional. Está destinado a instituciones y personas que, por su actividad, actúan como núcleos de difusión de la información vinculada con los campos de la cooperación al desarrollo, la defensa de los derechos humanos y la construcción de ciudadanía.

Desde el año 2000 se distribuye por vía electrónica en la modalidad de suscripción, tanto en el país como en el extranjero. En el año 2005 se editaron 52 números: desde el 1312 hasta el 1364.

### **BOLETÍN CONSTRUYENDO DEMOCRACIA**

En un esfuerzo dirigido a fortalecer las capacidades democráticas en nuestro país, ponemos a disposición de un público diverso (académicos, empresarios, estudiantes universitarios y aquellos comprometidos en la toma de decisiones) esta publicación periódica. Este boletín, de periodicidad trimestral, da cuenta de las distintas movilizaciones que protagoniza la sociedad peruana, brindando información veraz, oportuna, analizada y sistematizada. Además de una cronología de los principales eventos, la publicación incluye diversas reflexiones de actualidad desde la perspectiva de la sociedad civil, indicaciones para buscar información más precisa y aspectos que deben tomarse en cuenta para adoptar decisiones eficaces. Está disponible desde septiembre de 2004 en la modalidad de suscripción,

por vía electrónica para el extranjero e impresa para el país. Durante el año 2005 se han publicados los números 3, 4, 5 y 6.

### 8. La Presencia de desco en Otros Medios

